

第8回川口商工会議所リアルタイム景況調査  
調査報告書（2016年10-12月期）



平成29年2月  
川口商工会議所

## リアルタイム景況調査実施要項

### 1. 調査目的

本調査は、市内会員企業（中小企業、小規模事業者）の景況感や、課題等を広く聴取し、データの集積及び周知、延いては要望事項の取りまとめに供するために実施するものである。

### 2. 調査時期

原則 4 半期に 1 回実施する。（年 4 回）

### 3. 第 8 回景況調査実施期間

2017 年 1 月 19 日（木）～1 月 27 日（金）

### 4. 調査方法

FAX による送付、FAX による回答

### 5. 調査対象

会員事業所 2,933 社（FAX 登録有り）

（商工会議所常設 6 部会）

工業部会、商業部会、建設不動産部会、流通業部会  
サービス業部会、金融・保険・士業部会

※従業員数 5 人以上で登録の 2,085 社

従業員数 4 人以下で登録の 848 社（新規調査対象）

### 6. 回収数

392 件回収/2,933 件（回収率 13.4%）

※前回（第 7 回）：386 件回収/2,150 件（回収率 17.9%）

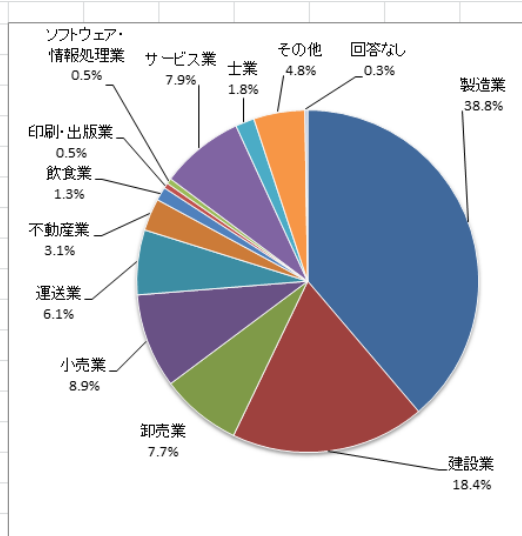
#### 【目次】

調査概要	P 2
基本調査	P 3
属性分析	P 2 0
調査票	P 4 6

# 問 1. 回答者属性

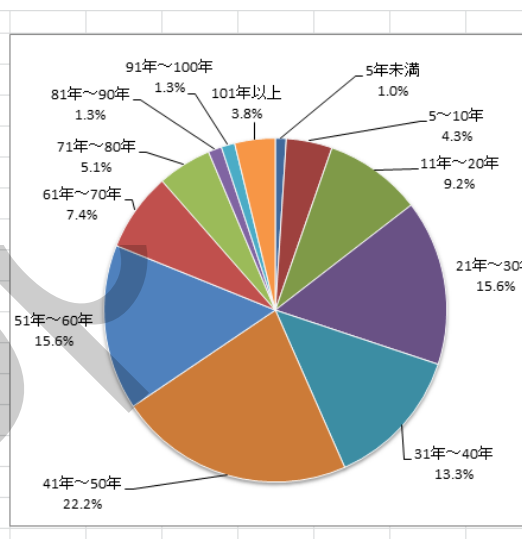
## (1) 業種

業種	回答数	構成比
製造業	152	38.8%
建設業	72	18.4%
卸売業	30	7.7%
小売業	35	8.9%
運送業	24	6.1%
不動産業	12	3.1%
飲食業	5	1.3%
印刷・出版業	2	0.5%
ソフトウェア・情報処理業	2	0.5%
サービス業	31	7.9%
土業	7	1.8%
その他	19	4.8%
回答なし	1	0.3%
総計	392	100.0%



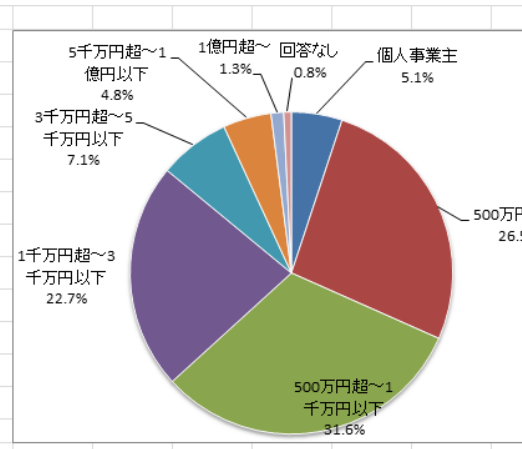
## (2) 業歴

業歴	回答数	構成比
5年未満	4	1.0%
5～10年	17	4.3%
11年～20年	36	9.2%
21年～30年	61	15.6%
31年～40年	52	13.3%
41年～50年	87	22.2%
51年～60年	61	15.6%
61年～70年	29	7.4%
71年～80年	20	5.1%
81年～90年	5	1.3%
91年～100年	5	1.3%
101年以上	15	3.8%
総計	392	100.0%



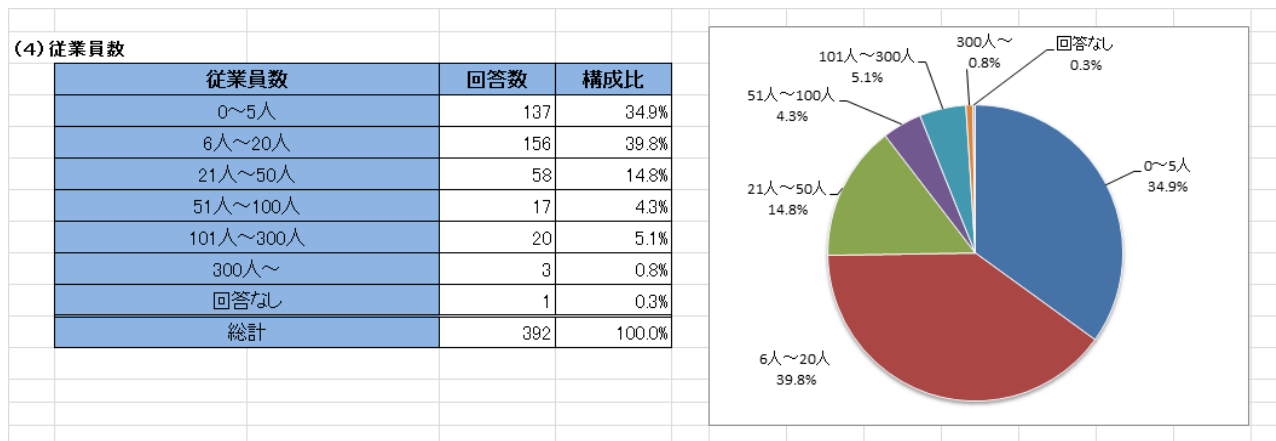
## (3) 資本金

資本金	回答数	構成比
個人事業主	20	5.1%
500万円以下	104	26.5%
500万円超～1千万円以下	124	31.6%
1千万円超～3千万円以下	89	22.7%
3千万円超～5千万円以下	28	7.1%
5千万円超～1億円以下	19	4.8%
1億円超～	5	1.3%
回答なし	3	0.8%
総計	392	100.0%



※新規対象（従業員4人以下）を含むため、前期調査の構成比と若干差異が生じています。  
 【前回】個人事業主 0.8% / 500万円以下 15.3% / 500万円超～1千万円以下 33.6% / 1千万円超～3千万円以下 32.4% / 3千万円超～5千万円以下 9.3% / 5千万円超～1千万円以下 6.2% / 1億円超～2.3% / 回答なし 0.3%

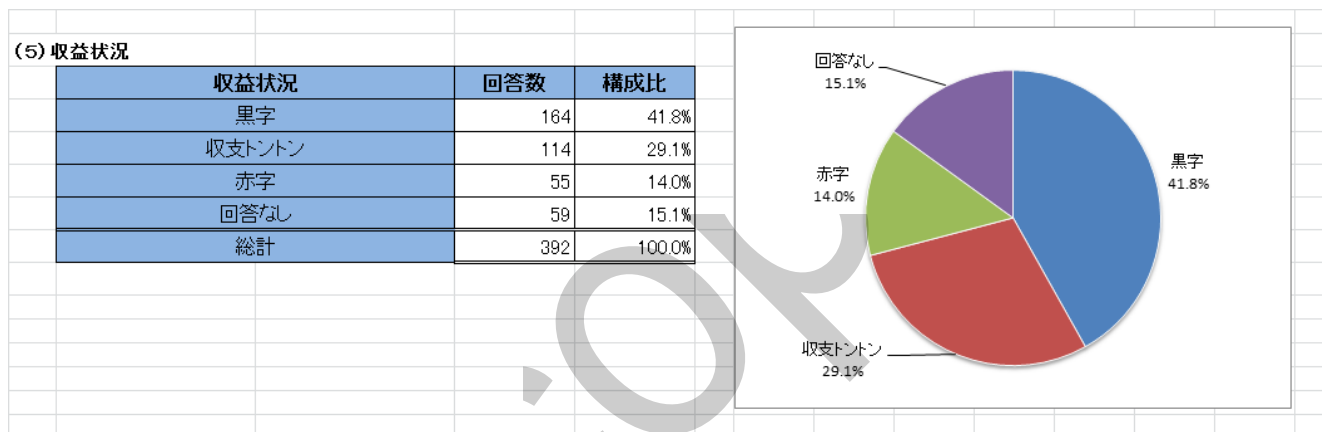
#### (4) 従業員数



※新規対象（従業員4人以下）を含むため、前期調査の構成比と差異が生じています。

【前回】0～5人 17.1%/6人～20人 42.2%/21人～50人 25.9%/51人～100人 6.7%/101人～300人 4.1%  
300人～ 2.6%/回答なし 1.3%

#### (5) 収益状況



川口市の企業における今期10-12月の「収益状況」は、黒字が41.8%（前期7-9月:44.3%）、収支トントン29.1%（同：25.1%）、赤字14.0%（同：15.3%）、回答なし15.1%（同：15.3%）となっており、黒字の回答企業が2.5%減少したほか、収支トントンの4.0%増加しました。赤字と回答なしは前期とほぼ横ばいです。

属性別にみると、「業種別」では製造業、建設業、卸売業、小売業、ソフトウェア・情報処理業、サービス業、士業の7業種（同：-2）で「黒字」、飲食業と回答なしの2業種（同：+1）で「収支トントン」と回答する企業が多かったです。また、「業歴別」では5年～60年と81年～90年、101年以上の8階層（同：-1）で「黒字」、5年未満、61年～80年の3階層（同：+1）で「収支トントン」の回答が多かったです。また、「資本金別」では500万円以下～3千万円以下、5千万円超～1億円超～、回答なしの6階層（同：+1）で「黒字」、個人事業主の1階層（同：-1）で「収支トントン」の回答が多かったです。「従業員数別」は6人～301人～の5階層（同：-1）で「黒字」の回答が多くなっています。また、全ての属性で「赤字」の回答が多数の階層はありませんでした。

前期同様「黒字」と回答する階層が最も多く、黒字の割合から赤字の割合を引いた比較では、前期29.0%から今期27.8%とほぼ横ばいの状況です。今期の川口市の企業の収益状況は前期に続き良好といえそうです。

## 今回の調査の概要

今期（10-12月）は売上高DIがプラスに転換。採算DI、業況DIが2期連続で改善。ただし、先行きについてはすべての項目でDIが悪化し先行き不透明、従業員不足はますます深刻化。

「今期」は平成28年10月～12月 「今後」は平成29年1月～3月					
景況感アンケート項目					
景況感項目	良い	不変	悪い	回答なし	総計
売上高(今期)	123	150	116	3	392
売上高(今後)	68	196	112	16	392
採算(今期)	78	208	94	12	392
採算(今後)	51	213	107	21	392
仕入単価(今期)	14	240	114	24	392
仕入単価(今後)	10	227	126	29	392
従業員(今期)	92	282	12	6	392
従業員(今後)	111	255	12	14	392
業況(今期)	69	227	89	7	392
業況(今後)	59	223	94	16	392
資金繰り(今期)	30	297	60	5	392
資金繰り(今後)	25	290	63	14	392

## 各項目のDIの推移

	2015年 10-12月	2016年 1-3月	2016年 4-6月	前期 7-9月	今期 10-12月	先行き 1-3月
2-1. 売上高DIの比較(「増加」-「減少」)	4.9	-4.5	-10.1	-9.0	1.8	-11.3
2-2. 採算DIの比較(「好転」-「悪化」)	-4.9	-5.3	-8.4	-11.9	-4.1	-14.3
2-3. 仕入単価DIの比較(「下落」-「上昇」)	-16.4	-13.8	-13.0	-17.6	-25.5	-29.5
2-4. 従業員DIの比較(「不足」-「過剰」)	32.5	24.5	18.2	19.2	20.4	25.2
2-5. 業況DIの比較(「好転」-「悪化」)	-5.7	-9.3	-17.2	-13.5	-5.1	-8.9
2-6. 資金繰りDIの比較(「好転」-「悪化」)	-10.2	-3.6	-3.2	-6.3	-7.6	-9.7

企業の景況感は前期に比べて売上高DIは前期-9.0から今期1.8と10ポイント以上改善し、4期ぶりにプラスに転換しました。また、採算DIは前期-11.9から今期-4.1に、業況DIは前期-13.5から今期-5.1と改善しました。仕入単価DIは前期-17.5から-25.5と上昇傾向が強まり、デフレ懸念は解消にむかっています。

また、従業員DIは前期19.2から今期20.4と横ばいですが不足感が続いています。資金繰りDIは前期-6.7から今期-7.6とほぼ横ばいです。

## 業種別の多数回答（今期）

※アミカケ：黄色はポジティブ、グレーがネガティブ、空欄は回答が分かれているもの

今期:平成28年10～12月						
業種	売上高	採算	仕入単価	従業員数	業況	資金繰り
製造業	増加	不変	不変	不変	不変	不変
建設業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
卸売業	減少	悪化	不変	不変	不変	不変
小売業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
運送業	不変	不変	不変	不足	不変	不変
不動産業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
飲食業				不変		不変
印刷・出版業	増加	好転			好転	不変
ソフトウェア・情報処理業		不変	不変		不変	不変
サービス業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
土業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
その他	増加	不変	不変	不変	不変	不変
回答なし	増加	不変	上昇	過剰	悪化	不変

業種の特徴では、建設業、小売業、不動産業、サービス業、土業の5業種で全て「不変」の回答が多数で、横

ばいといえます。中でも不動産業は4期連続、士業は2期連続で全て「不変」の回答が多数です。製造業は売上高が前期「不変」から今期「増加」の回答が多数に転じました。建設業は前期の売上高が「減少」が多数でしたが、今期「不変」になりました。前期全て「不変」の卸売業は今期の売上高が「減少」、採算が「悪化」の回答が多数になりました。小売業は売上高が前期「減少」から今期「不変」、業況が前期「悪化」から今期「不変」の回答が多数となりました。飲食業では前期売上高が「減少」、業況が「悪化」の回答が多数でしたが、今期売上高、業況ともに回答が分かれました。印刷・出版業では売上高が前期「減少」から今期「増加」に、前期回答が分かっていた採算と業況はともに「好転」となりました。サービス業では売上高が前期「増加」から、今期「不変」が多数の回答が多数になりました。その他は売上高が前期「減少」から今期「増加」に回答が多数に転じました。回答なしでは売上高が前期「減少」から今期「増加」、採算が前期「悪化」から今期「不変」、仕入単価が前期「下落」から今期「上昇」、従業員数が前期「不足」から今期「過剰」の回答が多数となりました。

一方、先行きの見通しでは売上高DIは-11.3と10ポイント以上悪化し再びマイナスに転じます。採算DIも-14.3と10ポイント以上悪化、業況DIも-8.9に悪化しています。仕入単価DIは-29.5とさらに上昇しますが、売上高DIと採算DIが悪化していることから収益悪化要因になりつつあります。従業員DIは25.2と不足がさらに深刻化、資金繰りDIは-9.7に悪化する見通しです。

### 業種別の多数回答（先行き）

※アミカケ：黄色はポジティブ、グレーがネガティブ、空欄は回答が分かれているもの

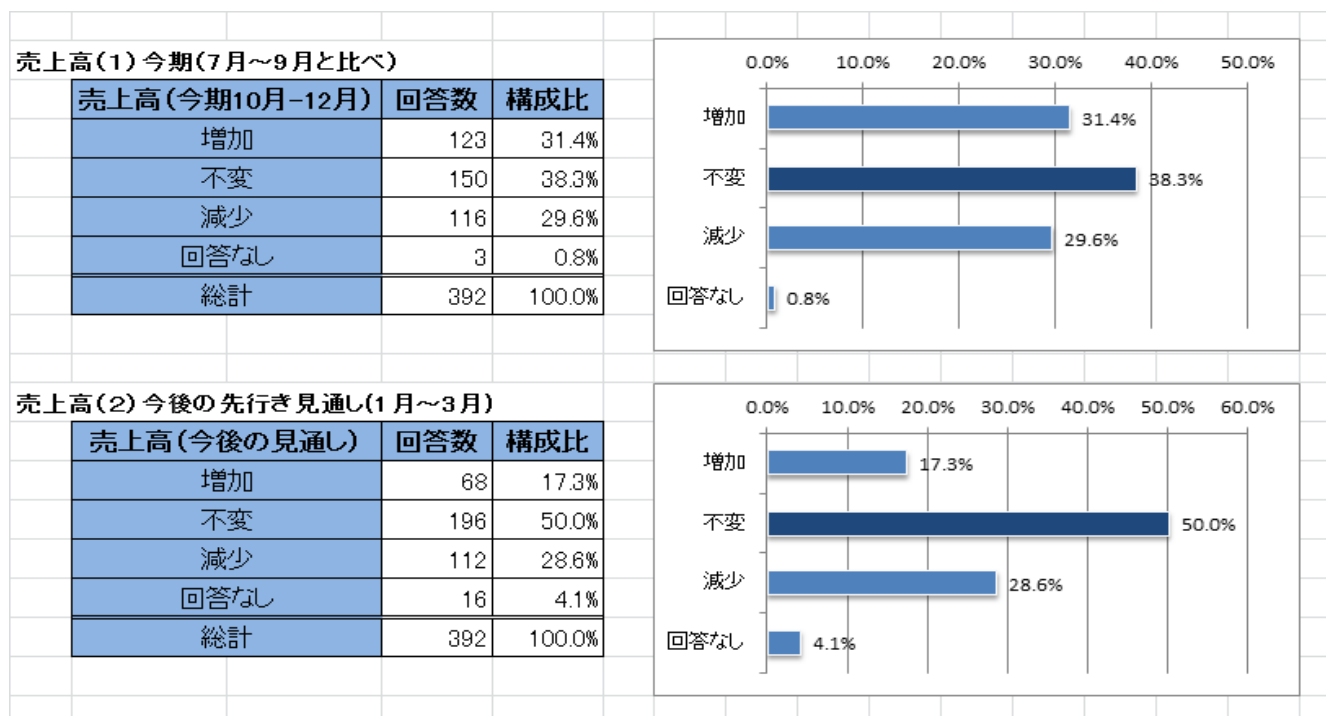
今後：平成29年1～3月						
業種	売上高	採算	仕入単価	従業員数	業況	資金繰り
製造業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
建設業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
卸売業	減少	悪化	不変	不変		不変
小売業	不変		不変	不変	不変	不変
運送業	不変	不変		不足	不変	不変
不動産業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
飲食業	減少	悪化	不変	不変	悪化	不変
印刷・出版業					不変	不変
ソフトウェア・情報処理業	不変	不変	不変		不変	不変
サービス業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
士業	不変	不変	不変	不変	不変	不変
その他	不変	不変	不変	不変	不変	不変
回答なし	NA	悪化	上昇	過剰	悪化	不変

業種の特徴では、建設業、小売業、不動産業、サービス業、士業、の5業種で今期と同様先行きも全て「不変」の回答が多数で、また製造業、その他の2業種も先行きは全て「不変」の回答が多数となっており、横ばいといえます。卸売業では今期同様先行きでもさらに売上高が「減少」採算が「悪化」する見通しです。また運送業でも今期同様、従業員数が先行きでも「不足」の回答が多数です。また、飲食業では先行きで売上高が「減少」、採算が「悪化」、業況が「悪化」に転じる見通しです。

11月のアメリカ大統領選挙でトランプ氏が当選した直後にアメリカ経済の成長を見込んだドル買いにより、年末にかけ円相場118円台、日経平均20,000円目前の円安・株高となり、12月の日銀短観の景況感は1年半ぶりに改善しました。川口市でも今期の調査結果では売上高DI、採算DI、業況DIが2期連続で改善し、仕入単価もさらに上昇しデフレ懸念は弱まりました。しかし、トランプ大統領の就任後は保護主義的な経済政策が景気の不安要素となり、内閣府の1月の景気ウォッチャー調査では現状・先行きともに悪化しました。川口市でも景気に対する不透明感のほか足元の従業員不足は改善せず、仕入価格の上昇も懸念されることから先行きのDIは全て悪化と慎重な見方をしています。今後の景況感の推移を引き続き注視していく必要があります。

## 問 2. 景況感について

### 2-1. 売上高



今期 10-12 月の川口市の企業の売上高は、「増加」31.4% (前期 7-9 月: 26.2%)、「不変」が 38.3% (同: 37.6%)、「減少」が 29.6% (同: 35.2%)、回答なしが 0.8% (同: 1.0%) となっています。前期より「増加」が 5.2% 増える一方、「減少」の回答が 5.6% 下がっており、売上高は前期のほぼ横ばいから今期は改善に変わっています。

「増加」の回答が多数の階層は「業種別」では製造業、印刷・出版業、その他、回答なしの 4 業種 (同: +3)、「業歴別」では 5 年未満、61 年～80 年、91 年～101 年以上の 5 階層 (同: +3)、「資本金別」の 1 千万円超～3 千万以下、1 億円超～の 2 階層 (同: +2)、「従業員別」の 21 人～301 人～の 4 階層 (同: +4) と増えています。一方、「減少」の回答が多数の階層は業種別の卸売業の 1 階層 (同: -5)、「業歴別」では 21 年～30 年の 1 階層 (同: -2)、「資本金別」の個人事業主の 1 階層 (同: -1)、「従業員数別」の回答なしの 1 階層 (同: ±0) の合計 4 階層です。

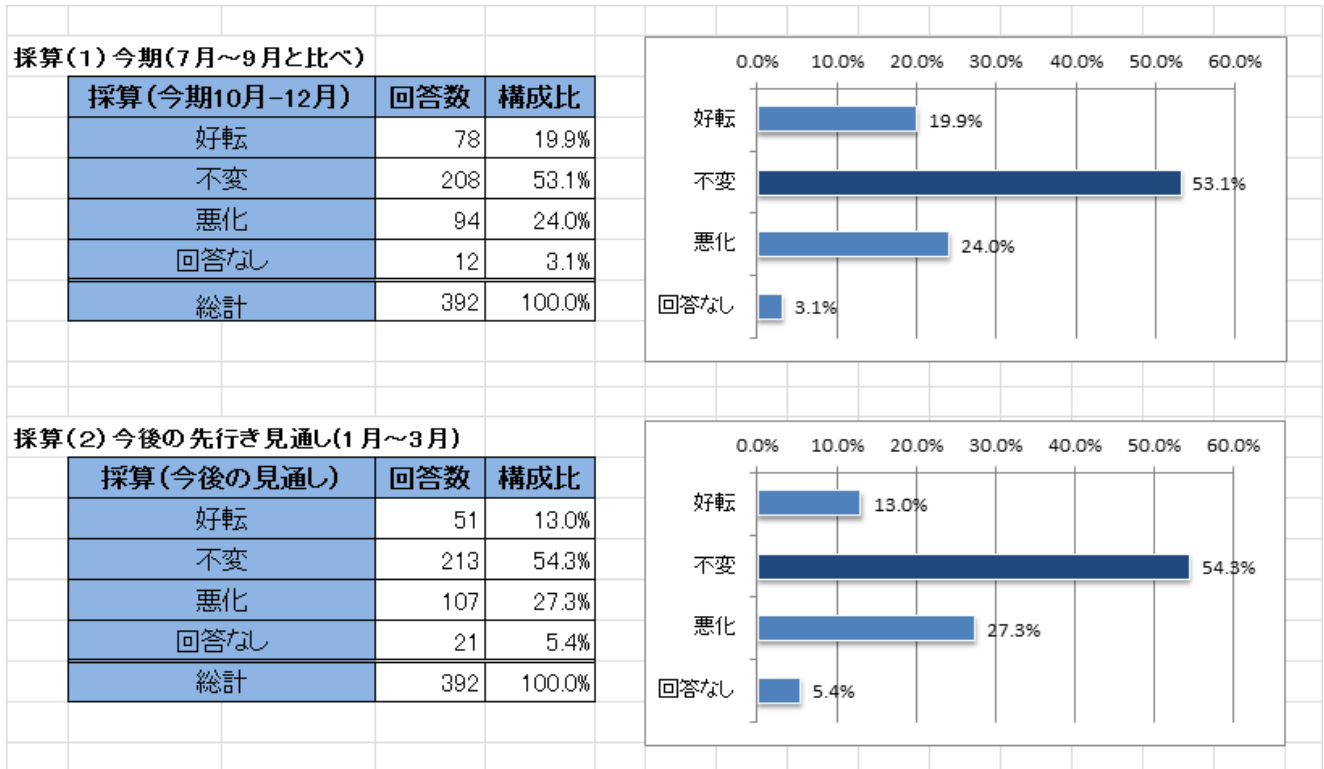
今後の先行き見通しでは「増加」が 17.3%、「不変」が 50.0%、「減少」が 28.6%、回答なしが 4.1% です。「増加」が 14.1% 少なくなる一方で「不変」が 11.7% 増加しており、先行きの売上高増加は頭打ちの見通しです。

属性別集計の中で「増加」の回答が多数の階層は「従業員数別」の回答なしの 1 階層だけです。「減少」の回答が多数の階層は「業種別」の卸売業、飲食業の 2 業種、「資本金別」の個人事業主、1 億円超～の 2 階層です。

売上高 DI の比較では、川口市の企業は前期の -9.0 から今期 1.8 と大きく改善しプラスに転じました。先行きでは -11.3 と 10 ポイント以上悪化しマイナスに戻る見通しです。今期、先行きとも日本商工会議所、中小機構、埼玉県の調査に比べてマイナス幅は小さく川口市の売上高 DI の優位性がみられます。

2-1. 売上高DIの比較(「増加」-「減少」)						
	2015年 10-12月	2016年 1-3月	2016年 4-6月	前期 7-9月	今期 10-12月	先行き 1-3月
川口商工会議所「リアルタイム景況調査」	4.9	-4.5	-10.1	-9.0	1.8	-11.3
日本商工会議所「LOBO(早期景気観測)」	-9.8	-16.9	-17.2	-22.4	-18.4	-17.0
中小機構「中小企業景況調査」	-13.5	-17.5	-19.3	-17.9	-18.0	-
埼玉県四半期経営動向調査	-11.0	-28.3	-24.8	-21.7	-12.2	-21.2
日本銀行調査統計局「日銀短観」	-	-	-	-	-	-

## 2-2. 採算



今期 10-12 月の川口市の企業の採算（経常利益）は、「好転」が 19.9%（前期 7-9 月：16.6%）、「不変」が 53.1%（同：53.1%）、「悪化」が 24.0%（同：28.5%）、「回答なし」が 3.1%（同：1.8%）です。「好転」の回答が 3.3% 増え、「悪化」の回答が 3.5% 減少しており、前期よりも採算はやや改善しています。

「好転」と回答が多数の階層は「業種別」の印刷・出版業（同：+1）と「従業員数別」の 301 人～の 1 階層（同：+1）です。「悪化」の回答が多数の階層は「業種別」の卸売業の 1 業種（同：±0）、「業歴別」では 101 年以上の 1 階層（同：±0）、「従業員数別」で回答なしの 1 階層（同：±0）となっており、大半の階層は「不変」の回答が多数となっています。

一方、今後の採算の先行き見通しは、「好転」が 13.0%、「不変」が 54.3%、「悪化」が 27.3%、「回答なし」が 5.4% でした。「好転」と回答する企業が減少する一方、「不変」「悪化」「回答なし」が増えており、今後の見通しは悪化もしくは不透明とする回答が増えています。

