

## 中小・小規模事業者の財務体質強化

「製造業の経営を“見える化”する！

## 決算書・原価・財務分析と収支計画の基本」 セミナー



円安や物価高、人件費の上昇など、中小・小規模事業者を取り巻く環境は厳しさを増しています。こうした経営課題に対応するためには、自社の数字を正しく捉え、現状を「見える化」することが不可欠です。

本セミナーでは製造業に特化し、経営の実態を数値で把握する方法から、実践的な収支計画の策定まで、基本から具体的な対策まで体系的に解説します。財務・会計セミナーで非常にわかりやすいと好評の講師が講演します。

ぜひご参加ください。★参加特典 **現場で即活用できるExcelフォーマットを提供！（収支計画など）**

### セミナー内容

- ① 決算書の読み方の基本・試算表を経営に役立てるための工夫とポイント
- ② 財務分析の基礎・問題発見に役立つ実践的な分析手法と活用法
- ③ コスト増加や価格改定を収支計画に反映させる実践方法

**日時** 令和8年1月26日（月）  
**14：00～17：00**

**会場** 川口商工会議所会議室  
（川口市本町4-1-8 川口センタービル7階）

**対象** 中小・小規模事業者

**定員** **20人**

**受講料** **無料**  
（会員・非会員問わず）

### 講師プロフィール

中小企業診断士  
ハタノ経営支援サービス 代表  
はたの やすお  
**幡野 康夫 氏**



1970年長野県松本市生まれ。中央大学法学部法律学科卒。第二電電株式会社（現 KDDI 株式会社）事業企画部にて新規事業の立上げ業務に携わった後、複数の会計事務所にて中小企業の記帳・会計指導、税務監査、管理会計導入支援等の業務に従事。2013年中小企業診断士登録。独立開業後は中小企業の経営改善、財務改善、業務改善、営業の仕組み化などを専門分野としてコンサルティング活動を実施。地域の商工会議所・団体、金融機関からの紹介による支援実績多数。事業再生アドバイザー（TAA）、事業再生士補（ATP）。

下記の申込票をFAXいただくか、QRコードよりお申込みください。

お問い合わせ：川口商工会議所 総合政策課 TEL：048-228-2220 FAX：048-228-2221

事業所名		参加者名	
業種		部署・役職	
TEL		FAX	
メールアドレス			



※ご記入いただいた情報は川口商工会議所事業にのみ使用致します。  
※開催の2営業日前にFAXまたはメールにて参加票を送付致します。  
届かない場合はお手数ですが確認のお電話をくださいますようお願い申し上げます。

申込フォーム▶