

事業計画策定支援

(もの補助、経営革新計画、事業継続力強化計画)

【企業概要】

事業所名 伊藤鉄工（株）

業種 鋳造業

従業員数 89名

? 相談内容・支援に至った経緯

- ・ 創立90周年を迎えた鋳造業で、管材製品（主にマンホール）、継手製品、土木景観製品、キッチン製品などの鋳物製品を製造・販売している。
- ・ 既存の自社オリジナルの在庫管理システムでは中間品（組立品・組立部品）の管理ができず、失注につながっているところが課題
- ・ 適正な在庫管理をすることで、在庫差異を解消、在庫確認・調整作業を短縮し、失注を防ぎ、売上拡大を目指すため、システムを更新したい。

i 支援内容・ポイント

- ・ 自社オリジナルシステムのため費用が掛かる。そのため、ものづくり補助金を活用する。
- ・ システムを更新することでどのような効果が見込めるのか、また、導入スケジュールも明確にするため経営革新計画を策定する。
- ・ システムを入れ替えることで社内で管理していたサーバーをデータセンターのサーバーに変更するなどBCP対策も検討するため事業継続力強化計画を策定し、地震や水害を受けるリスクを低減する。



📍 支援の効果・成果

- ・ ものづくり補助金の申請期限が迫っていたため、補助金、経営革新計画、事業継続力強化計画の策定を同時に進めた。その際には、それぞれの分野を得意とする専門家3人に支援を依頼した。
- ・ 経営革新計画、事業継続力強化計画の承認が、補助金申請期限までに間に合ったため、加点項目として追加できた。
- ・ ものづくり補助金が採択され、システム更新を行い、売上拡大を目指し事業を遂行中。

相談者の声

- ・ 短期間で補助金、経営革新計画、事業継続力強化計画を策定でき、補助金申請できたことは大変助かった。専門家に分からないところを細かく指導してもらえたため、計画策定をする上で良い経験となった。
- ・ 補助金が採択されたことにより、会議所のDX支援奨励金の上乗せ型も活用できたことも大きい。