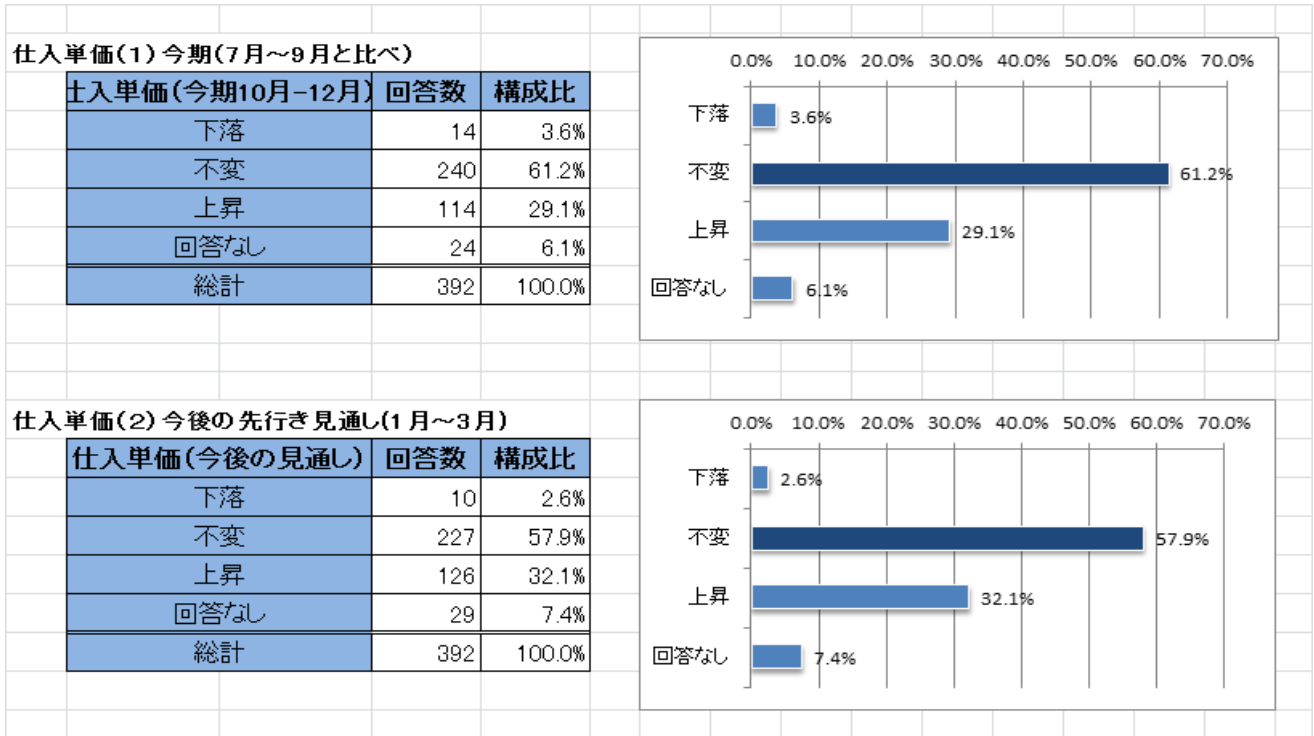
属性別集計のなかで「好転」の回答が多かったのは「従業員数別」の回答なしの 1 階層だけでした。「悪化」が多数だったのは「業種別」では卸売業、飲食業と回答なしの 3 業種、「資本金別」の 1 億円超～の 1 階層となっています。「業種別」の印刷・出版業の 1 業種「業歴別」の 81 年～90 年の 1 階層と、「従業員数別」の 301 人～の 1 階層では回答が分かれており、それ以外の階層は全て「不変」の回答が多数となっています。

採算 DI の比較では、川口市の企業が前期 -11.9 から今期 -4.1 と 5 期ぶりに改善しましたが、先行きではと -14.3 と 10 ポイント以上悪化する見通しです。しかし日本商工会議所、中小機構、埼玉県内全体に比べてマイナス幅は小さくなっており、依然として川口の企業の採算 DI の優位性が見られます。

2-2. 採算DIの比較(「好転」-「悪化」)						
	2015年 10-12月	2016年 1-3月	2016年 4-6月	前期 7-9月	今期 10-12月	先行き 1-3月
川口商工会議所「リアルタイム景況調査」	-4.9	-5.3	-8.4	-11.9	-4.1	-14.3
日本商工会議所「LOBO(早期景気観測)」	-16.0	-19.2	-18.7	-22.2	-20.7	-19.4
中小機構「中小企業景況調査」	-22.3	-25.6	-24.1	-24.0	-25.4	-
埼玉県四半期経営動向調査	-23.5	-27.9	-26.5	-26.9	-22.9	-25.8
日本銀行調査統計局「日銀短観」	-	-	-	-	-	-



## 2-3. 仕入単価



今期 10-12 月の川口市の企業の仕入単価は、「下落」が 3.6%（前期 7-9 月：3.6%）、「不変」が 61.2%（同：70.5%）「上昇」が 29.1%（同：21.2%）、「回答なし」が 6.1%（同：4.7%）です。「下落」が横ばいの一方で、2 期連続で「上昇」が増えたことから、仕入単価は下落に歯止めがかかり、上昇傾向に転じたとみられます。

「上昇」の回答が多数の階層は「業種別」の回答なしの 1 業種（同：+1）、「業歴別」の 91 年～100 年の 1 階層（同：+1）、「従業員数別」の 51 人～100 人の 1 階層（同：+1）です。「業種別」では製造業、建設業、卸売業、小売業、運送業、不動産業、ソフトウェア・情報処理業、サービス業、土業、その他の 10 業種（同：-2）、「業歴別」の 5 年未満～90 年、101 年以上の 11 階層（同：-1）、「資本金別」の個人事業主、500 万円以下～1 億円以下、回答なしの 7 階層（同：±0）、「従業員数別」の 0～50 人、101 人～300 人の 4 階層（同：-3）で「不変」の回答が多数です。「従業員数別」の回答なし（同：+1）に 1 階層で「下落」の回答が多数でした。

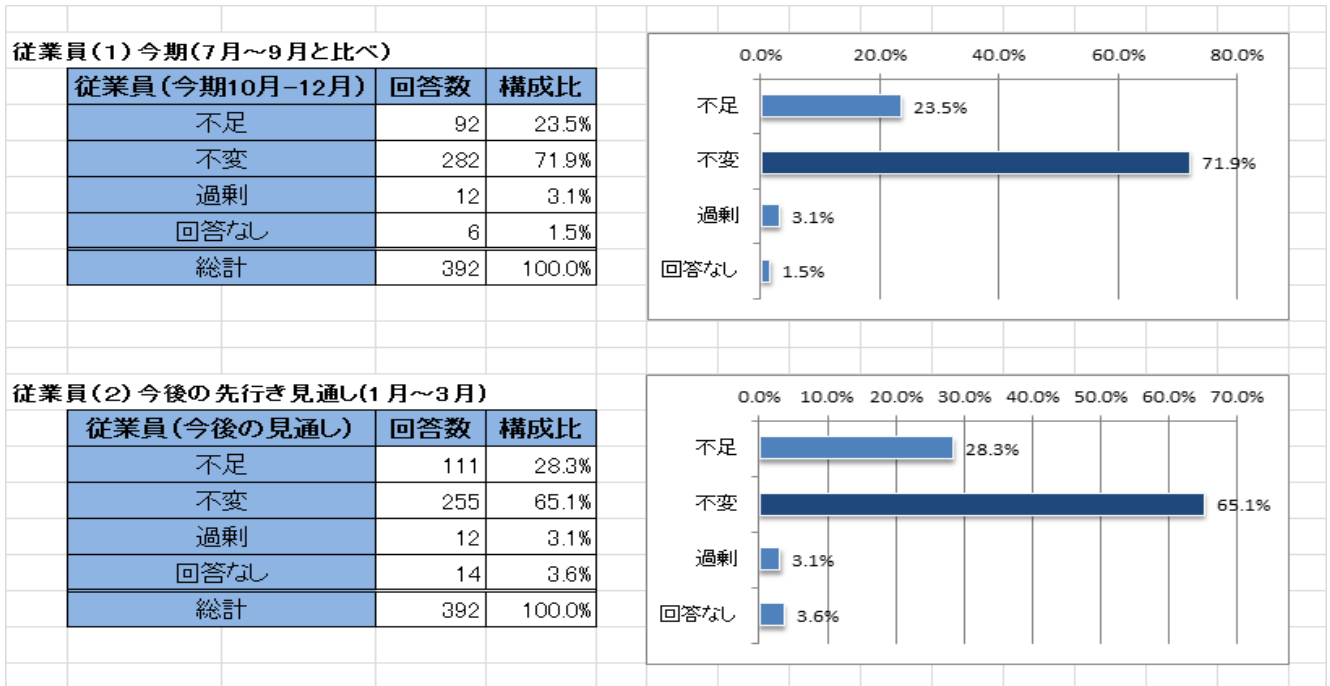
一方、今後の仕入単価の先行き見通しでは、「下落」が 2.6%、「不変」が 57.9%、「上昇」が 32.1%、「回答なし」が 7.4%と、「下落」の回答が減少、「上昇」の回答が増加しており、仕入単価は上昇に向かう見通しです。

「上昇」の回答が多数の階層は「業種別」の回答なしの 1 階層、「業歴別」の 91 年～101 年以上の 2 階層、「資本金別」の 5 千万円～1 億円以下の 1 階層、「従業員数別」の 51 人～100 人、回答なしの 2 階層です。属性別集計の中で「下落」の回答が多数の階層はありませんでした。

川口市の企業の仕入単価 D I は前期に続き今期は -25.5 と大幅に上昇しました。先行きも -29.5 と上昇していますが、売上高 DI、採算 DI が悪化しており収益悪化要因になっています。また、日本商工会議所、中小機構、日銀短観の調査結果よりもマイナス幅が大きく、川口市の企業の仕入単価上昇は一層深刻になりつつあります。

2-3. 仕入単価DIの比較(「下落(低下)」-「上昇」)						
	2015年 10-12月	2016年 1-3月	2016年 4-6月	前期 7-9月	今期 10-12月	先行き 1-3月
川口商工会議所「リアルタイム景況調査」	-16.4	-13.8	-13.0	-17.6	-25.5	-29.5
日本商工会議所「LOBO(早期景気観測)」	-33.4	-24.5	-23.1	-19.5	-24.8	-28.4
中小機構「中小企業景況調査」	-30.6	-22.6	-20.9	-16.6	-20.5	-
埼玉県四半期経営動向調査	-	-	-	-	-	-
日本銀行調査統計局「日銀短観」製造業	-14.0	-7.0	-7.0	-5.0	-12.0	-23.0
日本銀行調査統計局「日銀短観」非製造業	-16.0	-9.0	-13.0	-11.0	-15.0	-21.0

## 2-4. 従業員



今期 10-12 月の川口市の企業における従業員数は、「不足」が 23.5% (前期 7-9 月 : 23.1%)、「不変」が 71.9% (同 : 71.8%)、「過剰」が 3.1% (同 : 3.9%)、「回答なし」が 1.5% (同 : 1.3%) です。前期とほぼ横ばいですが、引き続き人材不足の状況が続いています。

「業種別」では運送業の 1 業種 (同 : ±0)「従業員数別」の 51 人～301 人～の 3 階層 (同 : +3) で「不足」と回答が多数となっています。「業種別」の製造業、建設業、卸売業、小売業、不動産業、飲食業、サービス業、士業、その他の 9 業種 (同 : -2)、「業歴別」の全 12 階層 (同 : ±0)、「資本金別」の個人事業主、500 万円以下～1 億円以下、回答なしの 7 階層 (同 : -1)、「従業員数別」の 0～50 人、回答なしの 4 階層 (同 : -3)、で「不変」と回答が多数となっています。また、「業種別」で回答なしの 1 業種 (同 : +1) で「過剰」の回答が多数となっています。

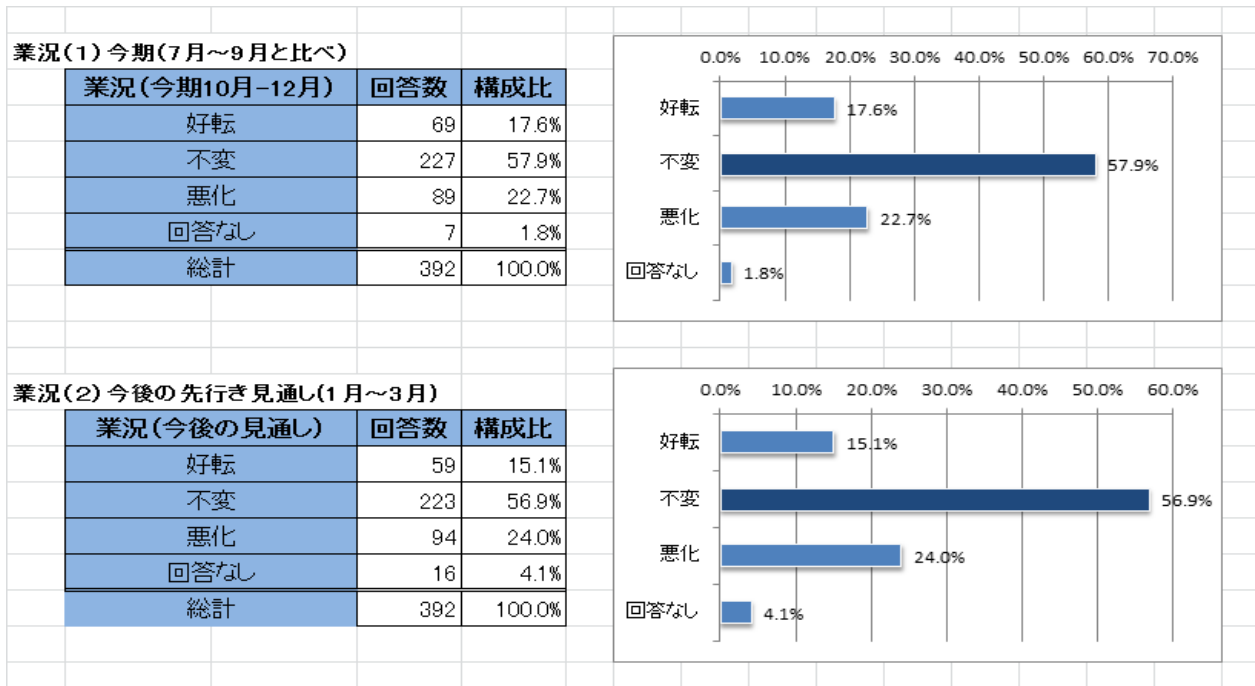
一方、今後の先行きの見通しでは、「不足」が 28.3%、「不変」が 65.1%、「過剰」が 3.1%、回答なしが 3.6% です。「不変」の回答が 6.8% 減少する一方で「不足」のスコアが 4.8%、「回答なし」が 2.1% 増えており、先行きについては、「不足」もしくは不透明との見方がさらに強まっています。

「業種別」では運送業の 1 業種、「資本金別」の 3 千万円超～5 千万円以下の 1 階層、「従業員数別」の 51 人～301 人～の 3 階層で「不足」と回答が多数となりました。「業種別」の製造業、建設業、卸売業、小売業、不動産業、飲食業、サービス業、士業、その他の 9 業種、「業歴別」の全 12 階層、「資本金別」の個人事業主、500 万円以下～3 千万円以下、5 千万円超～1 億円以下、回答なしの 6 階層、「従業員数別」の 0～50 人、回答なしの 4 階層で「不変」の回答が多数です。「業種別」で回答なしの 1 業種で「過剰」の回答が多数となっています。

川口市内の企業の従業員 D I は前期 19.2 に比べ 20.4 とほぼ横ばいですが、先行きは 25.2 と不足感が強くなります。日本商工会議所、中小機構の全国 D I に比べても川口市内企業の従業員不足は深刻化しています。

2-4. 従業員DIの比較(「不足」-「過剰(増加)」)						
	2015年 10-12月	2016年 1-3月	2016年 4-6月	前期 7-9月	今期 10-12月	先行き 1-3月
川口商工会議所「リアルタイム景況調査」	32.5	24.5	18.2	19.2	20.4	25.2
日本商工会議所「LOBO(早期景気観測)」	16.1	15.3	14.7	16.2	17.3	17.4
中小機構「中小企業景況調査」	14.6	14.0	13.3	15.3	16.2	-
埼玉県四半期経営動向調査	-	-	-	-	-	-
日本銀行調査統計局「日銀短観」	21.0	20.0	19.0	20.0	24.0	27.0

## 2-5. 業況



今期 10-12 月の川口市の企業における業況は、「好転」が 17.6% (前期 7-9 月 : 15.0%)、「不変」が 57.9% (同 : 54.7%)、「悪化」が 22.7% (同 : 28.5%)、「回答なし」が 1.8% (同 : 1.8%) です。「悪化」が 5.8% 下がる一方、「好転」が 2.6% 増えており、前期に続き 2 期連続で好転しています。

属性別では「業種別」の印刷・出版業の 1 業種 (同 : +1)、「従業員数別」の 301 人～の 1 階層 (同 : +1) で「好転」の回答が多数でした。一方、「業種別」回答なしの 1 業種 (同 : -2) で「悪化」の回答が多数となっています。「業種別」の製造業、建設業、卸売業、小売業、運送業、不動産業、ソフトウェア・情報処理業、サービス業、士業、その他の 10 業種 (同 : +1)、「業歴別」の 5 年未満～90 年、101 年以上の 11 階層 (同 : -1)、「資本金別」の個人事業主、500 万円以下～1 億円以下、回答なしの 7 階層 (同 : -1)、「従業員数別」の 0～300 人、回答なしの 6 階層 (同 : -1) で「不変」の回答が多数となっています。

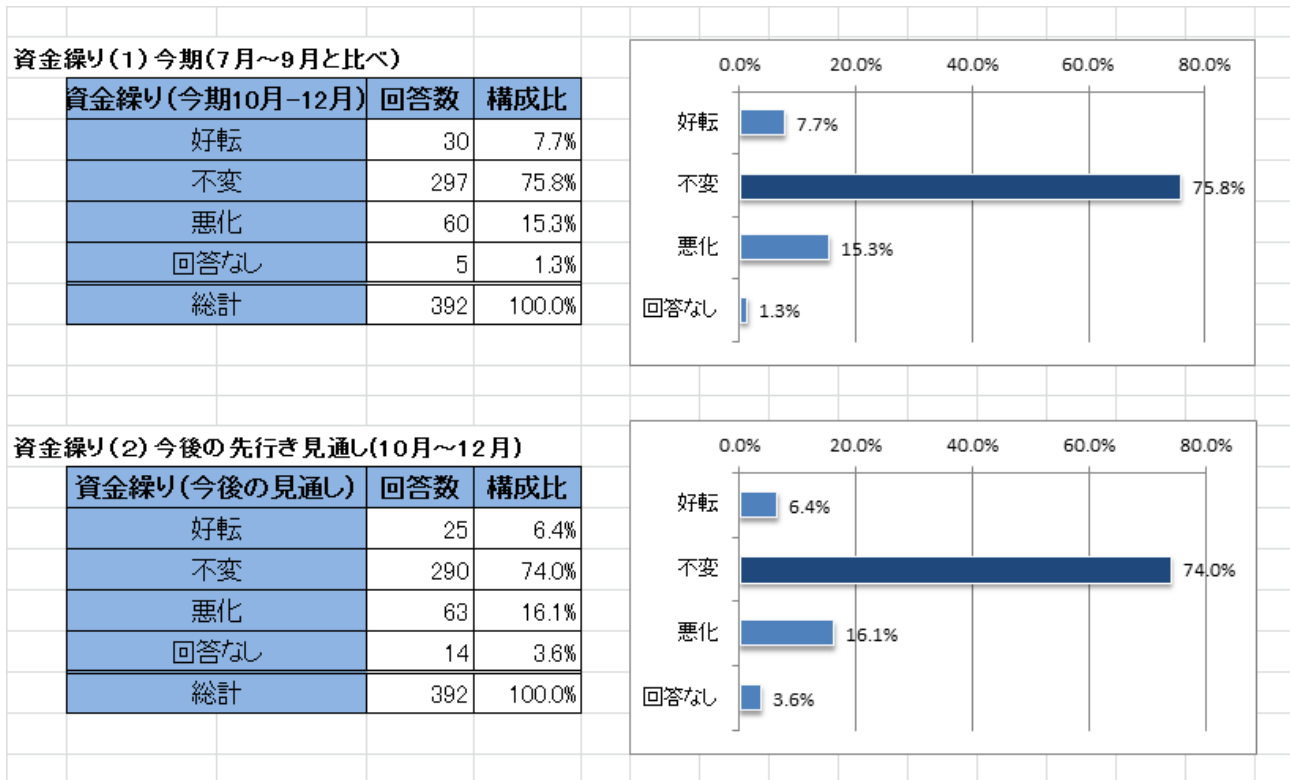
今後の業況先行き見通しでは、「好転」が 15.1%、「不変」が 56.9%、「悪化」が 24.0%、「回答なし」が 4.1% で、「好転」「不変」が減少する一方、「悪化」「回答なし」が増加しており、先行きは悪化もしくは不透明です。

属性別では「好転」の回答が多数の階層はありませんでした。「悪化」の回答が多数の階層は「業種別」は飲食業、回答なしの 2 業種、「資本金別」の 1 億円超～の 1 階層です。「業種別」の製造業、建設業、小売業、運送業、不動産業、印刷・出版業、ソフトウェア・情報処理業、サービス業、士業、その他、の 10 業種、「業歴別」の 5 年未満～80 年、101 年以上の 10 階層、「資本金別」の個人事業主、500 万円以下～1 億円以下、回答なしの 7 階層、「従業員数別」の 0～300 人、回答なしの 6 階層で「不変」の回答が多数となっています。

業況 DI では川口商工会議所の前期は -13.5 から今期 -5.1 と前期に続き好転しました。日本商工会御所、中小機構の DI と比べてもマイナス幅が小さく川口市の企業の業況 DI の優位性が見られます。先行きは -8.9 と悪化する見通しですが、日本商工会議所、中小機構の DI と比べても川口の企業の業況 DI の優位性が見られます。

2-5. 業況DIの比較(「好転」-「悪化」)						
	2015年 10-12月	2016年 1-3月	2016年 4-6月	前期 7-9月	今期 10-12月	先行き 1-3月
川口商工会議所「リアルタイム景況調査」	-5.7	-9.3	-17.2	-13.5	-5.1	-8.9
日本商工会議所「LOBO(早期景気観測)」	-17.5	-21.9	-22.9	-25.7	-23.4	-21.5
中小機構「中小企業景況調査」	-15.1	-18.1	-19.5	-18.2	-18.7	-
埼玉県四半期経営動向調査	-	-	-	-	-	-
日本銀行調査統計局「日銀短観」	3.0	1.0	-1.0	0.0	2.0	-3.0

## 2-6. 資金繰り



今期 10-12 月の川口市の企業における資金繰りは、「好転」が 7.7%（前期 7-9 月：8.5%）、「不変」が 75.8%（同：74.6%）、「悪化」が 15.3%（同：14.8%）、「回答なし」が 1.3%（同：2.1%）です。前期との大きな変化は見られず今期の資金繰り環境もほぼ横ばいです。

「業種別」では全 13 業種（同：±0）、「業歴別」では全 12 階層（同：±0）、「資本金別」では全 8 階層（同：±0）、「従業員数別」では 0～300 人、回答なしの 6 階層（同：-1）で「不変」と回答する企業が多数となっています。

一方、今後の資金繰りの先行き見通しでは、「好転」が 6.4%、「不変」が 74.0%、「悪化」が 16.1%、回答なしが 3.6%となっています。「好転」が 1.3%、「不変」が 1.8%下がる一方、「悪化」は 0.8%、「回答なし」は 2.3%増えています。ほぼ横ばいといえます。

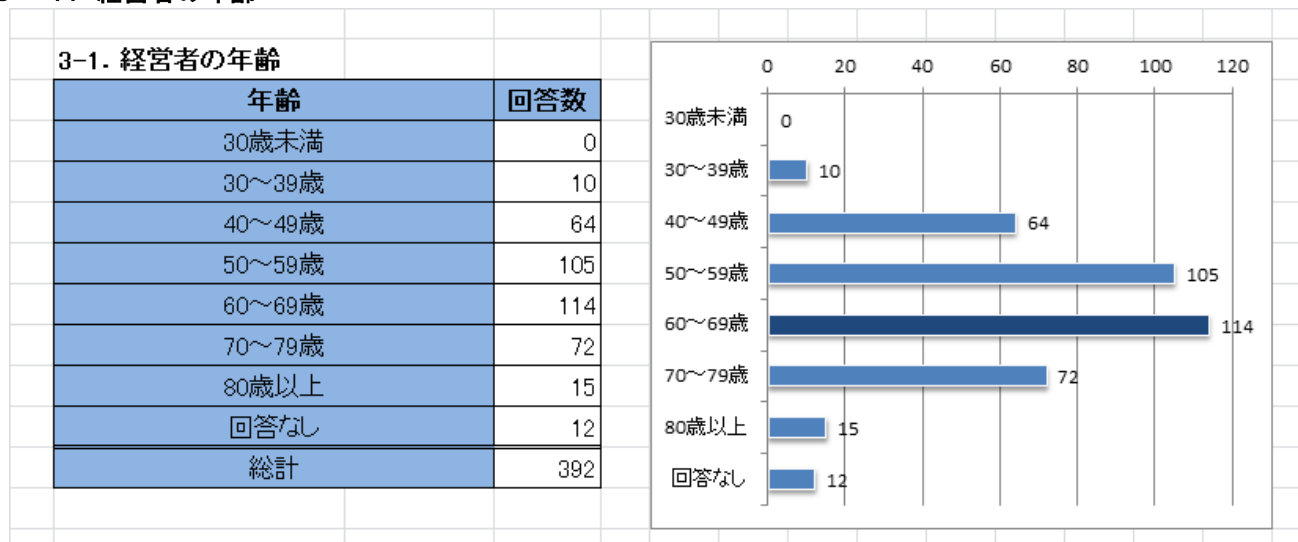
「業種別」では全 13 業種、「業歴別」では全 12 階層、「資本金別」の全 8 階層、「従業員数別」では 0～300 人、回答なしの 6 階層で「不変」と回答する企業が多数です。属性別集計の中で「好転」および「悪化」の回答が多数の階層はありませんでした。

川口市の企業の資金繰り DI は今期 -7.6 と前期の -6.3 からやや悪化しました。一方、先行きも -9.7 とさらに悪化する見込みです。しかし日本商工会議所、中小機構、埼玉県内全体に比べてマイナス幅は小さくなっており、依然として川口の企業の採算 DI の優位性が見られます。

2-6. 資金繰りDIの比較(「好転」-「悪化」)						
	2015年 10-12月	2016年 1-3月	2016年 4-6月	前期 7-9月	今期 10-12月	先行き 1-3月
川口商工会議所「リアルタイム景況調査」	-10.2	-3.6	-3.2	-6.3	-7.6	-9.7
日本商工会議所「LOBO(早期景気観測)」	-10.7	-24.5	-11.2	-12.9	-12.2	-12.6
中小機構「中小企業景況調査」	-12.1	-13.8	-13.9	-13.7	-13.9	-
埼玉県四半期経営動向調査	-15.9	-19.2	-15.9	-19.5	-15.8	-20.9
日本銀行調査統計局「日銀短観」	6.0	-	-	-	-	-

問3 近年、中小企業・小規模事業者において円滑な事業承継を進める上で、早期取組の重要性が増しています。貴社の状況をお聞かせください。

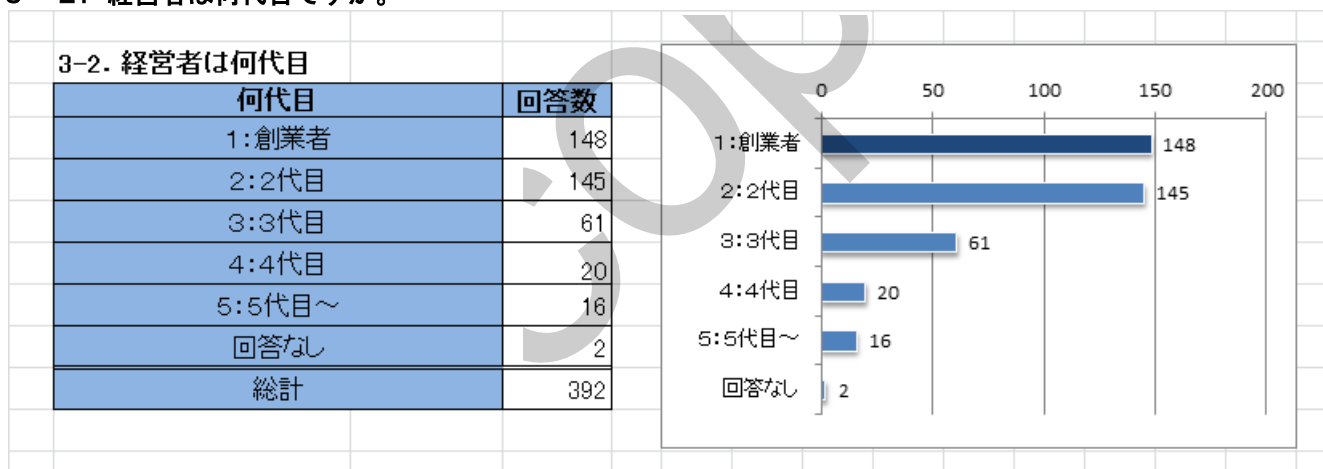
### 3-1. 経営者の年齢



経営者の年齢を聞いたところ 60～69歳が 114 社と最も多く、平均は 60.4 歳でした。

「業種別」の平均では印刷・出版業が 46.5 歳と最も若く、次いでソフトウェア・情報処理業が 47.0 歳と続きます。最も平均年齢の高い業種は土業の 68.0 歳でした。「業歴別」では 5 年～10 年が 53.1 歳と最も若く、次いで 5 年未満が 53.5 歳と業歴の短い会社が続きますが、3 番目に 91 年～100 年の 54.6 歳、4 番目に 81 年～90 年の 55.6 歳と業歴の長い企業が続きます。41 年～50 年が最も平均年齢が高い 62.8 歳でした。「資本金別」では 3 千万円超～5 千万円以下の 55.8 歳が最も若く、回答なしの 70.3 歳が最も平均年齢が高くなっています。「従業員数」別では 301 人～、回答なしが共に 56.0 歳と最も若く、0～5 人が 63.0 歳と最も高くなっています。

### 3-2. 経営者は何代目ですか。

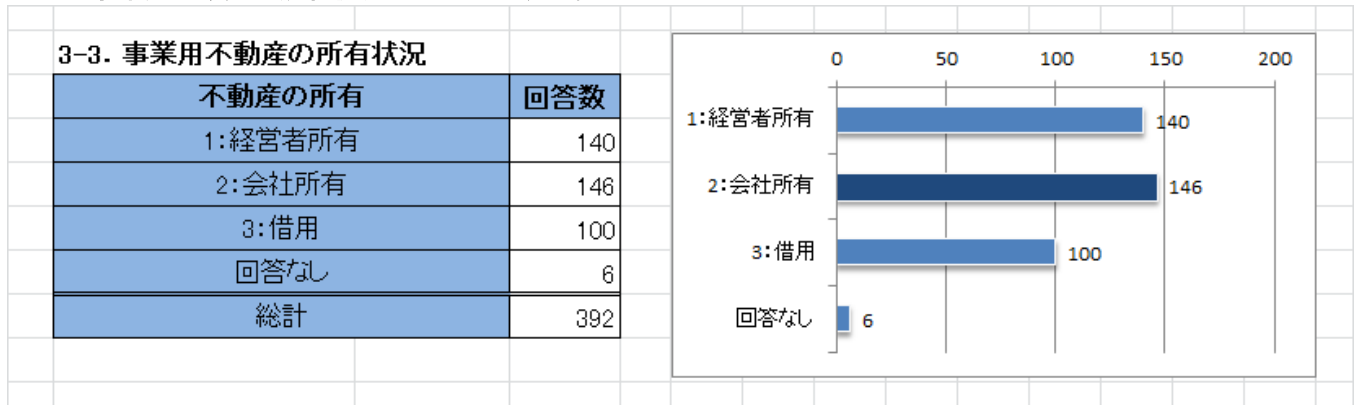


経営者が何代目かを聞いたところ、「創業者」が 148 社と最も多く、次いで「2代目」145 社、「3代目」61 社、「4代目」20 社、「5代目」16 社、「回答なし」2 社でした。

「業種別」では、卸売業、小売業、飲食業、ソフトウェア・情報処理業、サービス業、土業、その他の 7 業種で「創業者」、製造業、建設業、運送業、不動産業の 4 業種で「2代目」の回答が最も多くなっています。「業歴別」では 5 年未満～40 年の 5 階層で「創業者」、41 年～70 年の 3 階層で「2代目」、71 年～90 年の 2 階層で「3代目」、101 年以上の 1 階層で「5代目」の回答が最も多くなっています。「資本金別」では個人事業主、500 万円以下の 2 階層で「創業者」、500 万円超～5 千万円以下の 3 階層で「2代目」、5 千万円超～1 億円以下の 1 階層で「3代目」、1 億円超～の 1 階層で「5代目」の回答が多くなっています。「従業員数別」では 0～5 人、51 人～100 人、回答なしの 3 階層で「創業者」、6 人～50 人、101 人～300 人の 3 階層で「2代目」の回答が最も多くなっています。

また、経営者の「年齢別」では「創業者」は 50 代 (43 社)、「2代目」は 40 代 (44 社)、「4代目」は 40 代 (8 社)、「5代目」が 50 代 (7 社) の回答が最も多く、「3代目」は 30 代 40 代 50 代が同数 (各 16 社) となっています。

### 3-3. 事業用不動産の所有状況はいかがですか。

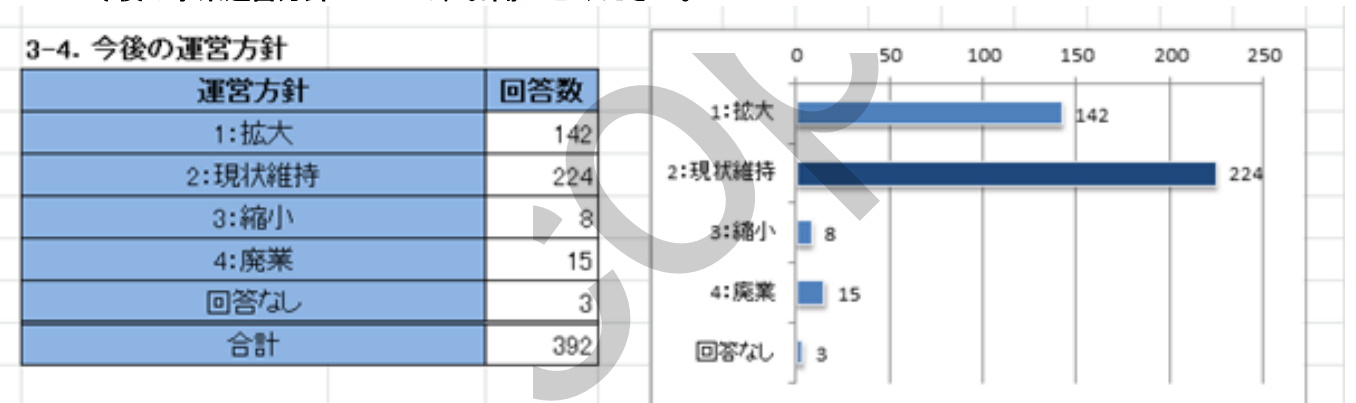


事業用不動産の所有状況は、「法人名義で所有」が146社、「経営者や家族の名義で所有」が140社、「第三者から借用」が100社、「回答なし」は6社でした。

「業種別」では製造業、卸売業、運送業、不動産業、回答なしの5業種で「法人名義で所有」、建設業、小売業の2業種で「経営者や家族の名義で所有」、飲食業、サービス業、その他の3業種で「第三者から借用」の回答が最も多くなっています。「業歴別」では41年～60年、91年～101年以上の4階層で「法人名義で所有」、31年～40年、61年～90年の4階層で「経営者や家族の名義で所有」、5年未満～30年の4業種で「第三者から借用」の回答が最も多くなっています。「資本金別」では500万円超～1億円超の5階層で「法人名義で所有」、個人事業主、回答なしの2階層で「経営者や家族の名義で所有」、500万円以下の1階層で「第三者から借用」の回答が最も多くなっています。「従業員数別」では6人～301人～の5階層で「法人名義で所有」、0～5人、回答なしの2階層で「経営者や家族の名義で所有」の回答が最も多くなっています。

また、「年齢別」では「法人名義で所有」は40代、80歳以上、「経営者や家族の名義で所有」は50代60代70代の回答が最も多くなっています。

### 3-4. 今後の事業運営方針について、お聞かせください。



今後の事業運営方針は「現状を維持したい」が224社と最も回答が多く、ついで「拡大したい」は142社となっています。「廃業したい」は15社、「縮小したい」は8社と少数にとどまっています。「回答なし」は3社でした。

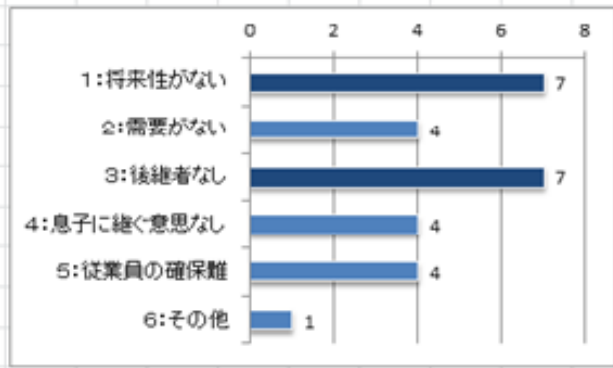
「業種別」では製造業、建設業、小売業、運送業、不動産業、印刷・出版業、士業、その他の8業種で「現状を維持したい」、卸売業、ソフトウェア・情報処理業、サービス業、回答なしの4業種で「拡大したい」の回答が多数となっています。「業歴別」では21年～80年、91年～101年以上の8階層で「現状維持」、5年未満～10年、81年～90年の3階層で「拡大したい」の回答が最も多くなっています。「資本金別」では個人事業主、500万円以下～3千万円以下、5千万円超～1億円以下、回答なしの6階層で「現状を維持したい」、3千万円超～5千万円以下、1億円超～の2階層で「拡大したい」の回答が最も多くなっています。「従業員数別」では0～100人の4階層で「現状を維持したい」、101人～301人～、回答なしの3階層で「拡大したい」の回答が多数となっています。

なお、「年齢別」では40代、50代、60代、70代、80歳以上、回答なしで「現状を維持したい」、30代で「拡大したい」の回答が最も多くなっています。

#### 4：廃業したいと選択した方、理由をお聞かせください（複数回答可）

4: 廃業したいと選択した方の理由(複数回答可)

廃業の理由	回答数
1: 将来性がない	7
2: 需要がない	4
3: 後継者なし	7
4: 息子に継ぐ意思なし	4
5: 従業員の確保難	4
6: その他	1



廃業したいと選択した方に理由を聞いたところ、「事業に将来性がない」「後継者がいない・見つからない」が7社、「地域に需要・発展性がない」「息子・娘に継ぐ意思がない」「従業員の確保が難しい」が4社でした。

属性別で「事業に将来性がない」と回答したのは、「業種別」の製造業、建設業、卸売業、小売業、飲食業の5業種、「業歴別」では11年～30年、41年～70年、101年以上の6階層、「資本金別」では個人事業主、500万円以下～3千万円以下の4階層、「従業員数別」では0～20人の2階層、年齢別では40代、60代、70代、80歳以上でした。

「後継者がいない・見つからない」と回答したのは「業種別」では製造業、建設業、小売業、運送業、飲食業の5業種、「業歴別」では21年～50年、61年～70年、101年以上の5階層、「資本金別」では個人事業主、500万円以下～1千万円以下の3階層、「従業員数別」では0～20人の2階層、「年齢別」では50代、60代、70代、80歳以上でした。

「地域に需要・発展性がない」と回答したのは「業種別」では建設業、小売業、飲食業の3業種、「業歴別」では21年～30年、41年～50年の2階層、「資本金別」では500万円以下～3千万円以下の3階層、「従業員数別」では0～20人の2階層、「年齢別」では50代、60代、70代でした。

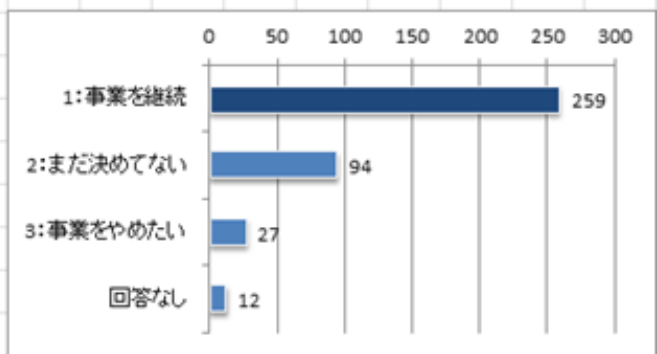
「息子・娘に継ぐ意思がない」と回答したのは「業種別」では建設業、小売業、運送業の3業種、「業歴別」では21年～30年、41年～50年、61年～70年、101年以上の4階層、「資本金別」では個人事業主、1千万円超～3千万円以下の2階層、「従業員数別」では0～20人の2階層、「年齢別」では60代、70代、80歳以上でした。

「従業員の確保が難しい」と回答したのは「業種別」では建設業、運送業、飲食業の3業種、「業歴別」では21年～30年、41年～50年の2階層、「資本金別」では500万円以下～3千万円以下の3階層、「従業員数別」では6～20人の1階層、「年齢別」では50代、60代、70代でした。

#### 3-5. 経営者が引退した後の事業継続について、お聞かせください。

3-5. 経営者が引退後の事業継続

事業継続	回答数
1: 事業を継続	259
2: まだ決めてない	94
3: 事業をやめたい	27
回答なし	12
合計	392

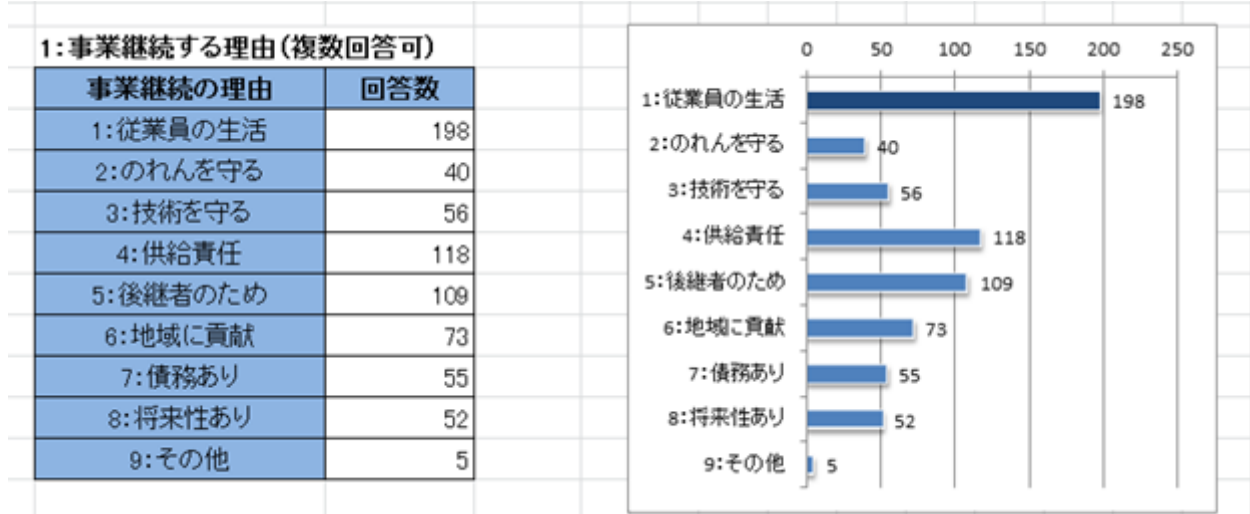


経営者が引退した後の事業継続について聞いたところ、「事業を継続させたい」が最も多く259社、「まだ決めていない」94社と続きます。「事業をやめたい」は全体の1割未満の27社、回答なし12社となりました。

「業種別」では製造業、建設業、卸売業、小売業、運送業、不動産業、印刷・出版業、ソフトウェア・情報処理業、サービス業、土業、その他、回答なしの12業種、「業歴別」では5年～101年以上の11階層、「資本金別」では500万円以下～1億円超～、回答なしの7階層、「従業員数別」では0～301人～の6階層、「年齢別」では40代、50代、60代、70代、80歳以上、回答なしの6階層で「事業を継続させたい」の回答が多数となっています。

また、「資本金別」の個人事業主の1階層、「従業員数別」の回答なしの1階層、「年齢別」の30代では「まだ決めていない」の回答が多数でした。「事業をやめたい」の回答が多数の階層はありませんでした。

1：事業を継続させたいと選択した方、理由をお聞かせください（複数回答可）。

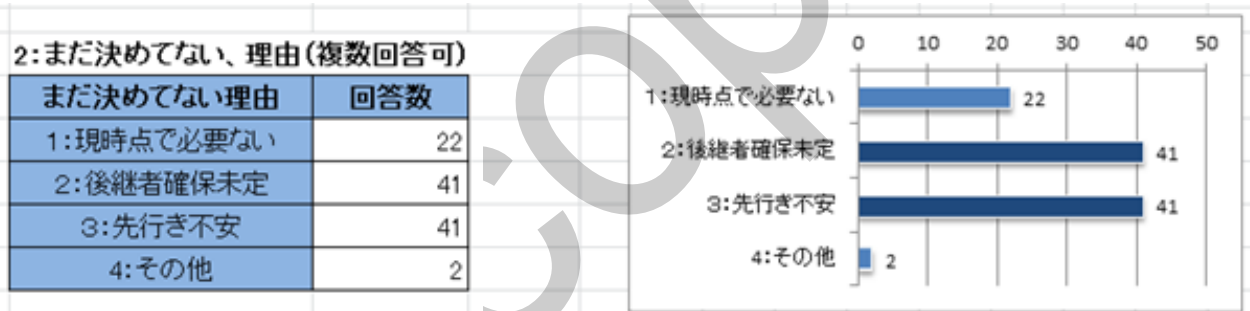


「事業を継続させたい」と回答した方に理由を聞いたところ、「従業員の生活を守るため」の198社が最も多く、次いで「取引先への供給責任を果たすため」が118社、「親族・後継者のため」109社、「地域・社会に貢献しているため」73社、「技術・ノウハウを守るため」56社、「債務・借入金があるため」55社、「事業に将来性があるため」52社、「のれん・ブランドを守るため」40社、「その他」5社となりました。

「業種別」では製造業、建設業、卸売業、小売業、運送業、印刷・出版業、サービス業、その他の8業種で、「業歴別」の5～80年、91年～101年以上の10階層で、「資本金別」の500万円以下～1億円超～、回答なしの7階層で、「従業員数別」の6人～301人～の5階層、「年齢別」の40代、50代、60代、70代、80歳以上、回答なしで「従業員の生活を守るため」の回答が最も多数となっています。

また、「業種別」の不動産業の1業種、「資本金別」の個人事業主の1階層、「従業員数別」の0～5人の1階層では「親族・後継者のため」の回答が多数となっています。

2：まだ決めていないと選択した方、理由をお聞かせください（複数回答可）。



「まだ決めていない」と回答した方に理由を聞いたところ、「後継者を確保できるかわからない」「事業の先行きが不透明である」がともに41社、「現時点でまだ決める必要がない」が22社、「その他」が2社となりました。

「業種別」では製造業、運送業の2業種、「業歴別」の11年～20年、31年～40年、61年～70年、81年～90年の4階層、「資本金別」の500万円超～3千万以下の2階層、「従業員数別」の6人～20人の1階層、「年齢別」の50代、60代で「後継者を確保できるかわからない」の回答が多数となっています。

また、「業種別」の建設業、小売業、その他の3業種、「業歴別」の21年～30年、41年～60年の3階層、「資本金別」の500万円以下、3千万円超～5千万円以下の2階層、「従業員数別」の0～5人の1階層、「年齢別」の70代、80歳以上、回答なしで「事業の先行きが不透明である」の回答が多数でした。

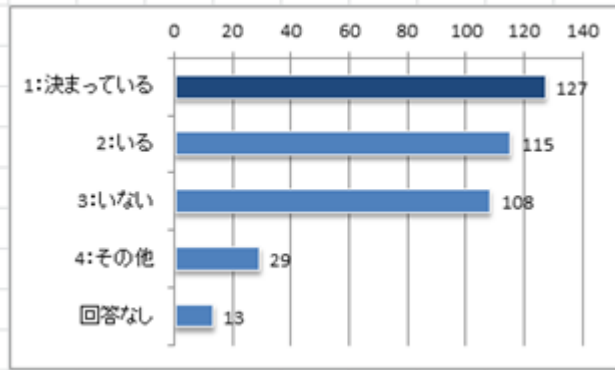
また、「業歴別」の5～10年の1階層、「従業員数別」の51人～100人の1階層、「年齢別」の40代で「現時点でまだ決める必要がない」の回答が多数でした。



### 3-6. 後継者（候補）は決まっていますか。

3-6 継承者は決まっていますか

継承者(候補)	回答数
1:決まっている	127
2:いる	115
3:いない	108
4:その他	29
回答なし	13
合計	392



後継者の決定状況を聞いたところ、「後継者（候補）が決まっている」が127社、「後継者（候補）がいる」が115社、「後継者（候補）がいない」108社、「その他」29社、「回答なし」13社となりました。

「業種別」では製造業、小売業、運送業、不動産業、回答なしの5業種、「業歴別」の31年～70年、101年以上の5階層で、「資本金別」の500万円超～3千万円以下、回答なしの3階層、「従業員数別」の21人～100人の2階層、「年齢別」の60代、70代、80歳以上で「後継者（候補）が決まっている」の回答が多数でした。

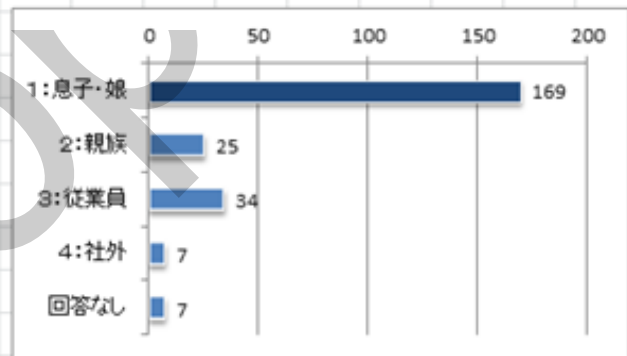
また、「業種別」の飲食業、その他の2業種、「業歴別」の21年～30年、91年～100年の2階層、「資本金別」の個人事業主、5千万円超～1億円以下の2階層、「従業員数別」の6人～20人、101人～300人の2階層、「年齢別」の40代、50代で「後継者（候補）がいる」の回答が多数でした。

また、「業種別」の建設業、卸売業、サービス業の3業種、「業歴別」5年～20年、71年～80年の3階層、「資本金別」の500万円以下の1階層、「従業員数別」の回答なしの1階層、「年齢別」の30代で「後継者（候補）がいない」の回答が多数でした。

#### 1：後継者（候補）が決まっている、2：後継者（候補）がいると選択した方、 現経営者との関係性をお聞かせください。

1: 継承者の現経営者との関係

現経営者との関係	回答数
1:息子・娘	169
2:親族	25
3:従業員	34
4:社外	7
回答なし	7



次いで「後継者（候補）が決まっている」「後継者（候補）がいる」と回答した方に現経営者との関係を聞いたところ、「息子・娘」169社、「親族以外の役員・従業員」34社、「息子・娘以外の親族」25社、「社外の第三者」7社、回答なし7社となり、経営者の息子・娘への承継が多数でした。

「業種別」ではソフトウェア・情報処理業で「親族以外の役員・従業員」の回答が多数となっており、製造業、建設業、卸売業、小売業、運送業、不動産業、飲食業、印刷・出版業、サービス業、土業、その他、回答なしの12業種では「息子・娘」の回答が多数でした。

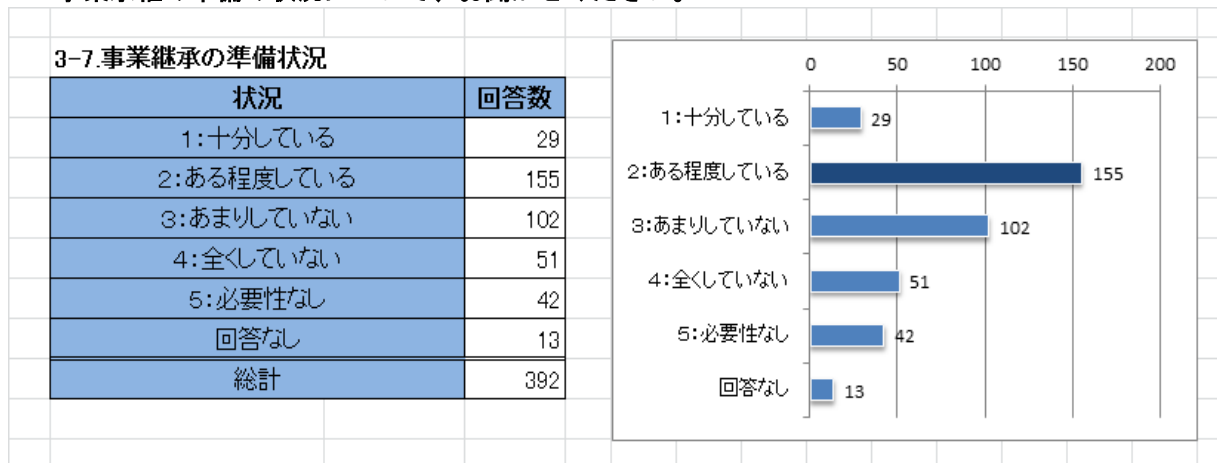
「業歴別」では、5年未満～80年、91年～101年以上の11階層で「息子・娘」の回答が多数でした。

「資本金別」では、個人事業主、500万円以下～1億円以下の6階層で「息子・娘」、1億円超～の1階層で「親族以外の役員・従業員」の回答が多数でした。

「従業員数別」では0～301人～の6階層で「息子・娘」の回答が多数でした。

「年齢別」では30代、40代、50代、60代、70代、80歳以上で「息子・娘」、回答なしで「親族以外の役員・従業員」の回答が多数でした。

### 3-7. 事業承継の準備の状況について、お聞かせください。



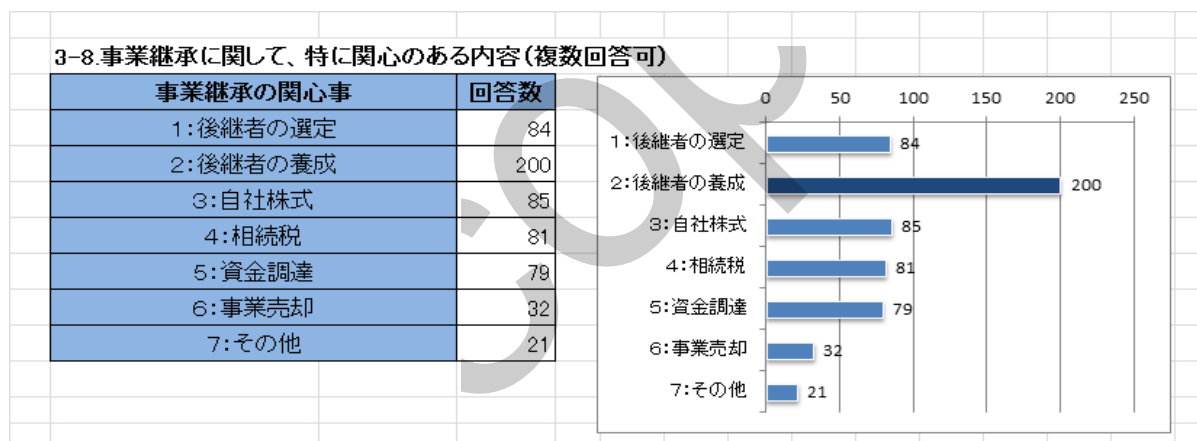
事業承継の準備状況について聞いたところ、「ある程度している」155社、「あまりしていない」102社、「全くしていない」51社、「現時点で準備をする必要性を感じない」42社、「十分している」29社、「回答なし」13社となりました。

「業種別」では製造業、卸売業、小売業、運送業、不動産業、飲食業、士業、その他、回答なしの9階層で、「業歴別」の5年未満、31年～60年、81年～101年以上の7階層、「資本金別」の個人事業主、500万円以下～5千万円以下、回答なしの6階層、「従業員数別」の0～301人～の6階層、「年齢別」の60代、70代、80歳以上、回答なしで「ある程度している」の回答が多数でした。

また、「業種別」の建設業の1業種、「業歴別」の21年～30年、71年～80年の2階層、「資本金別」の5千万円超～1億円以下の1階層、「年齢別」の40代、50代では「あまりしていない」の回答が多数でした。「従業員数別」の回答なしで「現時点で準備をする必要性を感じない」に回答が多数でした。

属性別で「十分している」「全くしていない」の回答が多数の階層はありませんでした。

### 3-8. 事業承継に関して、特に関心のある内容はどれですか（複数回答可）。



事業承継に関する関心事について聞いたところ、「後継者の養成について」200社、「自社株式・事業用資産について」85社、「後継者の選定について」84社、「相続税・贈与税について」81社、「事業承継に必要な資金調達について」79社、「事業売却について」32社、「その他」21社でした。

「業種別」の製造業、建設業、卸売業、小売業、運送業、不動産業、飲食業、サービス業、士業、その他の10業種、「業歴別」の5年～70年、101年以上の8階層、「資本金別」の個人事業主、500万円以下～1億円以下、回答なしの7階層、「従業員数別」の全7階層、「年齢別」の40代、50代、60代、70代、80歳以上で「後継者の養成について」の回答が多数でした。

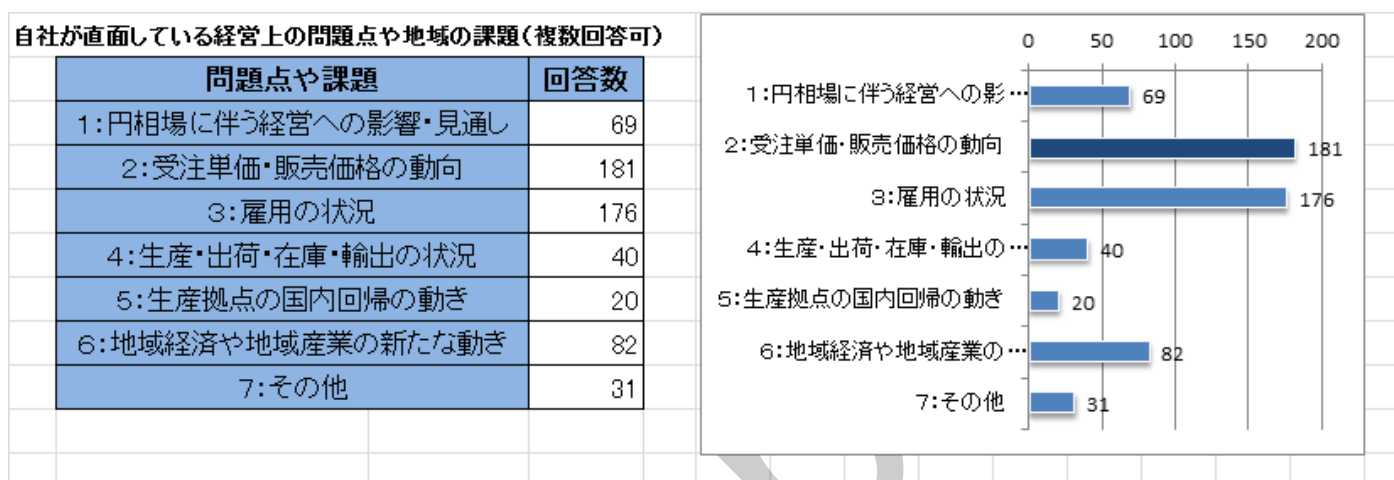
また、「業種別」の回答なしの1業種、「業歴別」の71年～90年の2階層、「年齢別」の30代では「自社株式・事業用資産について」、「業歴別」の5年未満の1階層では「事業承継に必要な資金調達について」、「業歴別」の91年～100年の1階層では「相続税・贈与税について」の回答が多数となりました。

属性別で「後継者の選定について」「事業売却について」の回答が多数の階層はありませんでした。

今回の調査結果では川口市の企業においては、経営者が引退した後の事業継続（3-5）では全体の3分の2の企業が「事業を継続したい」と答えています。また後継者（3-6）について6割の企業では「後継者（候補）が決まっている」「後継者（候補）がいる」となっており、事業承継の準備状況（3-7）では47%の企業で「十分している」「ある程度している」と答えています。事業継続の意思があり、後継者（候補）もおり、承継の準備にも着手していることがうかがえます。

その一方で、東京商工リサーチ埼玉支店によると2016年の埼玉県内で休業・廃業したり解散したりした企業は前年比27%増の1,535件と2000年以降で最も多く、倒産件数（354件）の4.3倍になっています（2017年2月9日日本経済新聞朝刊埼玉・首都圏経済面）。経営者の高齢化は避けられない問題であり、事業承継の問題は年を重ねるごとに大きくなります。川口市内の企業が事業承継に向けて早期に取り組めるよう川口商工会議所が支援することが求められます。

#### 問4. 直面している経営上の問題点、地域の課題



直面している経営上の問題点、地域の課題について聞いたところ1位「受注単価・販売価格の動向」:181社（同：191社）、2位「雇用の状況」:176社（前期：186社）、3位「地域経済や地域産業の新たな動き」:82社（同：58社）、4位「円相場に伴う経営への影響・見通し」:69社（同：54社）、5位「生産・出荷・在庫・輸出の状況」:40社（同：55社）、6位「その他」:31社（同：26社）、7位「生産拠点の国内回帰の動き」:20社（同：15社）でした。前期5位の「円相場に伴う経営への影響・見通し」が4位に順位を上げた一方、4位の「生産・出荷・在庫・輸出の状況」が5位に順位を下げました。

「業種別」では製造業、卸売業、小売業、その他の4業種（同：+1）、「業歴別」では5年未満、21年～30年、51年～80年、101年以上の6階層（同：+2）で、「資本金別」では500万円以下～1千万円以下、5千万円超～1億円超～の4階層（同：+2）で、「従業員数別」では0～50人の3階層（同：±0）で「受注単価・販売価格の動向」の回答が多数でした。

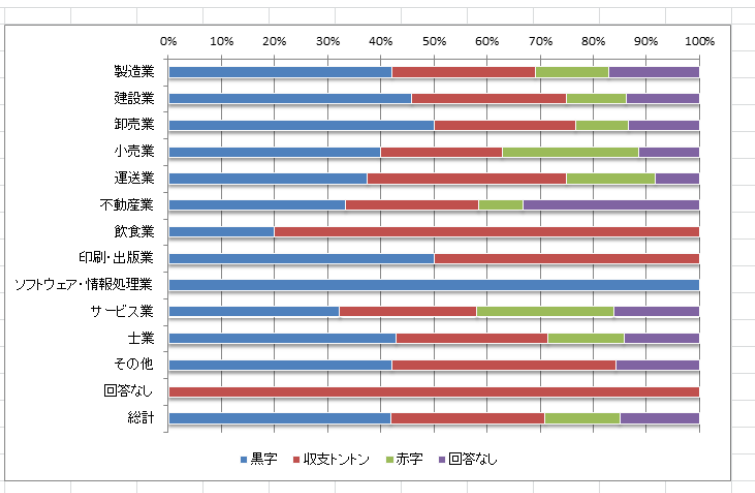
また、「業種別」の建設業、運送業、不動産業、飲食業、ソフトウェア・情報処理業、サービス業、土業の7業種（同：+1）で、「業歴別」の11年～20年、31年～50年の3階層（同：±0）で、「資本金別」の1千万円超～5千万円以下の2階層（同：-2）で、「従業員数別」の51人～301人～、回答なしの4階層（同：±0）で「雇用の状況」の回答が多数でした、

「その他」の回答が寄せられたコメントでは、「団塊の世代の大量離職により優良な顧客が激減している」「1. 国内製造業の減少 2. 市内業者の販売取引の減少」など少子高齢化による市場の縮小、売上減少に関するもの6件。「技術者の不足の補てん」「従業員教育や幹部教育をもっとやりたいが、なかなか頼むところがない」など、人材の不足、社員教育に関するもの6件、業界の将来についての不安に関するもの5件などが寄せられました。

# ①属性別「収益状況」

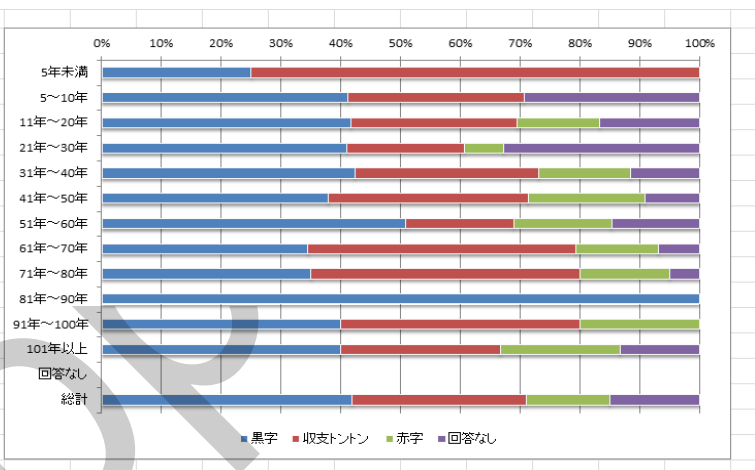
## 業種別収益状況

業種別収益状況					
業種	黒字	収支トントン	赤字	回答なし	総計
製造業	64	41	21	26	152
建設業	33	21	8	10	72
卸売業	15	8	3	4	30
小売業	14	8	9	4	35
運送業	9	9	4	2	24
不動産業	4	3	1	4	12
飲食業	1	4			5
印刷・出版業	1	1			2
ソフトウェア・情報処理業	2				2
サービス業	10	8	8	5	31
士業	3	2	1	1	7
その他	8	8		3	19
回答なし		1			1
総計	164	114	55	59	392



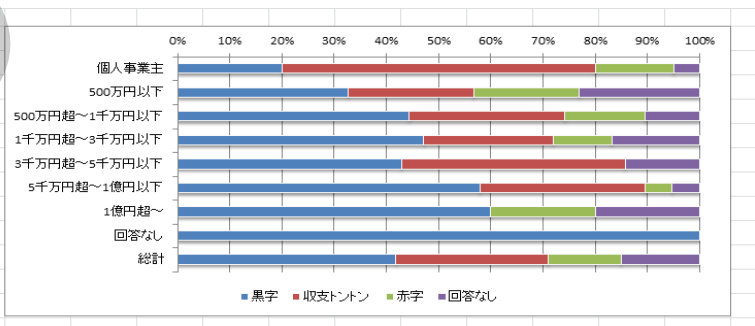
## 業歴別収益状況

業歴別収益状況					
業歴	黒字	収支トントン	赤字	回答なし	総計
5年未満	1	3			4
5～10年	7	5		5	17
11年～20年	15	10	5	6	36
21年～30年	25	12	4	20	61
31年～40年	22	16	8	6	52
41年～50年	33	29	17	8	87
51年～60年	31	11	10	9	61
61年～70年	10	13	4	2	29
71年～80年	7	9	3	1	20
81年～90年	5				5
91年～100年	2	2	1		5
101年以上	6	4	3	2	15
回答なし					0
総計	164	114	55	59	392



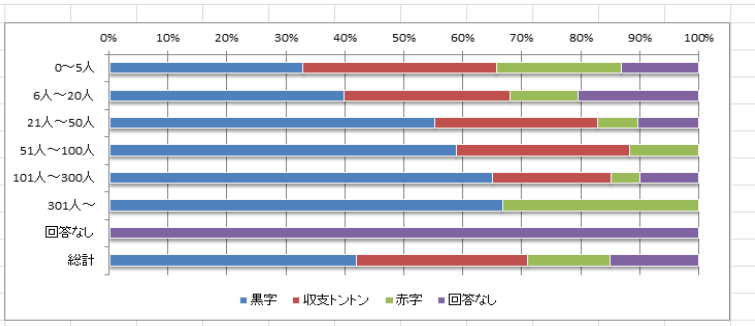
## 資本金別収益状況

資本金別収益状況					
資本金	黒字	収支トントン	赤字	回答なし	総計
個人事業主	4	12	3	1	20
500万円以下	34	25	21	24	104
500万円超～1千万円以下	55	37	19	13	124
1千万円超～3千万円以下	42	22	10	15	89
3千万円超～5千万円以下	12	12		4	28
5千万円超～1億円以下	11	6	1	1	19
1億円超～	3		1	1	5
回答なし	3				3
総計	164	114	55	59	392



## 従業員別収益状況

従業員数別収益状況					
従業員数	黒字	収支トントン	赤字	回答なし	総計
0～5人	45	45	29	18	137
6人～20人	62	44	18	32	156
21人～50人	32	16	4	6	58
51人～100人	10	5	2		17
101人～300人	13	4	1	2	20
301人～	2		1		3
回答なし				1	1
総計	164	114	55	59	392

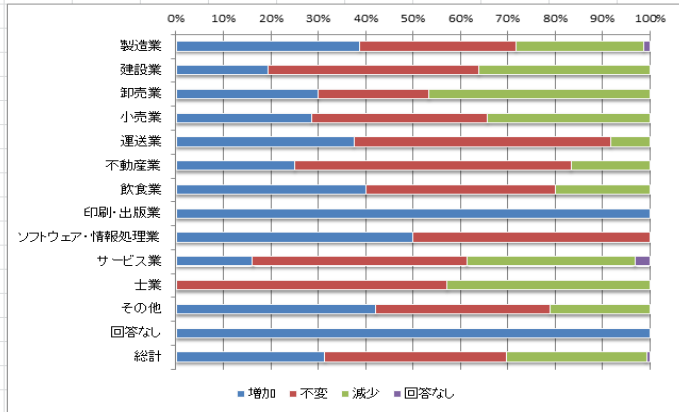


## ②属性別景況感（売上高）

### 業種別売上高

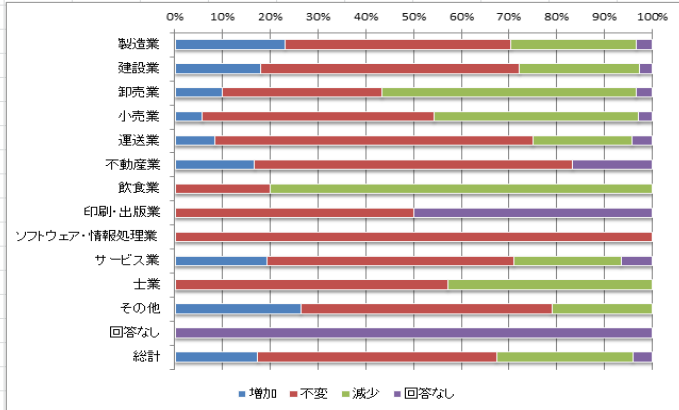
業種別売上高(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

業種	増加	不変	減少	回答なし	総計
製造業	59	50	41	2	152
建設業	14	32	26		72
卸売業	9	7	14		30
小売業	10	13	12		35
運送業	9	13	2		24
不動産業	3	7	2		12
飲食業	2	2	1		5
印刷・出版業	2				2
ソフトウェア・情報処理業	1	1			2
サービス業	5	14	11	1	31
土業		4	3		7
その他	8	7	4		19
回答なし	1				1
総計	123	150	116	3	392



業種別売上高(今後)先行き見通し(1月～3月)

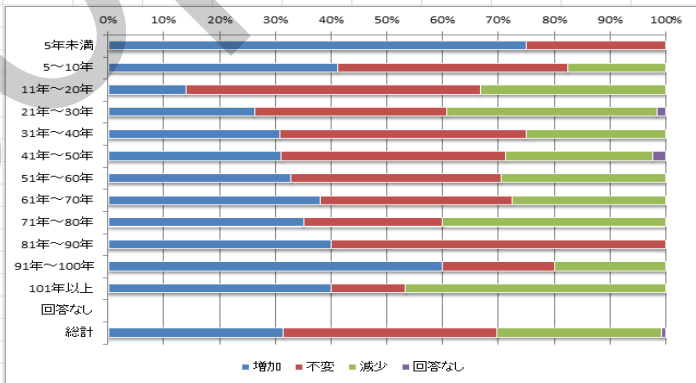
業種	増加	不変	減少	回答なし	総計
製造業	35	72	40	5	152
建設業	13	39	18	2	72
卸売業	3	10	16	1	30
小売業	2	17	15	1	35
運送業	2	16	5	1	24
不動産業	2	8		2	12
飲食業		1	4		5
印刷・出版業		1		1	2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業	6	16	7	2	31
土業		4	3		7
その他	5	10	4		19
回答なし				1	1
総計	68	196	112	16	392



### 業歴別売上高

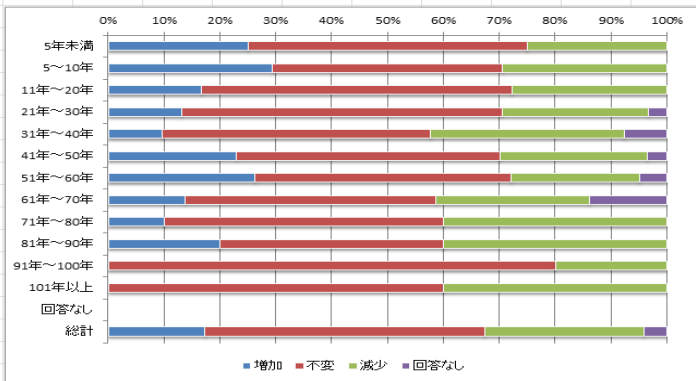
業歴別売上高(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

業歴	増加	不変	減少	回答なし	総計
5年未満	3	1			4
5～10年	7	7	3		17
11年～20年	5	19	12		36
21年～30年	16	21	23	1	61
31年～40年	16	23	13		52
41年～50年	27	35	23	2	87
51年～60年	20	23	18		61
61年～70年	11	10	8		29
71年～80年	7	5	8		20
81年～90年	2	3			5
91年～100年	3	1	1		5
101年以上	6	2	7		15
回答なし					0
総計	123	150	116	3	392



業歴別売上高(今後)先行き見通し(1月～3月)

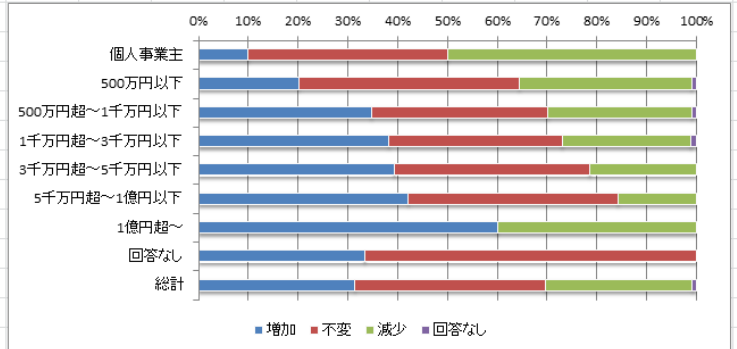
業歴	増加	不変	減少	回答なし	総計
5年未満	1	2	1		4
5～10年	5	7	5		17
11年～20年	6	20	10		36
21年～30年	8	35	16	2	61
31年～40年	5	25	18	4	52
41年～50年	20	41	23	3	87
51年～60年	16	28	14	3	61
61年～70年	4	13	8	4	29
71年～80年	2	10	8		20
81年～90年	1	2	2		5
91年～100年		4	1		5
101年以上		9	6		15
回答なし					0
総計	68	196	112	16	392



## 資本金別売上高

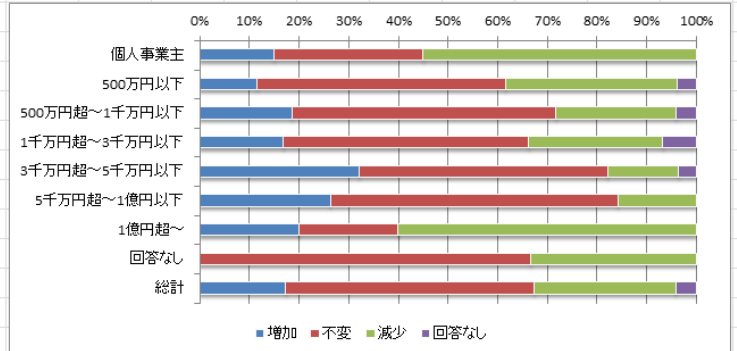
資本金別売上高(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

資本金	増加	不変	減少	回答なし	総計
個人事業主	2	8	10		20
500万円以下	21	46	36	1	104
500万円超～1千万円以下	43	44	36	1	124
1千万円超～3千万円以下	34	31	23	1	89
3千万円超～5千万円以下	11	11	6		28
5千万円超～1億円以下	8	8	3		19
1億円超～	3		2		5
回答なし	1	2			3
総計	123	150	116	3	392



資本金別売上高(今後)先行き見通し(1月～3月)

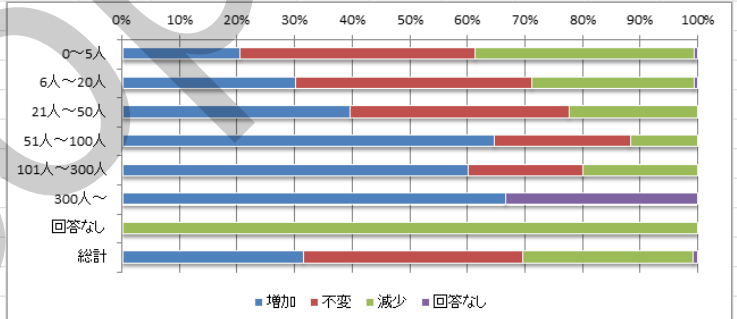
資本金	増加	不変	減少	回答なし	総計
個人事業主	3	6	11		20
500万円以下	12	52	36	4	104
500万円超～1千万円以下	23	68	30	5	124
1千万円超～3千万円以下	15	44	24	6	89
3千万円超～5千万円以下	9	14	4	1	28
5千万円超～1億円以下	5	11	3		19
1億円超～	1	1	3		5
回答なし		2	1		3
総計	68	196	112	16	392



## 従業員別売上高

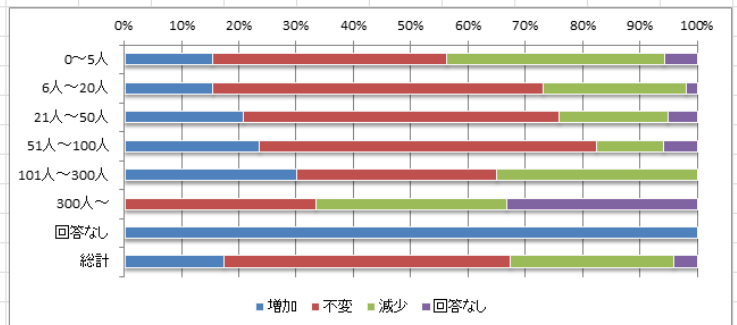
従業員数別売上高(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

従業員数	増加	不変	減少	回答なし	総計
0～5人	28	56	52	1	137
6人～20人	47	64	44	1	156
21人～50人	23	22	13		58
51人～100人	11	4	2		17
101人～300人	12	4	4		20
300人～	2			1	3
回答なし			1		1
総計	123	150	116	3	392



従業員数別売上高(今後)先行き見通し(1月～3月)

従業員数	増加	不変	減少	回答なし	総計
0～5人	21	56	52	8	137
6人～20人	24	90	39	3	156
21人～50人	12	32	11	3	58
51人～100人	4	10	2	1	17
101人～300人	6	7	7		20
300人～		1	1	1	3
回答なし	1				1
総計	68	196	112	16	392



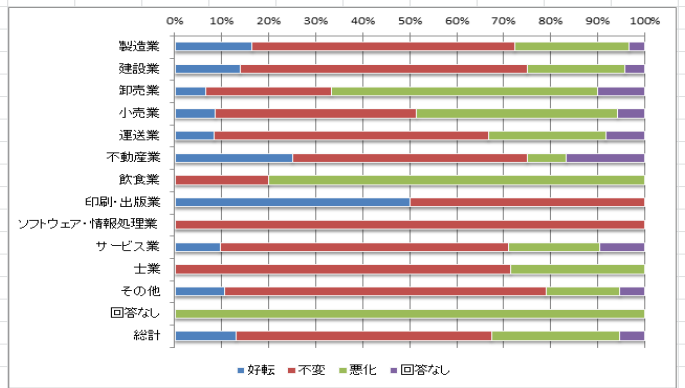
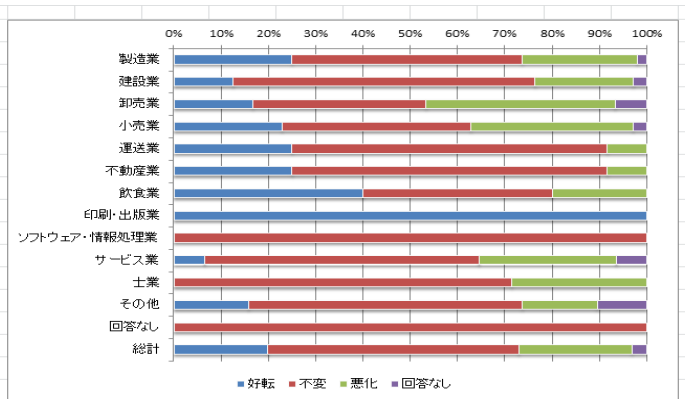
### ③属性別景況感（採算）

#### 業種別採算

業種別採算（今期）10月～12月（7月～9月と比べ）					
業種	好転	不変	悪化	回答なし	総計
製造業	38	74	37	3	152
建設業	9	46	15	2	72
卸売業	5	11	12	2	30
小売業	8	14	12	1	35
運送業	6	16	2		24
不動産業	3	8	1		12
飲食業	2	2	1		5
印刷・出版業	2				2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業	2	18	9	2	31
士業		5	2		7
その他	3	11	3	2	19
回答なし		1			1
総計	78	208	94	12	392

業種別採算（今後）先行き見通し（1月～3月）					
業種	好転	不変	悪化	回答なし	総計
製造業	25	85	37	5	152
建設業	10	44	15	3	72
卸売業	2	8	17	3	30
小売業	3	15	15	2	35
運送業	2	14	6	2	24
不動産業	3	6	1	2	12
飲食業		1	4		5
印刷・出版業	1	1			2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業	3	19	6	3	31
士業		5	2		7
その他	2	13	3	1	19
回答なし			1		1
総計	51	213	107	21	392

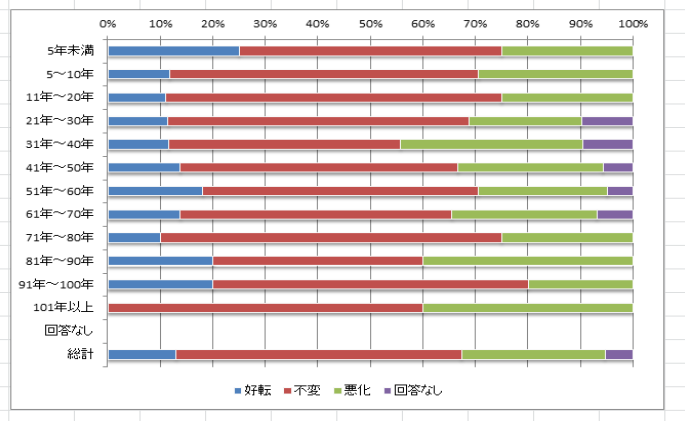
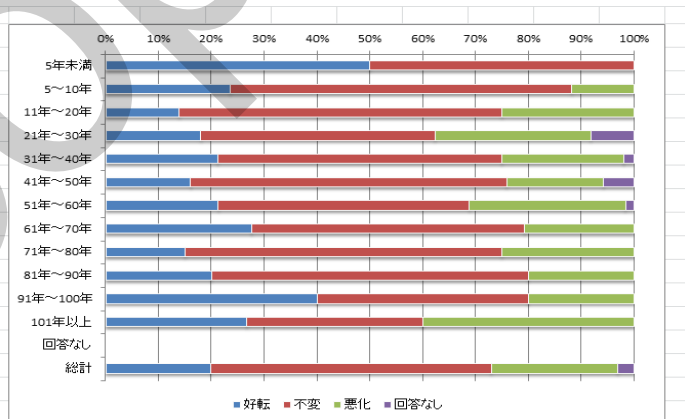


#### 業歴別採算

業歴別採算（今期）10月～12月（7月～9月と比べ）					
業歴	好転	不変	悪化	回答なし	総計
5年未満	2	2			4
5～10年	4	11	2		17
11年～20年	5	22	9		36
21年～30年	11	27	18	5	61
31年～40年	11	28	12	1	52
41年～50年	14	52	16	5	87
51年～60年	13	29	18	1	61
61年～70年	8	15	6		29
71年～80年	3	12	5		20
81年～90年	1	3	1		5
91年～100年	2	2	1		5
101年以上	4	5	6		15
回答なし					0
総計	78	208	94	12	392

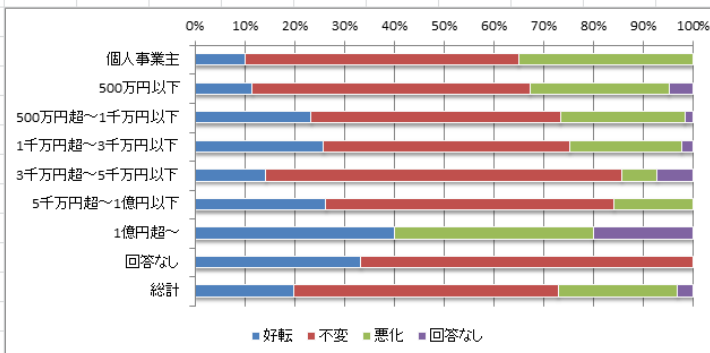
業歴別採算（今後）先行き見通し（1月～3月）					
業歴	好転	不変	悪化	回答なし	総計
5年未満	1	2	1		4
5～10年	2	10	5		17
11年～20年	4	23	9		36
21年～30年	7	35	13	6	61
31年～40年	6	23	18	5	52
41年～50年	12	46	24	5	87
51年～60年	11	32	15	3	61
61年～70年	4	15	8	2	29
71年～80年	2	13	5		20
81年～90年	1	2	2		5
91年～100年	1	3	1		5
101年以上		9	6		15
回答なし					0
総計	51	213	107	21	392



## 資本金別採算

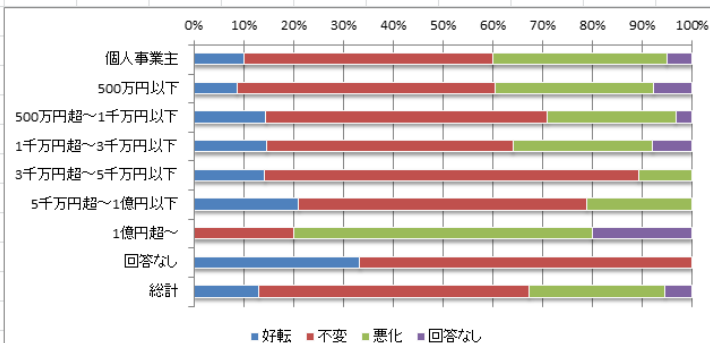
資本金別採算(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

資本金	好転	不変	悪化	回答なし	総計
個人事業主	2	11	7		20
500万円以下	12	58	29	5	104
500万円超～1千万円以下	29	62	31	2	124
1千万円超～3千万円以下	23	44	20	2	89
3千万円超～5千万円以下	4	20	2	2	28
5千万円超～1億円以下	5	11	3		19
1億円超～	2		2	1	5
回答なし	1	2			3
総計	78	208	94	12	392



資本金別採算(今後)先行き見通し(1月～3月)

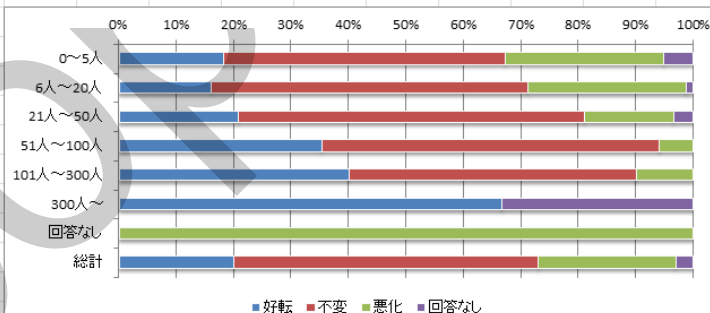
資本金	好転	不変	悪化	回答なし	総計
個人事業主	2	10	7	1	20
500万円以下	9	54	33	8	104
500万円超～1千万円以下	18	70	32	4	124
1千万円超～3千万円以下	13	44	25	7	89
3千万円超～5千万円以下	4	21	3		28
5千万円超～1億円以下	4	11	4		19
1億円超～		1	3	1	5
回答なし	1	2			3
総計	51	213	107	21	392



## 従業員数別採算

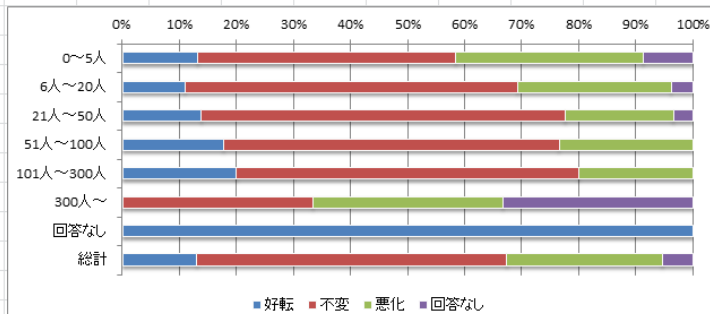
従業員数別採算(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

従業員数	好転	不変	悪化	回答なし	総計
0～5人	25	67	38	7	137
6人～20人	25	86	43	2	156
21人～50人	12	35	9	2	58
51人～100人	6	10	1		17
101人～300人	8	10	2		20
300人～	2			1	3
回答なし			1		1
総計	78	208	94	12	392



従業員数別採算(今後)先行き見通し(1月～3月)

従業員数	好転	不変	悪化	回答なし	総計
0～5人	18	62	45	12	137
6人～20人	17	91	42	6	156
21人～50人	8	37	11	2	58
51人～100人	3	10	4		17
101人～300人	4	12	4		20
300人～		1	1	1	3
回答なし	1				1
総計	51	213	107	21	392

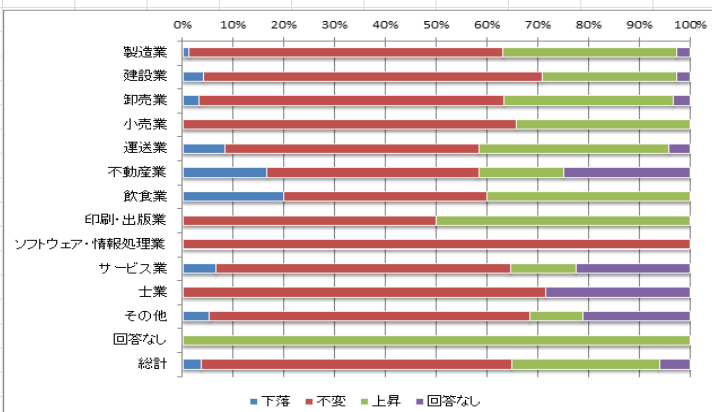




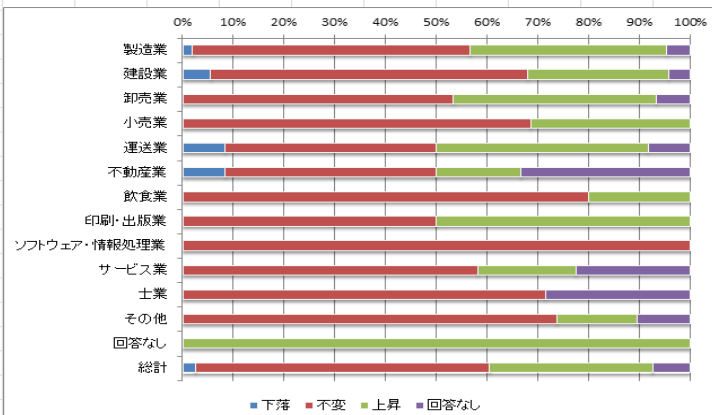
## ④属性別景況感（仕入単価）

### 業種別仕入単価

業種	下落	不変	上昇	回答なし	総計
製造業	2	94	52	4	152
建設業	3	48	19	2	72
卸売業	1	18	10	1	30
小売業		23	12		35
運送業	2	12	9	1	24
不動産業	2	5	2	3	12
飲食業	1	2	2		5
印刷・出版業	1	1	1		2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業	2	18	4	7	31
士業		5		2	7
その他	1	12	2	4	19
回答なし			1		1
総計	14	240	114	24	392

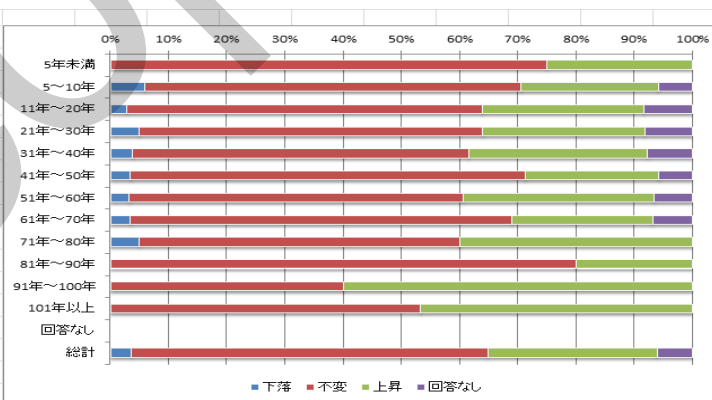


業種	下落	不変	上昇	回答なし	総計
製造業	3	83	59	7	152
建設業	4	45	20	3	72
卸売業		16	12	2	30
小売業		24	11		35
運送業	2	10	10	2	24
不動産業	1	5	2	4	12
飲食業		4	1		5
印刷・出版業	1	1	1		2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業		18	6	7	31
士業		5		2	7
その他		14	3	2	19
回答なし			1		1
総計	10	227	126	29	392

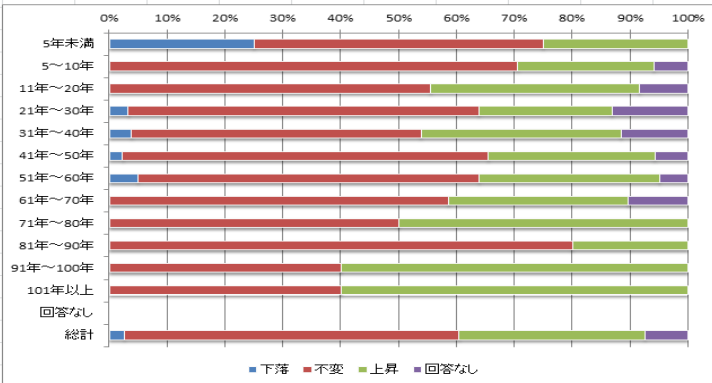


### 業歴別仕入単価

業歴	下落	不変	上昇	回答なし	総計
5年未満		3	1		4
5～10年	1	11	4	1	17
11年～20年	1	22	10	3	36
21年～30年	3	36	17	5	61
31年～40年	2	30	16	4	52
41年～50年	3	59	20	5	87
51年～60年	2	35	20	4	61
61年～70年	1	19	7	2	29
71年～80年	1	11	8		20
81年～90年		4	1		5
91年～100年		2	3		5
101年以上		8	7		15
回答なし					0
総計	14	240	114	24	392



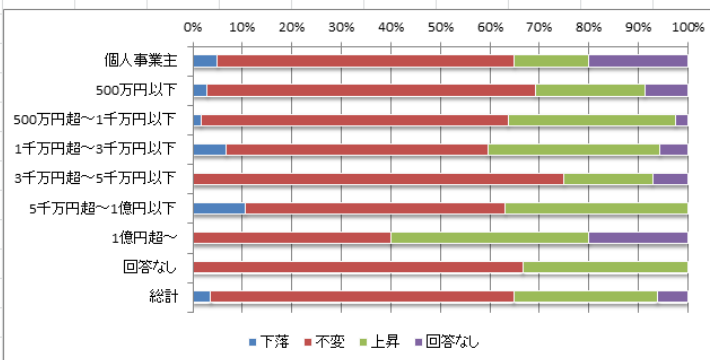
業歴	下落	不変	上昇	回答なし	総計
5年未満	1	2	1		4
5～10年		12	4	1	17
11年～20年		20	13	3	36
21年～30年	2	37	14	8	61
31年～40年	2	26	18	6	52
41年～50年	2	55	25	5	87
51年～60年	3	36	19	3	61
61年～70年		17	9	3	29
71年～80年		10	10		20
81年～90年		4	1		5
91年～100年		2	3		5
101年以上		6	9		15
回答なし					0
総計	10	227	126	29	392



## 資本金別仕入単価

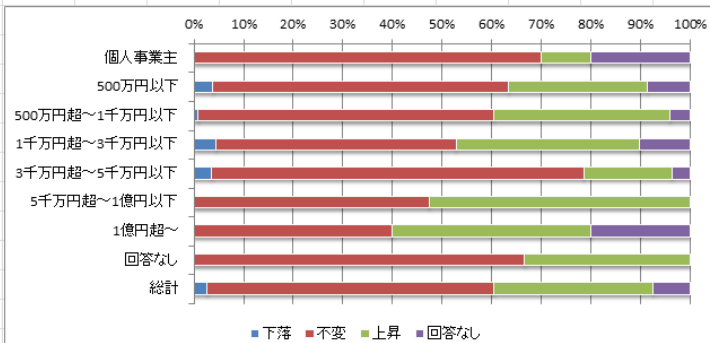
資本金別仕入単価(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

資本金	下落	不変	上昇	回答なし	総計
個人事業主	1	12	3	4	20
500万円以下	3	69	23	9	104
500万円超～1千万円以下	2	77	42	3	124
1千万円超～3千万円以下	6	47	31	5	89
3千万円超～5千万円以下		21	5	2	28
5千万円超～1億円以下	2	10	7		19
1億円超～		2	2	1	5
回答なし		2	1		3
総計	14	240	114	24	392



資本金別仕入単価(今後)先行き見通し(1月～3月)

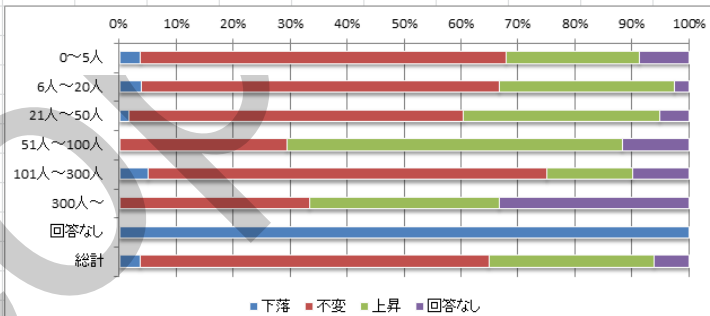
資本金	下落	不変	上昇	回答なし	総計
個人事業主		14	2	4	20
500万円以下	4	62	29	9	104
500万円超～1千万円以下	1	74	44	5	124
1千万円超～3千万円以下	4	43	33	9	89
3千万円超～5千万円以下	1	21	5	1	28
5千万円超～1億円以下		9	10		19
1億円超～		2	2	1	5
回答なし		2	1		3
総計	10	227	126	29	392



## 従業員数別仕入単価

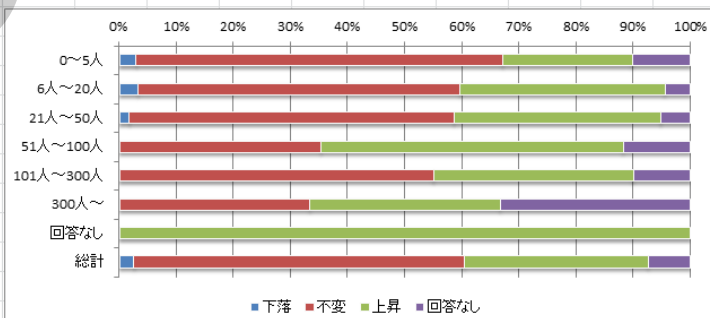
従業員数別仕入単価(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

従業員数	下落	不変	上昇	回答なし	総計
0～5人	5	88	32	12	137
6人～20人	6	98	48	4	156
21人～50人	1	34	20	3	58
51人～100人		5	10	2	17
101人～300人	1	14	3	2	20
300人～		1	1	1	3
回答なし	1				1
総計	14	240	114	24	392



従業員数別仕入単価(今後)先行き見通し(1月～3月)

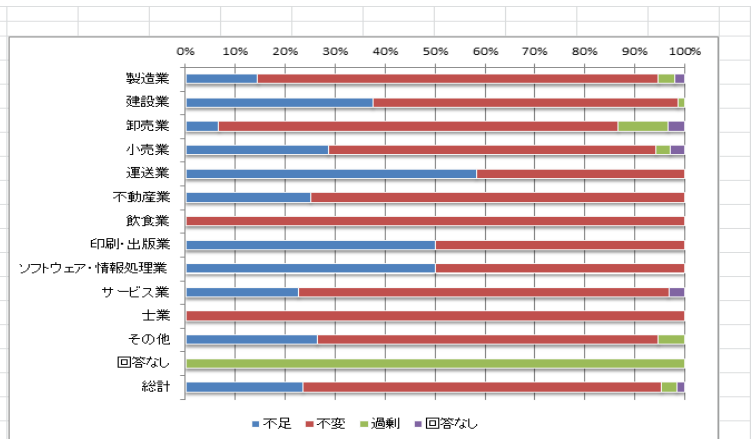
従業員数	下落	不変	上昇	回答なし	総計
0～5人	4	88	31	14	137
6人～20人	5	88	56	7	156
21人～50人	1	33	21	3	58
51人～100人		6	9	2	17
101人～300人		11	7	2	20
300人～		1	1	1	3
回答なし			1		1
総計	10	227	126	29	392



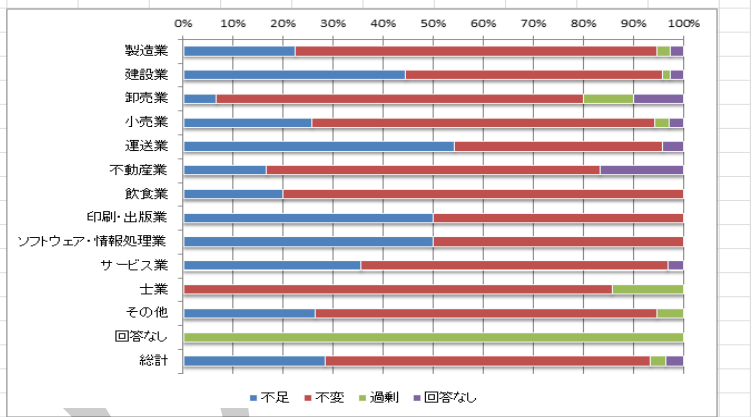
## ⑤属性別従業員

### 業種別従業員

業種別従業員(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)					
業種	不足	不変	過剰	回答なし	総計
製造業	22	122	5	3	152
建設業	27	44	1		72
卸売業	2	24	3	1	30
小売業	10	23	1	1	35
運送業	14	10			24
不動産業	3	9			12
飲食業		5			5
印刷・出版業	1	1			2
ソフトウェア・情報処理業	1	1			2
サービス業	7	23		1	31
士業		7			7
その他	5	13	1		19
回答なし			1		1
総計	92	282	12	6	392

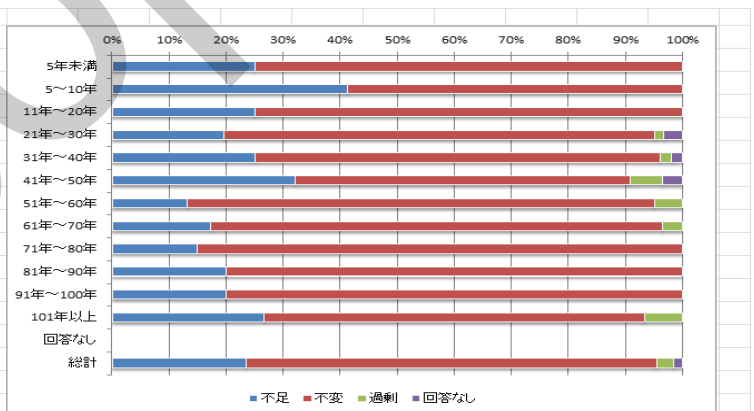


業種別従業員(今後)先行き見通し(1月～3月)					
業種	不足	不変	過剰	回答なし	総計
製造業	34	110	4	4	152
建設業	32	37	1	2	72
卸売業	2	22	3	3	30
小売業	9	24	1	1	35
運送業	13	10		1	24
不動産業	2	8		2	12
飲食業	1	4			5
印刷・出版業	1	1			2
ソフトウェア・情報処理業	1	1			2
サービス業	11	19		1	31
士業		6	1		7
その他	5	13	1		19
回答なし			1		1
総計	111	255	12	14	392

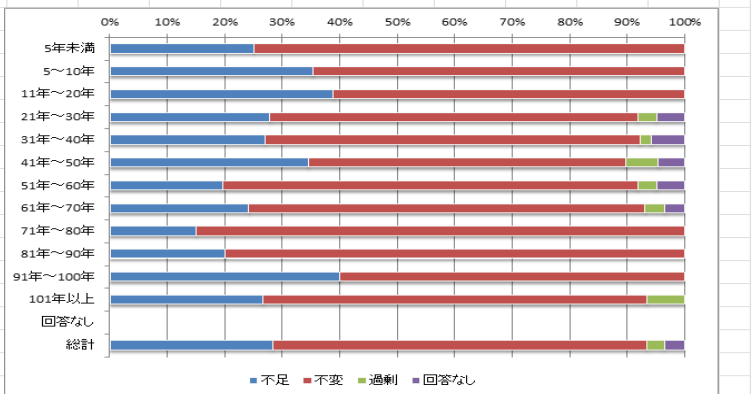


### 業歴別従業員

業歴別従業員(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)					
業歴	不足	不変	過剰	回答なし	総計
5年未満	1	3			4
5～10年	7	10			17
11年～20年	9	27			36
21年～30年	12	46	1	2	61
31年～40年	13	37	1	1	52
41年～50年	28	51	5	3	87
51年～60年	8	50	3		61
61年～70年	5	23	1		29
71年～80年	3	17			20
81年～90年	1	4			5
91年～100年	1	4			5
101年以上	4	10	1		15
回答なし					0
総計	92	282	12	6	392



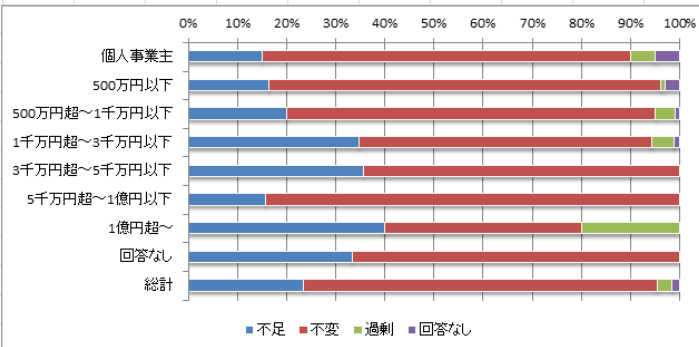
業歴別従業員(今後)先行き見通し(1月～3月)					
業歴	不足	不変	過剰	回答なし	総計
5年未満	1	3			4
5～10年	6	11			17
11年～20年	14	22		3	36
21年～30年	17	39	2	3	61
31年～40年	14	34	1	3	52
41年～50年	30	48	5	4	87
51年～60年	12	44	2	3	61
61年～70年	7	20	1	1	29
71年～80年	3	17			20
81年～90年	1	4			5
91年～100年	2	3			5
101年以上	4	10	1		15
回答なし					0
総計	111	255	12	14	392



## 資本金別従業員

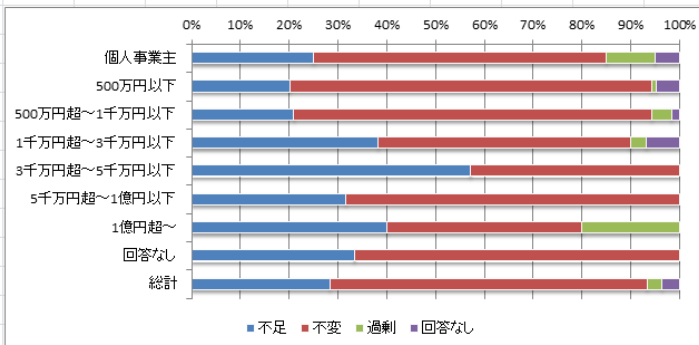
資本金別従業員(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

資本金	不足	不変	過剰	回答なし	総計
個人事業主	3	15	1	1	20
500万円以下	17	83	1	3	104
500万円超～1千万円以下	25	93	5	1	124
1千万円超～3千万円以下	31	53	4	1	89
3千万円超～5千万円以下	10	18			28
5千万円超～1億円以下	3	16			19
1億円超～	2	2	1		5
回答なし	1	2			3
総計	92	282	12	6	392



資本金別従業員(今後)先行き見通し(1月～3月)

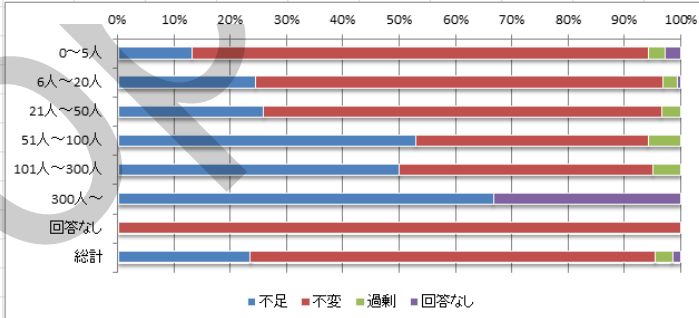
資本金	不足	不変	過剰	回答なし	総計
個人事業主	5	12	2	1	20
500万円以下	21	77	1	5	104
500万円超～1千万円以下	26	91	5	2	124
1千万円超～3千万円以下	34	46	3	6	89
3千万円超～5千万円以下	16	12			28
5千万円超～1億円以下	6	13			19
1億円超～	2	2	1		5
回答なし	1	2			3
総計	111	255	12	14	392



## 従業員数別従業員

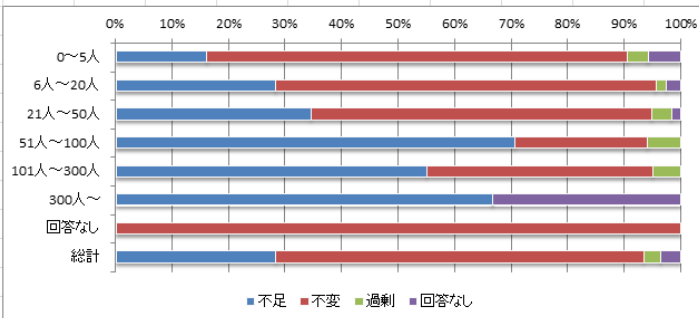
従業員数別仕入単価(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

従業員数	不足	不変	過剰	回答なし	総計
0～5人	18	111	4	4	137
6人～20人	38	113	4	1	156
21人～50人	15	41	2		58
51人～100人	9	7	1		17
101人～300人	10	9	1		20
300人～	2			1	3
回答なし		1			1
総計	92	282	12	6	392



従業員数別従業員(今後)先行き見通し(1月～3月)

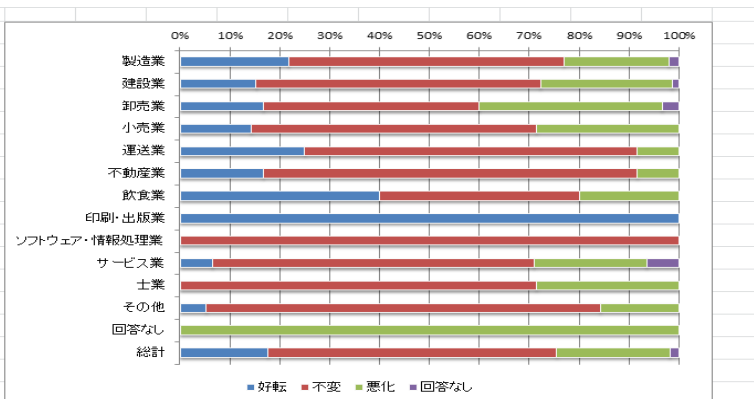
従業員数	不足	不変	過剰	回答なし	総計
0～5人	22	102	5	8	137
6人～20人	44	105	3	4	156
21人～50人	20	35	2	1	58
51人～100人	12	4	1		17
101人～300人	11	8	1		20
300人～	2			1	3
回答なし		1			1
総計	111	255	12	14	392



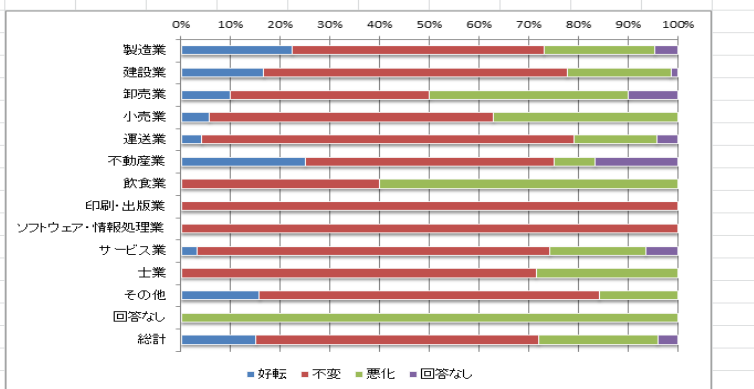
## ⑥属性別景況感（業況）

### 業種別業況

業種	好転	不変	悪化	回答なし	総計
製造業	33	84	32	3	152
建設業	11	41	19	1	72
卸売業	5	13	11	1	30
小売業	5	20	10		35
運送業	6	16	2		24
不動産業	2	9	1		12
飲食業	2	2	1		5
印刷・出版業	2				2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業	2	20	7	2	31
士業		5	2		7
その他	1	15	3		19
回答なし			1		1
総計	69	227	89	7	392

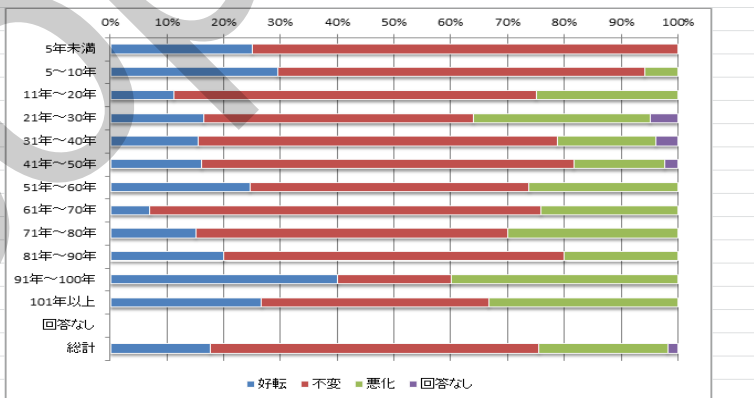


業種	好転	不変	悪化	回答なし	総計
製造業	34	77	34	7	152
建設業	12	44	15	1	72
卸売業	3	12	12	3	30
小売業	2	20	13		35
運送業	1	18	4	1	24
不動産業	3	6	1	2	12
飲食業		2	3		5
印刷・出版業		2			2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業	1	22	6	2	31
士業		5	2		7
その他	3	13	3		19
回答なし			1		1
総計	59	223	94	16	392

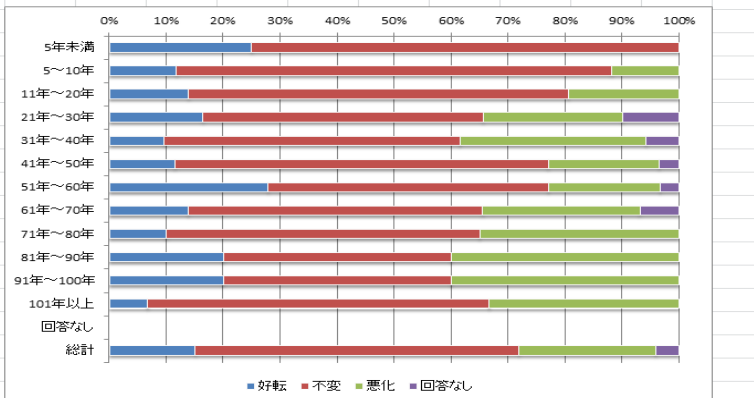


### 業歴別業況

業歴	好転	不変	悪化	回答なし	総計
5年未満	1	3			4
5～10年	5	11	1		17
11年～20年	4	23	9		36
21年～30年	10	29	19	3	61
31年～40年	8	33	9	2	52
41年～50年	14	57	14	2	87
51年～60年	15	30	16		61
61年～70年	2	20	7		29
71年～80年	3	11	6		20
81年～90年	1	3	1		5
91年～100年	2	1	2		5
101年以上	4	6	5		15
回答なし					0
総計	69	227	89	7	392



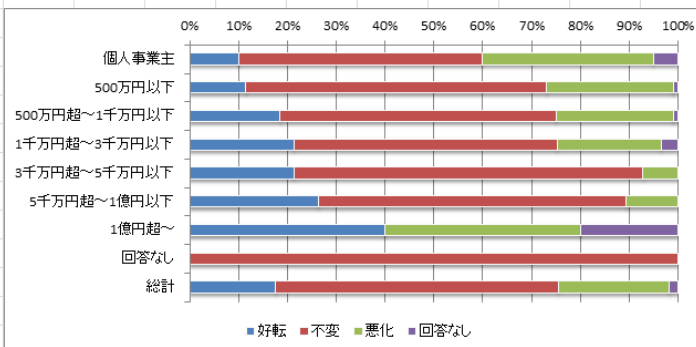
業歴	好転	不変	悪化	回答なし	総計
5年未満	1	3			4
5～10年	2	13	2		17
11年～20年	5	24	7		36
21年～30年	10	30	15	6	61
31年～40年	5	27	17	3	52
41年～50年	10	57	17	3	87
51年～60年	17	30	12	2	61
61年～70年	4	15	8	2	29
71年～80年	2	11	7		20
81年～90年	1	2	2		5
91年～100年	1	2	2		5
101年以上	1	9	5		15
回答なし					0
総計	59	223	94	16	392



## 資本金別業況

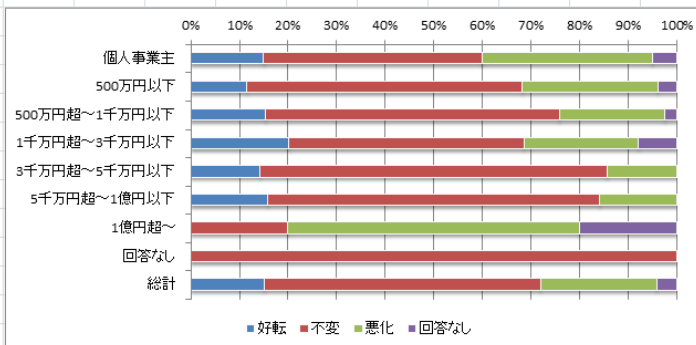
資本金別業況(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

資本金	好転	不変	悪化	回答なし	総計
個人事業主	2	10	7	1	20
500万円以下	12	64	27	1	104
500万円超～1千万円以下	23	70	30	1	124
1千万円超～3千万円以下	19	48	19	3	89
3千万円超～5千万円以下	6	20	2		28
5千万円超～1億円以下	5	12	2		19
1億円超～	2		2	1	5
回答なし		3			3
総計	69	227	89	7	392



資本金別業況(今後)先行き見通し(1月～3月)

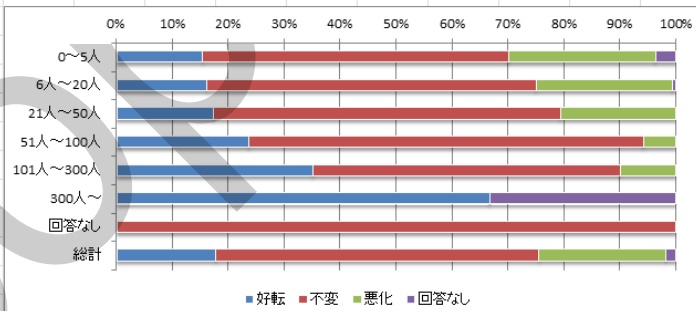
資本金	好転	不変	悪化	回答なし	総計
個人事業主	3	9	7	1	20
500万円以下	12	59	29	4	104
500万円超～1千万円以下	19	75	27	3	124
1千万円超～3千万円以下	18	43	21	7	89
3千万円超～5千万円以下	4	20	4		28
5千万円超～1億円以下	3	13	3		19
1億円超～		1	3	1	5
回答なし		3			3
総計	59	223	94	16	392



## 従業員数別業況

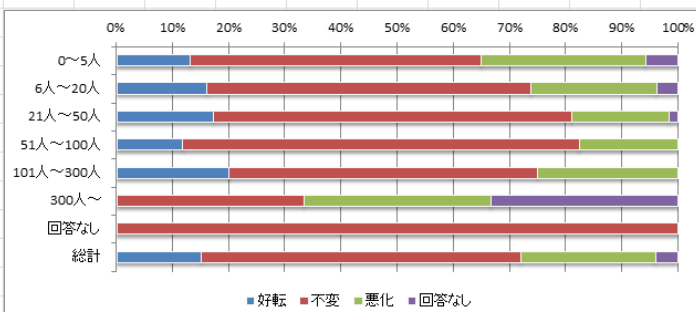
従業員数別業況(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

従業員数	好転	不変	悪化	回答なし	総計
0～5人	21	75	36	5	137
6人～20人	25	92	38	1	156
21人～50人	10	36	12		58
51人～100人	4	12	1		17
101人～300人	7	11	2		20
300人～	2			1	3
回答なし		1			1
総計	69	227	89	7	392



従業員数別業況(今後)先行き見通し(1月～3月)

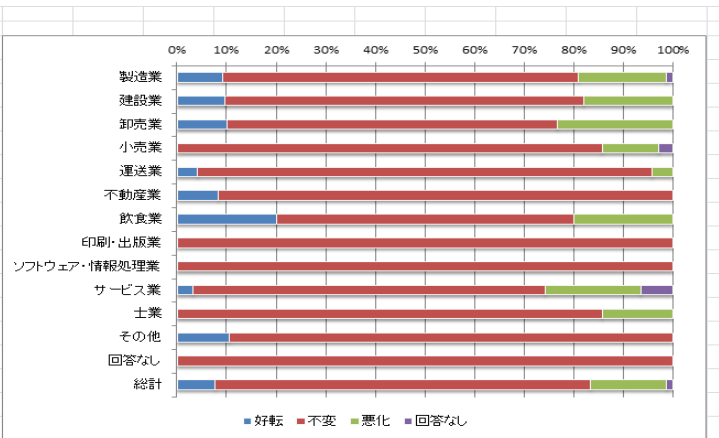
従業員数	好転	不変	悪化	回答なし	総計
0～5人	18	71	40	8	137
6人～20人	25	90	35	6	156
21人～50人	10	37	10	1	58
51人～100人	2	12	3		17
101人～300人	4	11	5		20
300人～		1	1	1	3
回答なし		1			1
総計	59	223	94	16	392



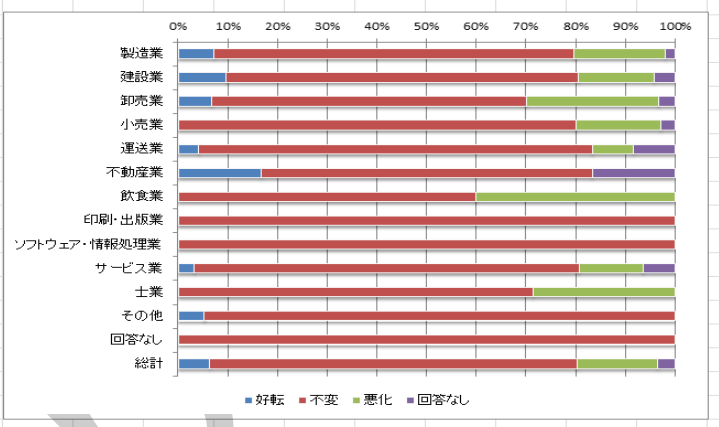
# ⑦属性別景況感（資金繰り）

## 業種別資金繰り

業種	好転	不変	悪化	回答なし	総計
製造業	14	109	27	2	152
建設業	7	52	13		72
卸売業	3	20	7		30
小売業		30	4	1	35
運送業	1	22	1		24
不動産業	1	11			12
飲食業	1	3	1		5
印刷・出版業		2			2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業	1	22	6	2	31
士業		6	1		7
その他	2	17			19
回答なし		1			1
総計	30	297	60	5	392

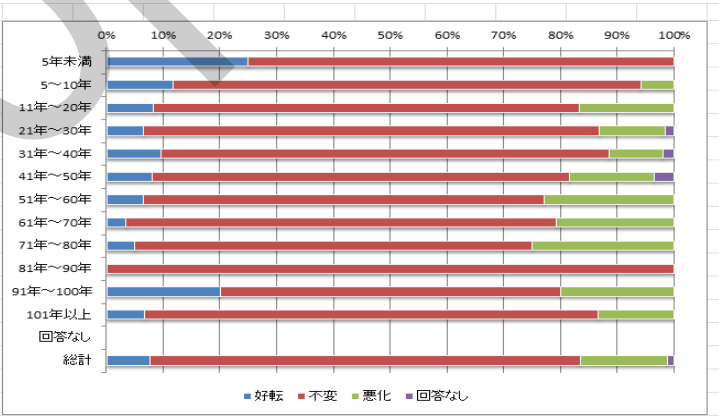


業種	好転	不変	悪化	回答なし	総計
製造業	11	110	28	3	152
建設業	7	51	11	3	72
卸売業	2	19	8	1	30
小売業		28	6	1	35
運送業	1	19	2	2	24
不動産業	2	8		2	12
飲食業		3	2		5
印刷・出版業		2			2
ソフトウェア・情報処理業		2			2
サービス業	1	24	4	2	31
士業		5	2		7
その他	1	18			19
回答なし		1			1
総計	25	290	63	14	392

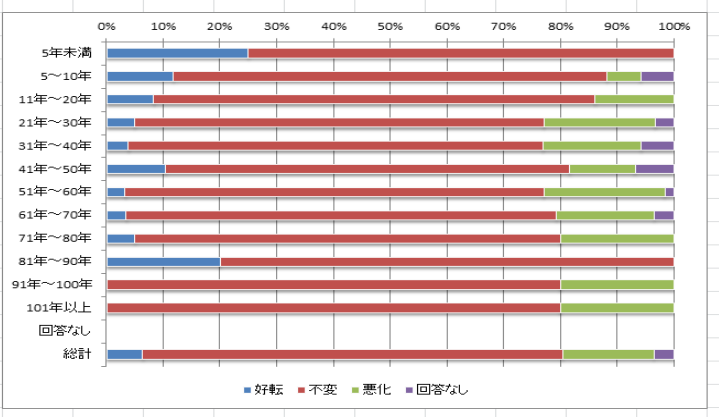


## 業歴別資金繰り

業歴	好転	不変	悪化	回答なし	総計
5年未満	1	3			4
5～10年	2	14	1		17
11年～20年	3	27	6		36
21年～30年	4	49	7	1	61
31年～40年	5	41	5	1	52
41年～50年	7	64	13	3	87
51年～60年	4	43	14		61
61年～70年	1	22	6		29
71年～80年	1	14	5		20
81年～90年		5			5
91年～100年	1	3	1		5
101年以上	1	12	2		15
回答なし					0
総計	30	297	60	5	392



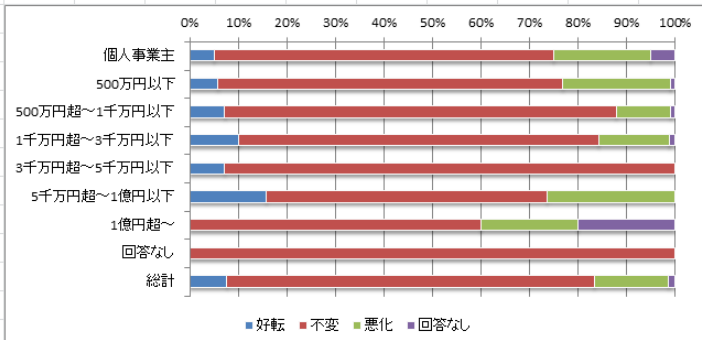
業歴	好転	不変	悪化	回答なし	総計
5年未満	1	3			4
5～10年	2	13	1	1	17
11年～20年	3	28	5		36
21年～30年	3	44	12	2	61
31年～40年	2	38	9	3	52
41年～50年	9	62	10	6	87
51年～60年	2	45	13	1	61
61年～70年	1	22	5	1	29
71年～80年	1	15	4		20
81年～90年	1	4			5
91年～100年		4	1		5
101年以上		12	3		15
回答なし					0
総計	25	290	63	14	392



## 資本金別資金繰り

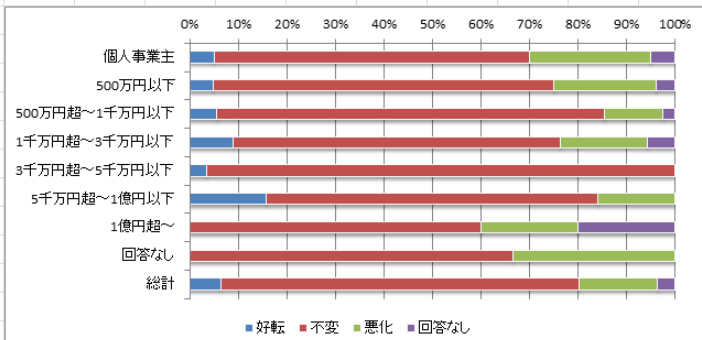
資本金別資金繰り(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

資本金	好転	不変	悪化	回答なし	総計
個人事業主	1	14	4	1	20
500万円以下	6	74	23	1	104
500万円超～1千万円以下	9	100	14	1	124
1千万円超～3千万円以下	9	66	13	1	89
3千万円超～5千万円以下	2	26			28
5千万円超～1億円以下	3	11	5		
1億円超～		3	1	1	5
回答なし		3			3
総計	30	297	60	5	373



資本金別資金繰り(今後)先行き見通し(1月～3月)

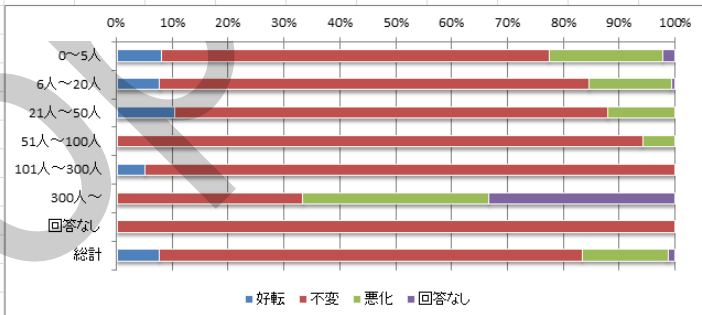
資本金	好転	不変	悪化	回答なし	総計
個人事業主	1	13	5	1	20
500万円以下	5	73	22	4	104
500万円超～1千万円以下	7	99	15	3	124
1千万円超～3千万円以下	8	60	16	5	89
3千万円超～5千万円以下	1	27			28
5千万円超～1億円以下	3	13	3		
1億円超～		3	1	1	5
回答なし		2	1		3
総計	25	290	63	14	373



## 従業員数別資金繰り

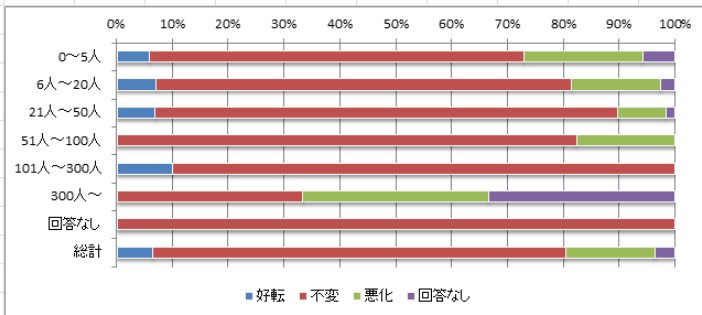
従業員数別資金繰り(今期)10月～12月(7月～9月と比べ)

従業員数	好転	不変	悪化	回答なし	総計
0～5人	11	95	28	3	137
6人～20人	12	120	23	1	156
21人～50人	6	45	7		58
51人～100人		16	1		17
101人～300人	1	19			20
300人～		1	1	1	3
回答なし		1			1
総計	30	297	60	5	392



従業員数別資金繰り(今後)先行き見通し(1月～3月)

従業員数	好転	不変	悪化	回答なし	総計
0～5人	8	92	29	8	137
6人～20人	11	116	25	4	156
21人～50人	4	48	5	1	58
51人～100人		14	3		17
101人～300人	2	18			20
300人～		1	1	1	3
回答なし		1			1
総計	25	290	63	14	392



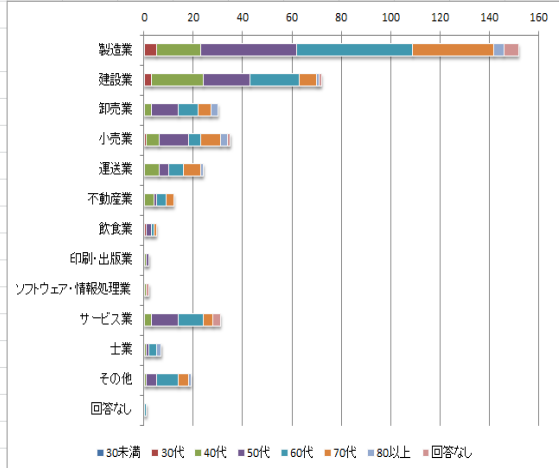


# ⑧属性別 事業承継状況

## 3-1. 経営者の年齢

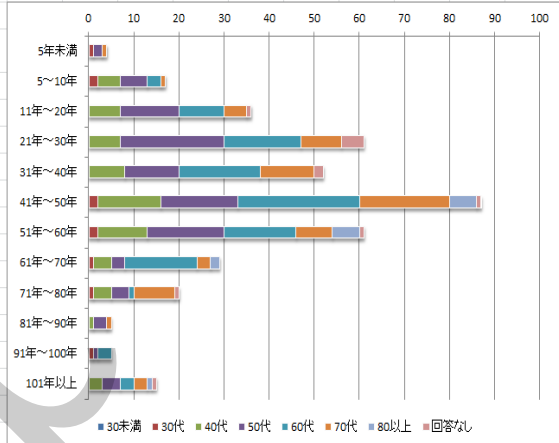
業種別 経営者の年齢

業種	30未満	30代	40代	50代	60代	70代	80以上	回答なし	総計	平均年齢
製造業		5	18	39	47	33	4	6	152	61.1
建設業		3	21	19	20	7	1	1	72	56.1
卸売業			3	11	8	5	3		30	62.4
小売業		1	5	12	5	8	3	1	35	61.6
運送業			6	4	6	7	1		24	61.4
不動産業			4	1	4	3			12	59.8
飲食業		1		2	1	1			5	57.2
印刷・出版業			1	1					2	46.5
ソフトウェア・情報処理業			1					1	2	47.0
サービス業			3	11	10	4		3	31	60.5
土業			1	1	3		2		7	68.0
その他			1	4	9	4	1		19	63.8
回答なし					1				1	62.0
総計	0	10	64	105	114	72	15	12	392	60.4



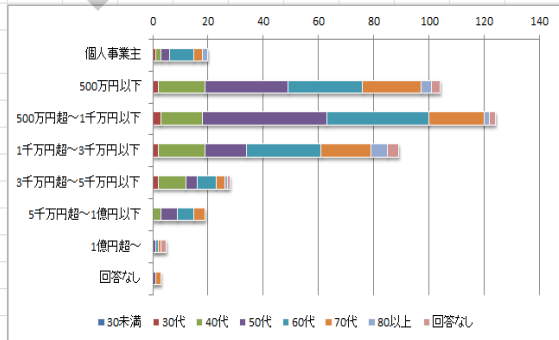
業歴別 経営者の年齢

業歴	30未満	30代	40代	50代	60代	70代	80以上	回答なし	総計	平均年齢
5年未満		1		2		1			4	53.5
5～10年		2	5	6	3	1			17	53.1
11年～20年			7	13	10	5		1	36	57.9
21年～30年			7	23	17	9		5	61	59.3
31年～40年			8	12	18	12		2	52	61.8
41年～50年		2	14	17	27	20	6	1	87	62.8
51年～60年		2	11	17	16	8	6	1	61	60.5
61年～70年		1	4	3	16	3	2		29	61.5
71年～80年		1	4	4	1	9		1	20	61.2
81年～90年			1	3		1			5	55.6
91年～100年		1		1	3				5	54.6
101年以上			3	4	3	3	1	1	15	61.1
総計	0	10	64	105	114	72	15	12	392	60.4



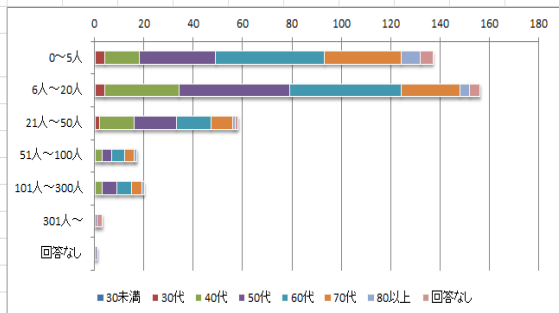
資本金別 経営者の年齢

資本金	30未満	30代	40代	50代	60代	70代	80以上	回答なし	総計	平均年齢
個人事業主		1	2	3	9	3	2		20	63.3
500万円以下		2	17	30	27	21	4	3	104	60.6
500万円超～1千万円以下		3	15	45	37	20	2	2	124	59.6
1千万円超～3千万円以下		2	17	15	27	18	6	4	89	61.5
3千万円超～5千万円以下		2	10	4	7	3	1	1	28	55.8
5千万円超～1億円以下			3	6	6	4			19	59.3
1億円超～				1	1	1		2	5	64.3
回答なし				1		2			3	70.3
総計	0	10	64	105	114	72	15	12	392	60.4



従業員数別 経営者の年齢

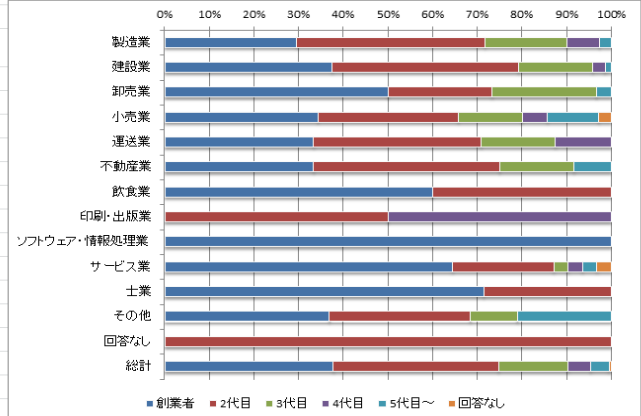
従業員数	30未満	30代	40代	50代	60代	70代	80以上	回答なし	総計	平均年齢
0～5人		4	14	31	44	31	8	5	137	63.0
6人～20人		4	30	45	45	24	4	4	156	58.9
21人～50人		2	14	17	14	9	1	1	58	57.7
51人～100人			3	4	5	4	1		17	61.5
101人～300人			3	6	6	4	1		20	61.1
301人～				1				2	3	56.0
回答なし				1					1	56.0
総計	0	10	64	105	114	72	15	12	392	60.4



### 3-2. 経営者は何代目

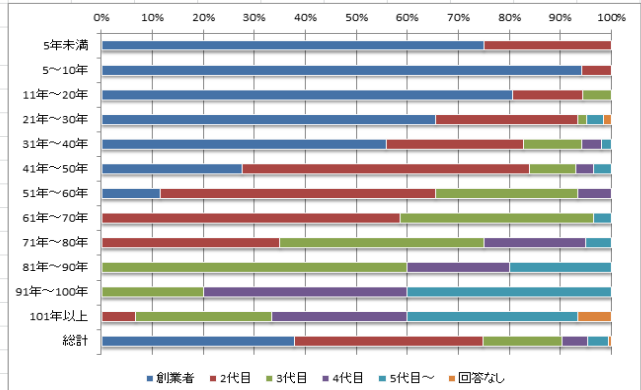
業種別 経営者は何代目

業種	創業者	2代目	3代目	4代目	5代目～	回答なし	総計
製造業	45	64	28	11	4		152
建設業	27	30	12	2	1		72
卸売業	15	7	7		1		30
小売業	12	11	5	2	4	1	35
運送業	8	9	4	3			24
不動産業	4	5	2		1		12
飲食業	3	2					5
印刷・出版業		1		1			2
ソフトウェア・情報処理業	2						2
サービス業	20	7	1	1	1	1	31
土業	5	2					7
その他	7	6	2		4		19
回答なし		1					1
総計	148	145	61	20	16	2	392



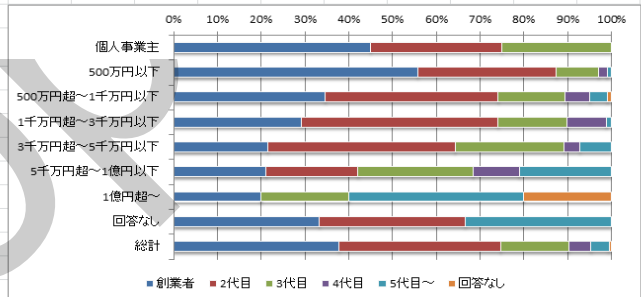
業歴別 経営者は何代目

業歴	創業者	2代目	3代目	4代目	5代目～	回答なし	総計
5年未満	3	1					4
5～10年	16	1					17
11年～20年	29	5	2				36
21年～30年	40	17	1		2	1	61
31年～40年	29	14	6	2	1		52
41年～50年	24	49	8	3	3		87
51年～60年	7	33	17	4			61
61年～70年		17	11		1		29
71年～80年		7	8	4	1		20
81年～90年			3	1	1		5
91年～100年			1	2	2		5
101年以上		1	4	4	5	1	15
総計	148	145	61	20	16	2	392



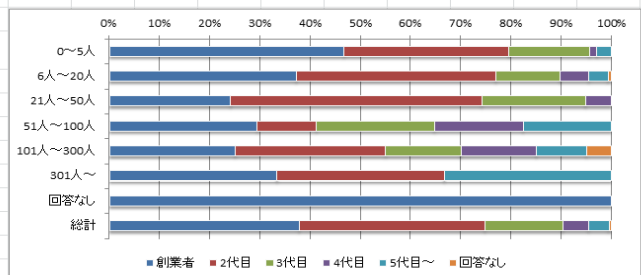
資本金別 経営者は何代目

資本金	創業者	2代目	3代目	4代目	5代目～	回答なし	総計
個人事業主	9	6	5				20
500万円以下	58	33	10	2	1		104
500万円超～1千万円以下	43	49	19	7	5	1	124
1千万円超～3千万円以下	26	40	14	8	1		89
3千万円超～5千万円以下	6	12	7	1	2		28
5千万円超～1億円以下	4	4	5	2	4		19
1億円超～	1		1		2	1	5
回答なし	1	1			1		3
総計	148	145	61	20	16	2	392



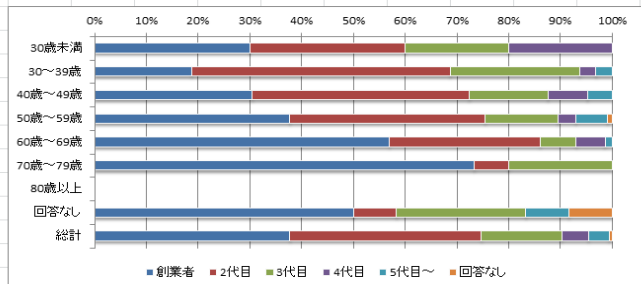
従業員数別 経営者は何代目

従業員数	創業者	2代目	3代目	4代目	5代目～	回答なし	総計
0～5人	64	45	22	2	4		137
6人～20人	58	62	20	9	6	1	156
21人～50人	14	29	12	3			58
51人～100人	5	2	4	3	3		17
101人～300人	5	6	3	3	2	1	20
301人～	1	1			1		3
回答なし	1						1
総計	148	145	61	20	16	2	392



年齢別 経営者は何代目

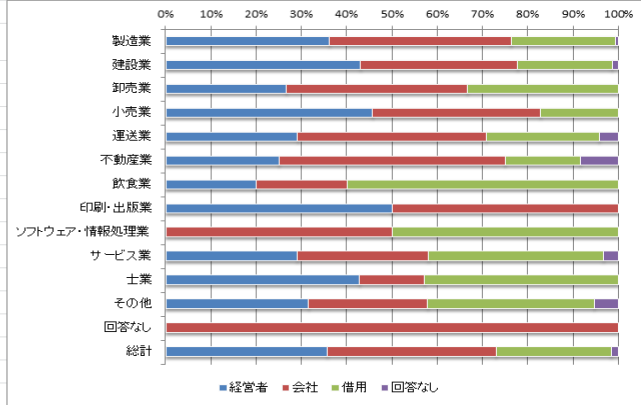
従業員数	創業者	2代目	3代目	4代目	5代目～	回答なし	総計
30歳未満	3	3	2	2			10
30～39歳	12	32	16	2	2		64
40歳～49歳	32	44	16	8	5		105
50歳～59歳	43	43	16	4	7	1	114
60歳～69歳	41	21	5	4	1		72
70歳～79歳	11	1	3				15
80歳以上							
回答なし	6	1	3		1	1	12
総計	148	145	61	20	16	2	392



### 3-3. 事業用不動産の所有状況

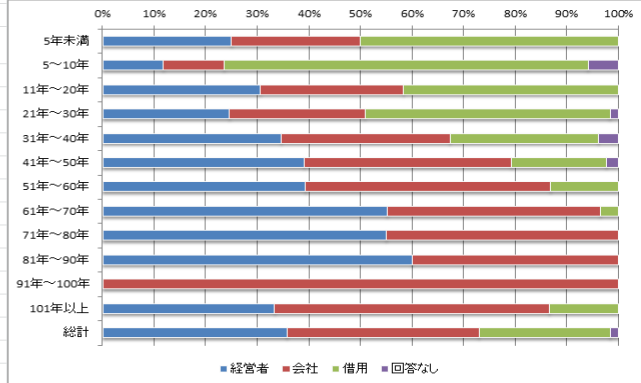
業種別 事業用不動産の所有

業種	経営者	会社	借用	回答なし	総計
製造業	55	61	35	1	152
建設業	31	25	15	1	72
卸売業	8	12	10		30
小売業	18	13	6		35
運送業	7	10	6	1	24
不動産業	3	6	2	1	12
飲食業	1	1	3		5
印刷・出版業	1	1			2
ソフトウェア・情報処理業		1	1		2
サービス業	9	9	12	1	31
土業	3	1	3		7
その他	6	5	7	1	19
回答なし		1			1
総計	140	146	100	6	392



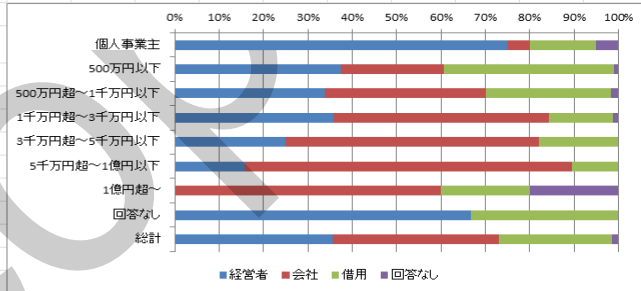
業歴別 事業用不動産の所有

業歴	経営者	会社	借用	回答なし	総計
5年未満	1	1	2		4
5～10年	2	2	12	1	17
11年～20年	11	10	15		36
21年～30年	15	16	29	1	61
31年～40年	18	17	15	2	52
41年～50年	34	35	16	2	87
51年～60年	24	29	8		61
61年～70年	16	12	1		29
71年～80年	11	9			20
81年～90年	3	2			5
91年～100年		5			5
101年以上	5	8	2		15
総計	140	146	100	6	392



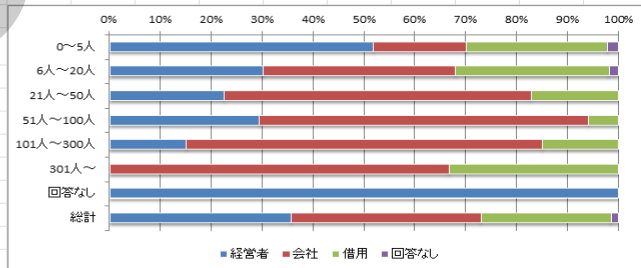
資本金別 事業用不動産の所有

資本金	経営者	会社	借用	回答なし	総計
個人事業主	15	1	3	1	20
500万円以下	39	24	40	1	104
500万円超～1千万円以下	42	45	35	2	124
1千万円超～3千万円以下	32	43	13	1	89
3千万円超～5千万円以下	7	16	5		28
5千万円超～1億円以下	3	14	2		19
1億円超～		3	1	1	5
回答なし	2		1		3
総計	140	146	100	6	392



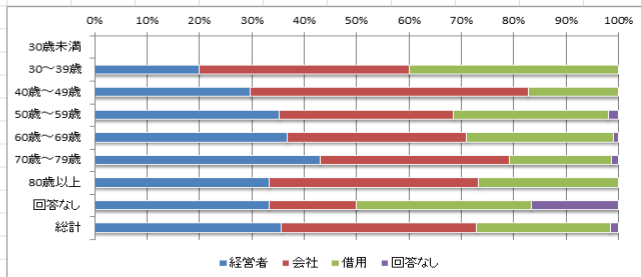
従業員数別 事業用不動産の所有

従業員数	経営者	会社	借用	回答なし	総計
0～5人	71	25	38	3	137
6人～20人	47	59	47	3	156
21人～50人	13	35	10		58
51人～100人	5	11	1		17
101人～300人	3	14	3		20
301人～		2	1		3
回答なし	1				1
総計	140	146	100	6	392



年齢別 事業用不動産の所有

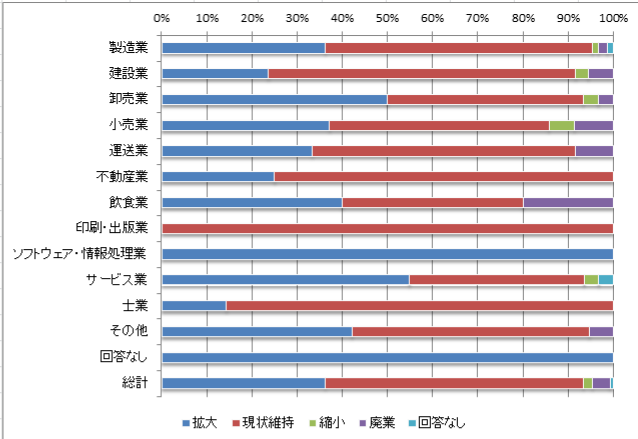
従業員数	経営者	会社	借用	回答なし	総計
30歳未満					0
30～39歳	2	4	4		10
40歳～49歳	19	34	11		64
50歳～59歳	37	35	31	2	105
60歳～69歳	42	39	32	1	114
70歳～79歳	31	26	14	1	72
80歳以上	5	6	4		15
回答なし	4	2	4	2	12
総計	140	146	100	6	392



### 3-4. 今後の事業運営方針 4：廃業したい理由（複数回答可）

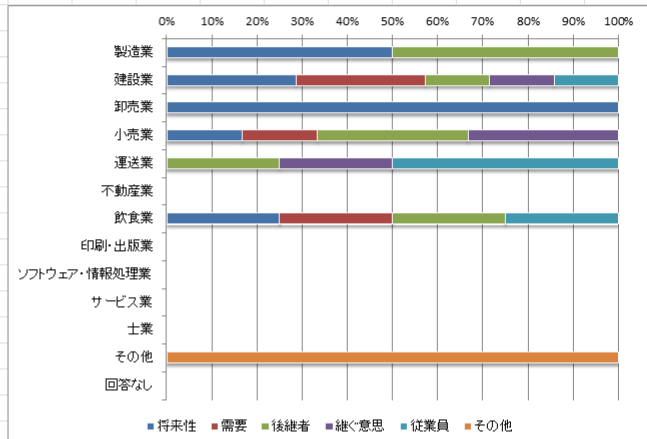
業種別 今後の運営方針

業種	拡大	現状維持	縮小	廃業	回答なし	合計
製造業	55	90	2	3	2	152
建設業	17	49	2	4		72
卸売業	15	13	1	1		30
小売業	13	17	2	3		35
運送業	8	14		2		24
不動産業	3	9				12
飲食業	2	2		1		5
印刷・出版業		2				2
ソフトウェア・情報処理業	2					2
サービス業	17	12	1		1	31
士業	1	6				7
その他	8	10		1		19
回答なし	1					1
総計	142	224	8	15	3	392



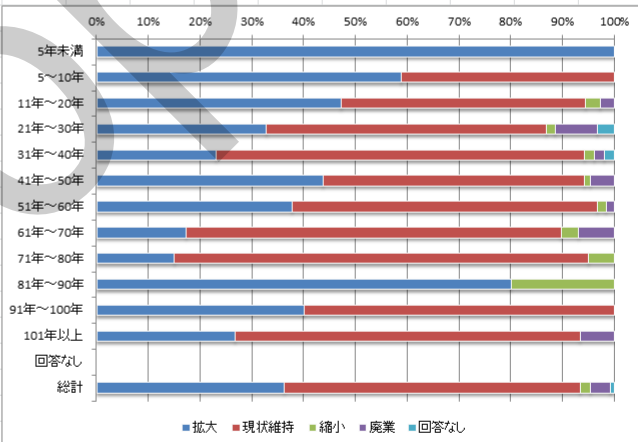
業種別 廃業の理由

業種	将来性	需要	後継者	継ぐ意思	従業員	その他	合計
製造業	2	0	2	0	0	0	4
建設業	2	2	1	1	1	0	7
卸売業	1	0	0	0	0	0	1
小売業	1	1	2	2	0	0	6
運送業	0	0	1	1	2	0	4
不動産業							0
飲食業	1	1	1	0	1	0	4
印刷・出版業							0
ソフトウェア・情報処理業							0
サービス業							0
士業							0
その他	0	0	0	0	0	1	1
回答なし							0
総計	7	4	7	4	4	1	27



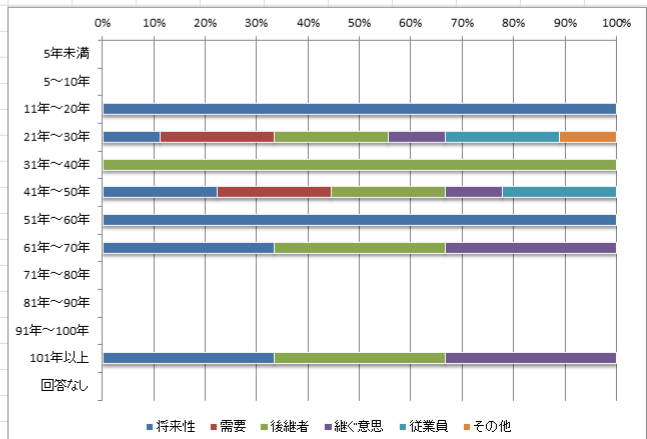
業歴別 今後の運営方針

業歴	拡大	現状維持	縮小	廃業	回答なし	合計
5年未満	4					4
5～10年	10	7				17
11年～20年	17	17	1	1		36
21年～30年	20	33	1	5	2	61
31年～40年	12	37	1	1	1	52
41年～50年	38	44	1	4		87
51年～60年	23	36	1	1		61
61年～70年	5	21	1	2		29
71年～80年	3	16	1			20
81年～90年	4	3	1			5
91年～100年	2	3				5
101年以上	4	10		1		15
回答なし					0	0
総計	142	224	8	15	3	392



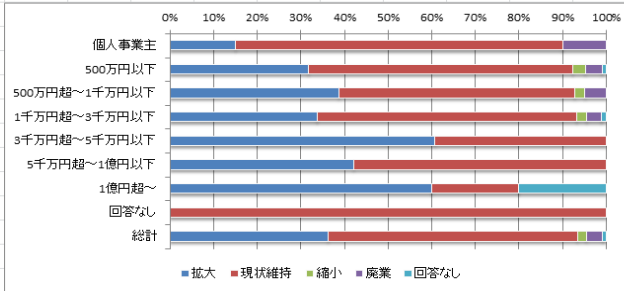
業歴別 廃業の理由

業歴	将来性	需要	後継者	継ぐ意思	従業員	その他	合計
5年未満							0
5～10年							0
11年～20年	1	0	0	0	0	0	1
21年～30年	1	2	2	1	2	1	9
31年～40年	0	0	1	0	0	0	1
41年～50年	2	2	2	1	2	0	9
51年～60年	1	0	0	0	0	0	1
61年～70年	1	0	1	1	0	0	3
71年～80年							0
81年～90年							0
91年～100年							0
101年以上	1	0	1	1	0	0	3
回答なし							0
総計	7	4	7	4	4	1	27



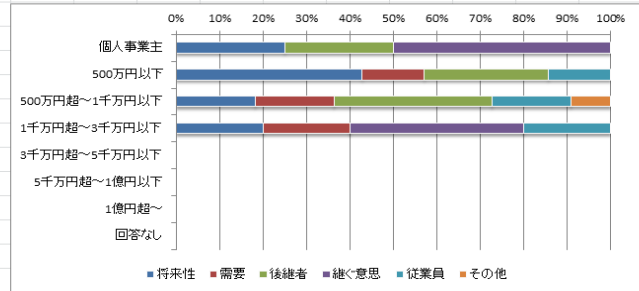
資本金別 今後の運営方針

資本金	拡大	現状維持	縮小	廃業	回答なし	合計
個人事業主	3	15		2		20
500万円以下	33	63	3	4	1	104
500万円超～1千万円以下	48	67	3	6		124
1千万円超～3千万円以下	30	53	2	3	1	89
3千万円超～5千万円以下	17	11				28
5千万円超～1億円以下	8	11				19
1億円超～	3	1			1	5
回答なし		3				3
総計	142	224	8	15	3	392



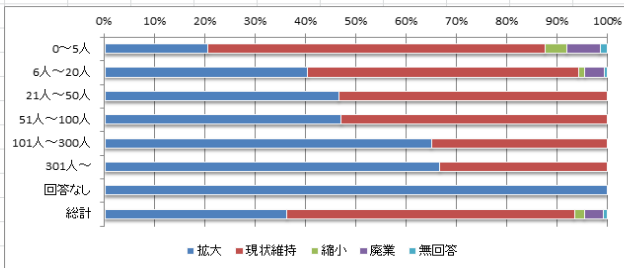
資本金別 廃業の理由

資本金	将来性	需要	後継者	継ぐ意思	従業員	その他	合計
個人事業主	1	0	1	2	0	0	4
500万円以下	3	1	2	0	1	0	7
500万円超～1千万円以下	2	2	4	0	2	1	11
1千万円超～3千万円以下	1	1	0	2	1	0	5
3千万円超～5千万円以下							0
5千万円超～1億円以下							0
1億円超～							0
回答なし							0
総計	7	4	7	4	4	1	27



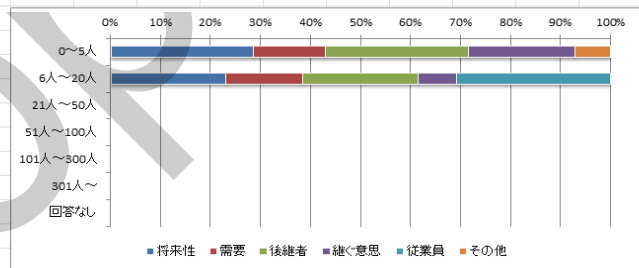
従業員数別 今後の運営方針

従業員数	拡大	現状維持	縮小	廃業	無回答	合計
0～5人	28	92	6	9	2	137
6人～20人	63	84	2	6	1	156
21人～50人	27	31				58
51人～100人	8	9				17
101人～300人	13	7				20
301人～	2	1				3
回答なし	1					1
総計	142	224	8	15	3	392



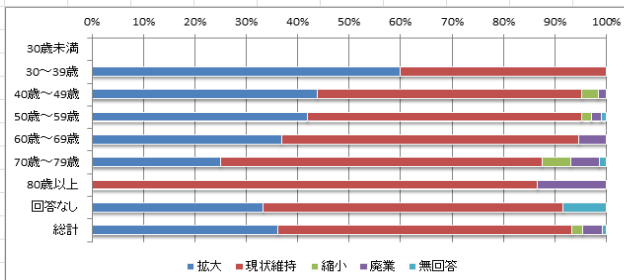
従業員数別 廃業の理由

従業員数	将来性	需要	後継者	継ぐ意思	従業員	その他	合計
0～5人	4	2	4	3	0	1	14
6人～20人	3	2	3	1	4	0	13
21人～50人							0
51人～100人							0
101人～300人							0
301人～							0
回答なし							0
総計	7	4	7	4	4	1	27



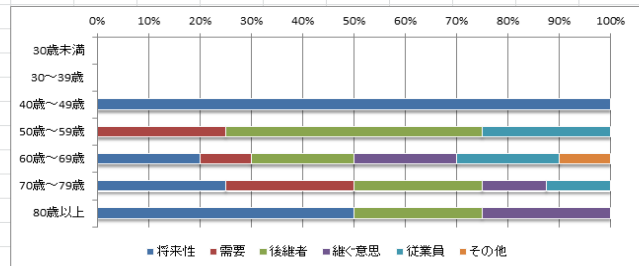
年齢別 今後の運営方針

従業員数	拡大	現状維持	縮小	廃業	無回答	合計
30歳未満						0
30～39歳	6	4				10
40歳～49歳	28	33	2	1		64
50歳～59歳	44	56	2	2	1	105
60歳～69歳	42	66		6		114
70歳～79歳	18	45	4	4	1	72
80歳以上		13		2		15
回答なし	4	7			1	12
総計	142	224	8	15	3	392



年齢別 廃業の理由

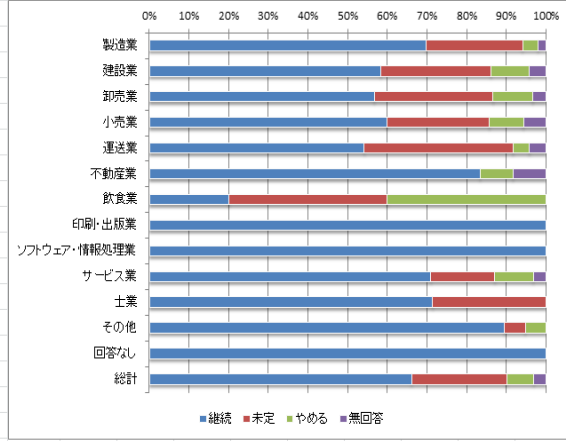
従業員数	将来性	需要	後継者	継ぐ意思	従業員	その他	回答なし
30歳未満							0
30～39歳							0
40歳～49歳	1	0	0	0	0	0	1
50歳～59歳	0	1	2	0	1	0	4
60歳～69歳	2	1	2	2	2	1	10
70歳～79歳	2	2	2	1	1	0	8
80歳以上	2	0	1	1	0	0	4
総計	7	4	7	4	4	1	27



### 3-5. 経営者が引退した後の事業継続

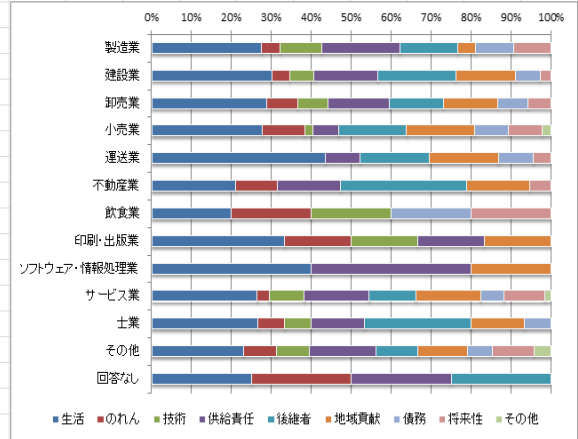
業種別 経営者が引退後の事業継続

業種	継続	未定	やめる	無回答	合計
製造業	106	37	6	3	152
建設業	42	20	7	3	72
卸売業	17	9	3	1	30
小売業	21	9	3	2	35
運送業	13	9	1	1	24
不動産業	10		1	1	12
飲食業	1	2	2		5
印刷・出版業	2				2
ソフトウェア・情報処理業	2				2
サービス業	22	5	3	1	31
土業	5	2			7
その他	17	1	1		19
回答なし	1				1
総計	259	94	27	12	392



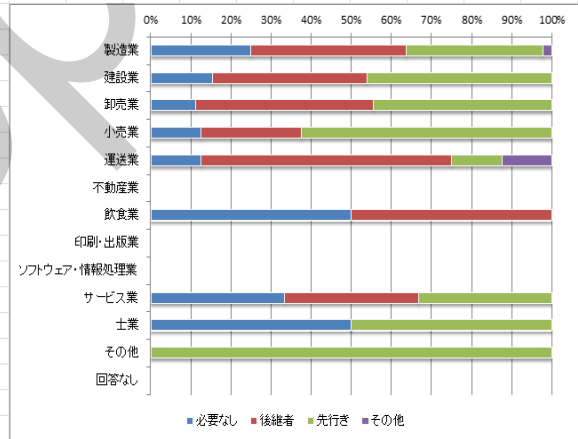
業種別 事業を継続の理由

業種	生活	のれん	技術	供給責任	後継者	地域貢献	債務	将来性	その他
製造業	83	14	31	59	44	13	29	27	1
建設業	34	5	7	18	22	17	7	3	0
卸売業	15	4	4	8	7	7	4	3	0
小売業	13	5	1	3	8	8	4	4	1
運送業	10	0	0	2	4	4	2	1	0
不動産業	4	2	0	3	6	3	0	1	0
飲食業	1	1	1	0	0	0	1	1	0
印刷・出版業	2	1	1	1	0	1	0	0	0
ソフトウェア・情報処理業	2	0	0	2	0	1	0	0	0
サービス業	18	2	6	11	8	11	4	7	1
土業	4	1	1	2	4	2	1	0	0
その他	11	4	4	8	5	6	3	5	2
回答なし	1	1	0	1	1	0	0	0	0
総計	198	40	56	118	109	73	55	52	5



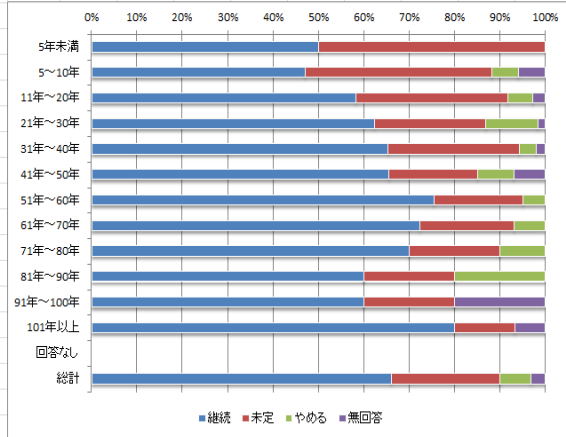
業種別 まだ決めていない理由

業種	必要なし	後継者	先行き	その他
製造業	11	17	15	1
建設業	4	10	12	0
卸売業	1	4	4	0
小売業	1	2	5	0
運送業	1	5	1	1
不動産業				
飲食業	1	1	0	0
印刷・出版業				
ソフトウェア・情報処理業				
サービス業	2	2	2	0
土業	1	0	1	0
その他	0	0	1	0
回答なし				
総計	22	41	41	2



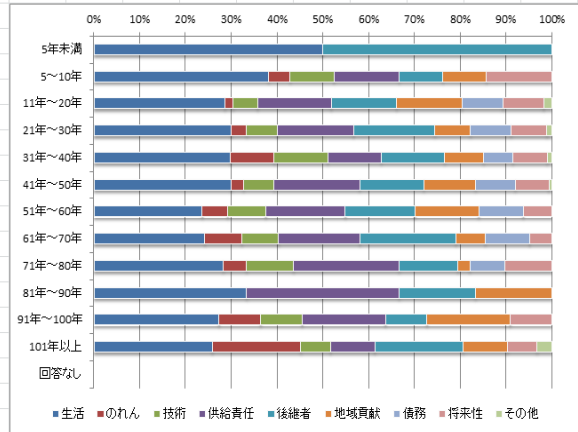
業歴別 経営者が引退後の事業継続

業歴	継続	未定	やめる	無回答	合計
5年未満	2	2			4
5~10年	8	7	1	1	17
11年~20年	21	12	2	1	36
21年~30年	38	15	7	1	61
31年~40年	34	15	2	1	52
41年~50年	57	17	7	6	87
51年~60年	46	12	3		61
61年~70年	21	6	2		29
71年~80年	14	4	2		20
81年~90年	3	1	1		5
91年~100年	3	1		1	5
101年以上	12	2		1	15
回答なし					0
総計	259	94	27	12	392



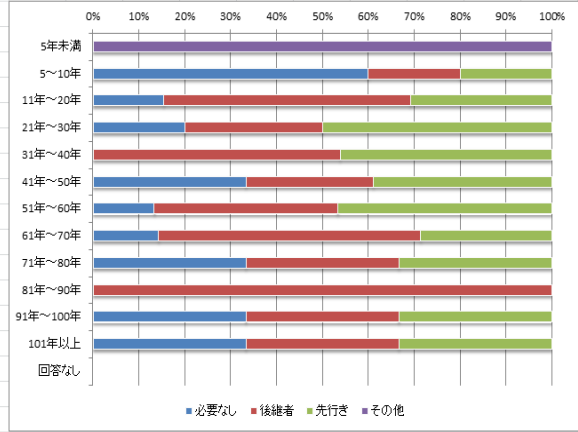
業歴別 事業を継続の理由

業歴	生活	のれん	技術	供給責任	後継者	地域貢献	債務	将来性	その他
5年未満	1	0	0	0	1	0	0	0	0
5～10年	8	1	2	3	2	2	0	3	0
11年～20年	16	1	3	9	8	8	5	5	1
21年～30年	27	3	6	15	16	7	8	7	1
31年～40年	28	9	11	11	13	8	6	7	1
41年～50年	45	4	10	28	21	17	13	11	1
51年～60年	34	8	12	25	22	20	14	9	0
61年～70年	15	5	5	11	13	4	6	3	0
71年～80年	11	2	4	9	5	1	3	4	0
81年～90年	2	0	0	2	1	1	0	0	0
91年～100年	3	1	1	2	1	2	0	1	0
101年以上	8	6	2	3	6	3	0	2	1
回答なし									
総計	198	40	56	118	109	73	55	52	5



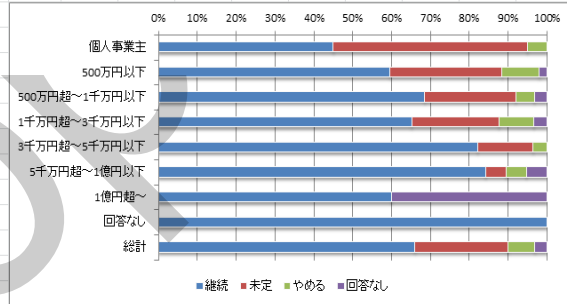
業歴別 まだ決めてない理由

業歴	必要なし	後継者	先行き	その他
5年未満	0	0	0	2
5～10年	3	1	1	0
11年～20年	2	7	4	0
21年～30年	4	6	10	0
31年～40年	0	7	6	0
41年～50年	6	5	7	0
51年～60年	2	6	7	0
61年～70年	1	4	2	0
71年～80年	2	2	2	0
81年～90年	0	1	0	0
91年～100年	1	1	1	0
101年以上	1	1	1	0
回答なし				
総計	22	41	41	2



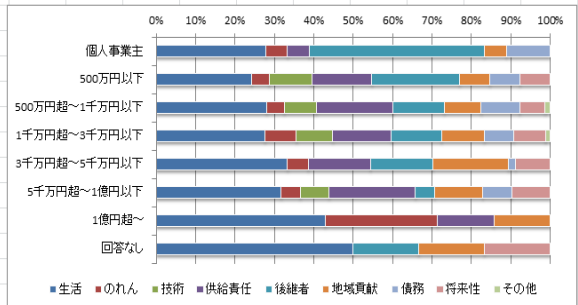
資本金別 経営者が引退後の事業継続

資本金	継続	未定	やめる	回答なし	合計
個人事業主	9	10	1	20	40
500万円以下	62	30	10	2	104
500万円超～1千万円以下	85	29	6	4	124
1千万円超～3千万円以下	58	20	8	3	89
3千万円超～5千万円以下	23	4	1	28	56
5千万円超～1億円以下	16	1	1	19	37
1億円超～	3			5	8
回答なし	3			3	6
総計	259	94	27	12	392



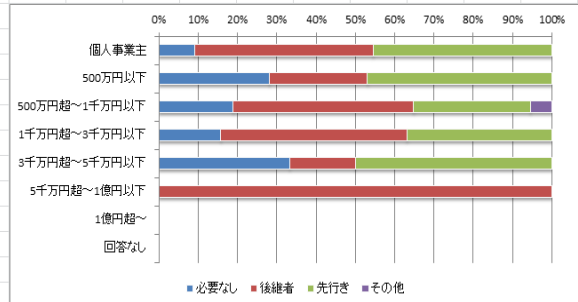
資本金別 事業を継続の理由

資本金	生活	のれん	技術	供給責任	後継者	地域貢献	債務	将来性	その他
個人事業主	5	1	0	1	8	1	2	0	0
500万円以下	38	7	17	24	35	12	12	12	0
500万円超～1千万円以下	69	11	20	48	32	23	24	16	3
1千万円超～3千万円以下	48	14	16	26	22	19	13	14	2
3千万円超～5千万円以下	19	3	0	9	9	11	1	5	0
5千万円超～1億円以下	13	2	3	9	2	5	3	4	0
1億円超～	3	2	0	1	0	1	0	0	0
回答なし	3	0	0	0	1	1	0	1	0
総計	198	40	56	118	109	73	55	52	5



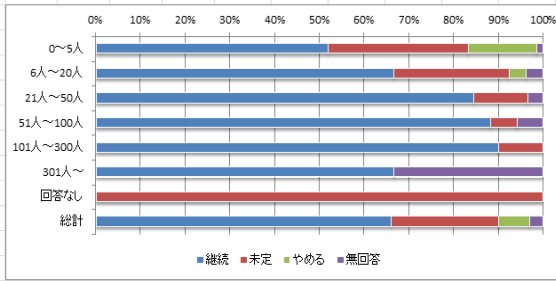
資本金別 まだ決めてない理由

資本金	必要なし	後継者	先行き	その他
個人事業主	1	5	5	0
500万円以下	9	8	15	0
500万円超～1千万円以下	7	17	11	2
1千万円超～3千万円以下	3	9	7	0
3千万円超～5千万円以下	2	1	3	0
5千万円超～1億円以下	0	1	0	0
1億円超～				
回答なし				
総計	22	41	41	2



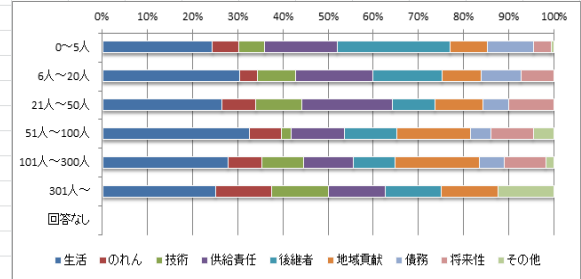
従業員数別 経営者が引退後の事業継続

従業員数	継続	未定	やめる	無回答	合計
0~5人	71	43	21	2	137
6人~20人	104	40	6	6	156
21人~50人	49	7		2	58
51人~100人	15	1		1	17
101人~300人	18	2			20
301人~	2			1	3
回答なし		1			1
総計	259	94	27	12	392



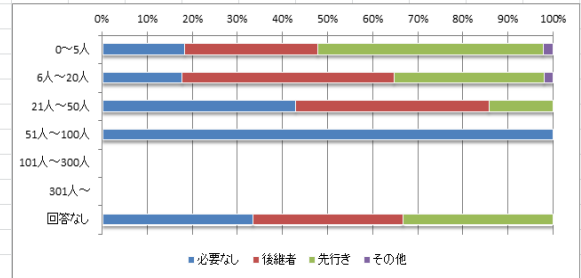
従業員数別 事業を継続の理由

従業員数	生活	のれん	技術	供給責任	後継者	地域貢献	債務	将来性	その他
0~5人	38	9	9	25	39	13	16	6	1
6人~20人	87	11	24	49	44	25	25	21	0
21人~50人	42	12	16	32	15	17	9	16	0
51人~100人	14	3	1	5	7	2	4	2	2
101人~300人	15	4	5	6	5	10	3	5	1
301人~	2	1	1	1	1	1	0	0	1
回答なし									
総計	198	40	56	118	109	73	55	52	5



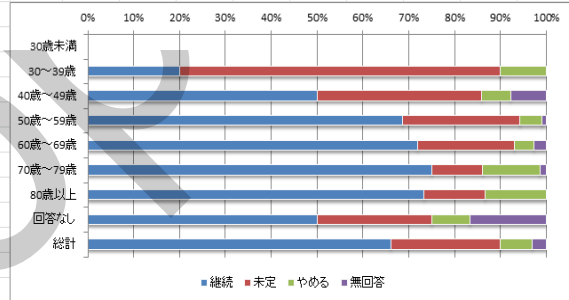
従業員数別 まだ決めてない理由

従業員数	必要なし	後継者	先行き	その他
0~5人	8	13	22	1
6人~20人	9	24	17	1
21人~50人	3	3	1	0
51人~100人	1	0	0	0
101人~300人	0	0	0	0
301人~				
回答なし	1	1	1	0
総計	22	41	41	2



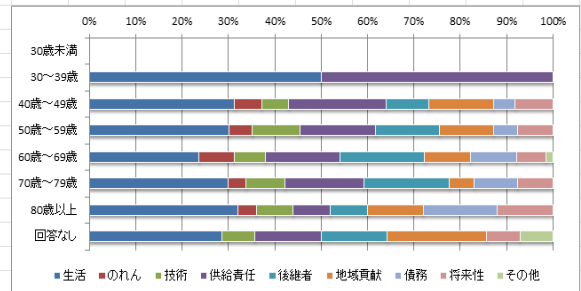
年齢別 経営者が引退後の事業継続

年齢別	継続	未定	やめる	無回答	合計
30歳未満					0
30~39歳	2	7	1		10
40歳~49歳	32	23	4	5	64
50歳~59歳	72	27	5	1	105
60歳~69歳	82	24	5	3	114
70歳~79歳	54	8	9	1	72
80歳以上	11	2	2		15
回答なし	6	3	1	2	12
総計	259	94	27	12	392



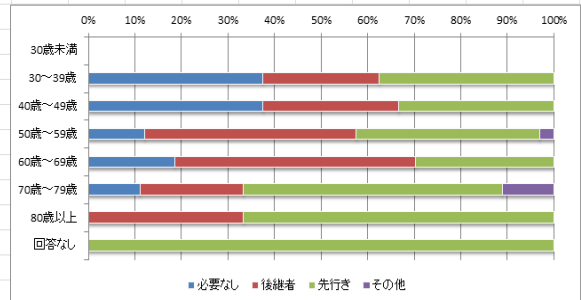
年齢別 事業を継続の理由

年齢別	生活	のれん	技術	供給責任	後継者	地域貢献	債務	将来性	その他
30歳未満	1	0	0	1	0	0	0	0	0
30~39歳	27	5	5	18	8	12	4	7	0
40歳~49歳	59	10	20	32	27	23	10	15	0
50歳~59歳	60	19	17	41	46	25	25	16	4
60歳~69歳	39	5	11	22	24	7	12	10	0
70歳~79歳	8	1	2	2	2	3	4	3	0
80歳以上	4	0	1	2	2	3	0	1	1
総計	198	40	56	118	109	73	55	52	5



年齢別 まだ決めてない理由

年齢別	必要なし	後継者	先行き	その他
30歳未満				
30~39歳	3	2	3	0
40歳~49歳	9	7	8	0
50歳~59歳	4	15	13	1
60歳~69歳	5	14	8	0
70歳~79歳	1	2	5	1
80歳以上	0	1	2	0
回答なし	0	0	2	0
総計	22	41	41	2

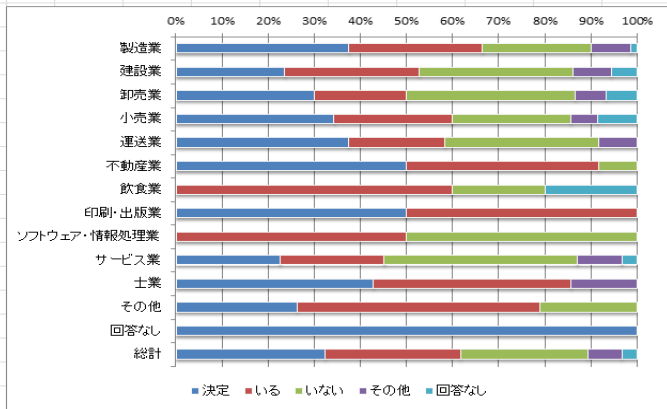




### 3-6. 後継者（候補）決定状況 現経営者との関係性

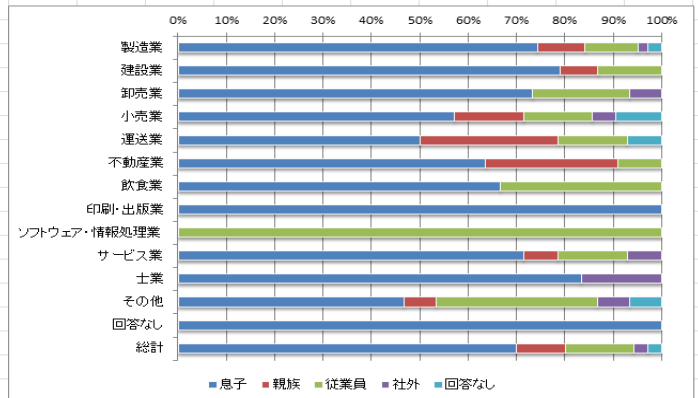
業種別 継承者は決まっていますか

業種	決定	いる	いない	その他	回答なし
製造業	57	44	36	13	2
建設業	17	21	24	6	4
卸売業	9	6	11	2	2
小売業	12	9	9	2	3
運送業	9	5	8	2	
不動産業	6	5	1		
飲食業		3	1		1
印刷・出版業	1	1			
ソフトウェア・情報処理業		1	1		
サービス業	7	7	13	3	1
土業	3	3		1	
その他	5	10	4		
回答なし	1				
総計	127	115	108	29	13



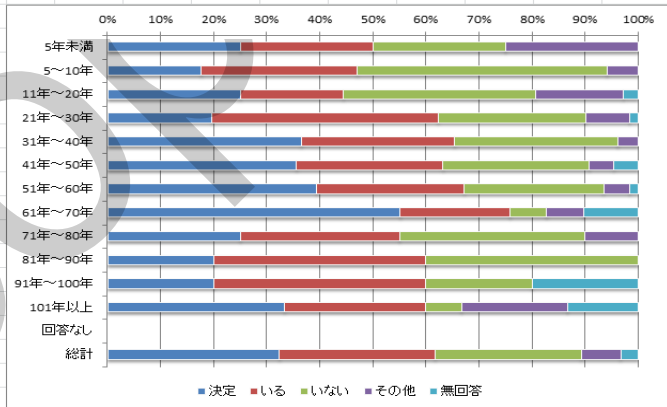
業種別 継承者と現経営者との関係

業種	息子	親族	従業員	社外	回答なし
製造業	75	10	11	2	3
建設業	30	3	5		
卸売業	11		3	1	
小売業	12	3	3	1	2
運送業	7	4	2		1
不動産業	7	3	1		
飲食業	2		1		
印刷・出版業	2				
ソフトウェア・情報処理業			1		
サービス業	10	1	2	1	
土業	5			1	
その他	7	1	5	1	1
回答なし	1				
総計	169	25	34	7	7



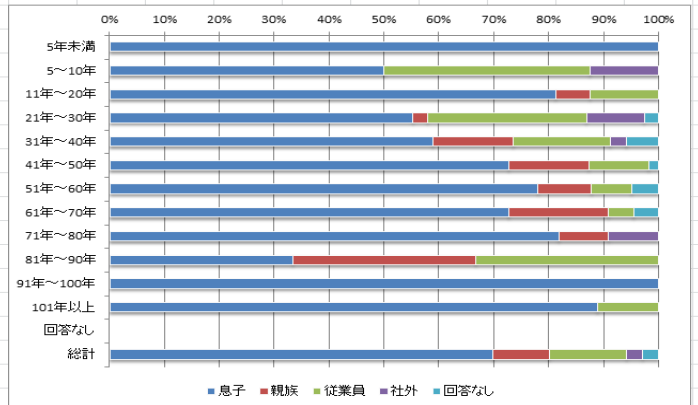
業歴別 継承者は決まっていますか

業歴	決定	いる	いない	その他	無回答
5年未満	1	1	1	1	
5～10年	3	5	8	1	
11年～20年	9	7	13	6	1
21年～30年	12	26	17	5	1
31年～40年	19	15	16	2	
41年～50年	31	24	24	4	4
51年～60年	24	17	16	3	1
61年～70年	16	6	2	2	3
71年～80年	5	6	7	2	
81年～90年	1	2	2		
91年～100年	1	2	1		1
101年以上	5	4	1	3	2
回答なし					
総計	127	115	108	29	13



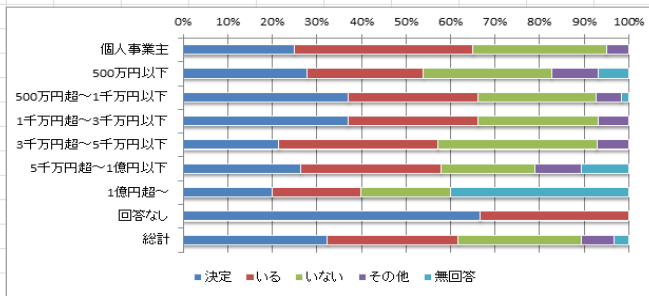
業歴別 継承者と現経営者との関係

業歴	息子	親族	従業員	社外	回答なし
5年未満	2				
5～10年	4		3	1	
11年～20年	13	1	2		
21年～30年	21	1	11	4	1
31年～40年	20	5	6	1	2
41年～50年	40	8	6		1
51年～60年	32	4	3		2
61年～70年	16	4	1		1
71年～80年	9	1		1	
81年～90年	1	1	1		
91年～100年	3				
101年以上	8		1		
回答なし					
総計	169	25	34	7	7



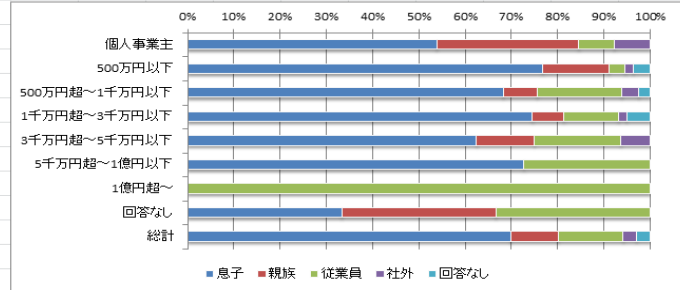
資本金別 継承者は決まっていますか

資本金	決定	いる	いない	その他	無回答
個人事業主	5	8	6	1	
500万円以下	29	27	30	11	7
500万円超～1千万円以下	46	36	33	7	2
1千万円超～3千万円以下	33	26	24	6	
3千万円超～5千万円以下	6	10	10	2	
5千万円超～1億円以下	5	6	4	2	2
1億円超～	1	1	1		2
回答なし	2	1			
総計	127	115	108	29	13



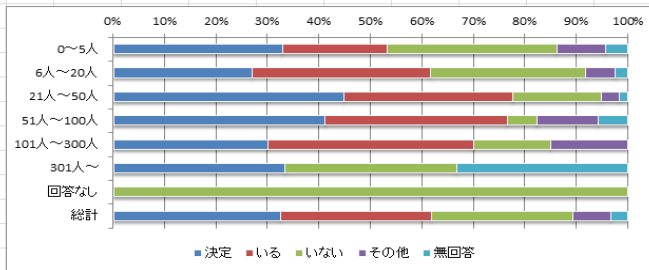
資本金別 継承者と現経営者との関係

資本金	息子	親族	従業員	社外	回答なし
個人事業主	7	4	1	1	
500万円以下	43	8	2	1	2
500万円超～1千万円以下	56	6	15	3	2
1千万円超～3千万円以下	44	4	7	1	3
3千万円超～5千万円以下	10	2	3	1	
5千万円超～1億円以下	8		3		
1億円超～			2		
回答なし	1	1	1		
総計	169	25	34	7	7



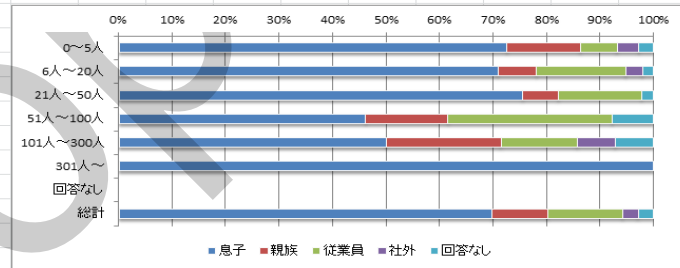
従業員数別 継承者は決まっていますか

従業員数	決定	いる	いない	その他	無回答
0～5人	45	28	45	13	6
6人～20人	42	54	47	9	4
21人～50人	26	19	10	2	1
51人～100人	7	6	1	2	1
101人～300人	6	8	3	3	
301人～	1		1		1
回答なし			1		
総計	127	115	108	29	13



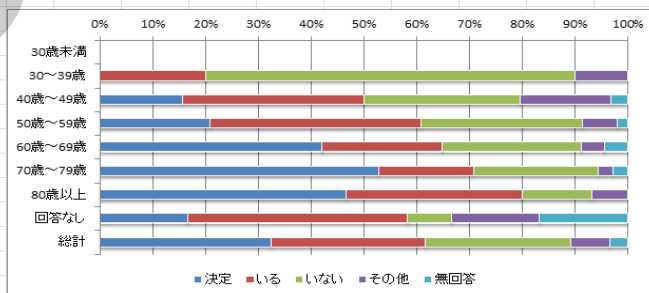
従業員数別 継承者と現経営者との関係

従業員数	息子	親族	従業員	社外	回答なし
0～5人	53	10	5	3	2
6人～20人	68	7	16	3	2
21人～50人	34	3	7		1
51人～100人	6	2	4		1
101人～300人	7	3	2	1	1
301人～	1				
回答なし					
総計	169	25	34	7	7



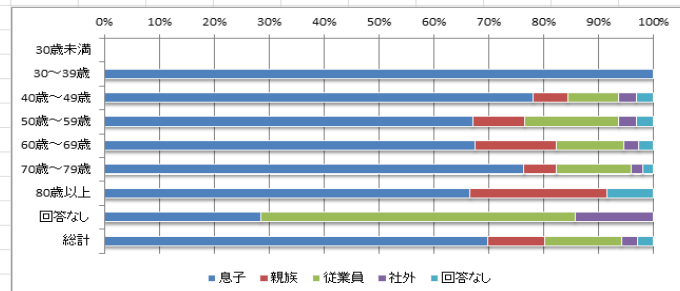
年齢別 継承者は決まっていますか

従業員数	決定	いる	いない	その他	無回答
30歳未満					
30～39歳		2	7	1	
40歳～49歳	10	22	19	11	2
50歳～59歳	22	42	32	7	2
60歳～69歳	48	26	30	5	5
70歳～79歳	38	13	17	2	2
80歳以上	7	5	2	1	
回答なし	2	5	1	2	2
総計	127	115	108	29	13



年齢別 継承者と現経営者との関係

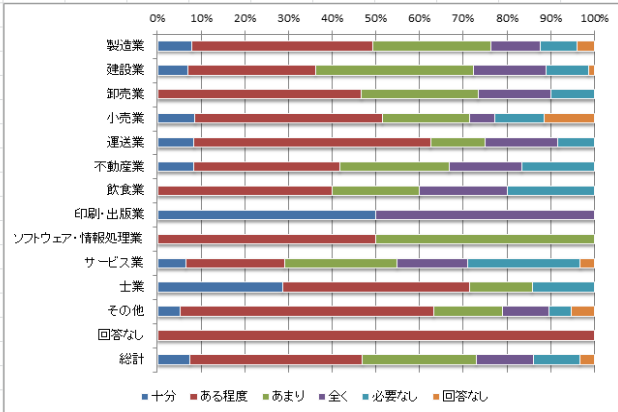
従業員数	息子	親族	従業員	社外	回答なし
30歳未満					
30～39歳	2				
40歳～49歳	25	2	3	1	1
50歳～59歳	43	6	11	2	2
60歳～69歳	50	11	9	2	2
70歳～79歳	39	3	7	1	1
80歳以上	8	3			1
回答なし	2		4	1	
総計	169	25	34	7	7



### 3-7. 事業承継の準備の状況

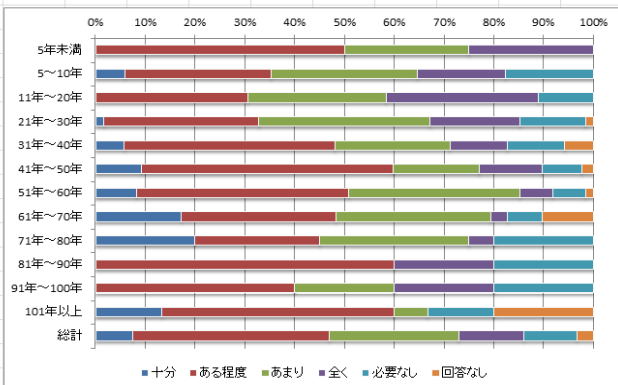
業種別 事業承継の準備状況

業種	十分	ある程度	あまり	全く	必要なし	回答なし	総計
製造業	12	63	41	17	13	6	152
建設業	5	21	26	12	7	1	72
卸売業		14	8	5	3		30
小売業	3	15	7	2	4	4	35
運送業	2	13	3	4	2		24
不動産業	1	4	3	2	2		12
飲食業		2	1	1	1		5
印刷・出版業	1			1			2
ソフトウェア・情報処理業		1	1				2
サービス業	2	7	8	5	8	1	31
土業	2	3	1		1		7
その他	1	11	3	2	1	1	19
回答なし		1					1
総計	29	155	102	51	42	13	392



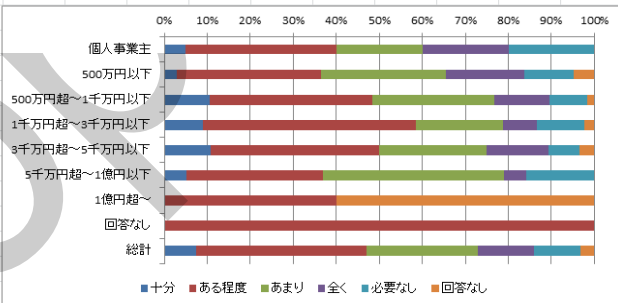
業歴別 事業承継の準備状況

業歴	十分	ある程度	あまり	全く	必要なし	回答なし	総計
5年未満		2	1	1			4
5～10年	1	5	5	3	3		17
11年～20年		11	10	11	4		36
21年～30年	1	19	21	11	8	1	61
31年～40年	3	22	12	6	6	3	52
41年～50年	8	44	15	11	7	2	87
51年～60年	5	26	21	4	4	1	61
61年～70年	5	9	9	1	2	3	29
71年～80年	4	5	6	1	4		20
81年～90年		3		1	1		5
91年～100年		2	1	1	1		5
101年以上	2	7	1		2	3	15
総計	29	155	102	51	42	13	392



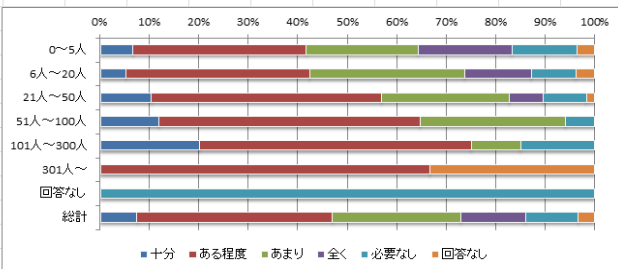
資本金別 事業承継の準備状況

資本金	十分	ある程度	あまり	全く	必要なし	回答なし	総計
個人事業主	1	7	4	4	4		20
500万円以下	3	35	30	19	12	5	104
500万円超～1千万円以下	13	47	35	16	11	2	124
1千万円超～3千万円以下	8	44	18	7	10	2	89
3千万円超～5千万円以下	3	11	7	4	2	1	28
5千万円超～1億円以下	1	6	8	1	3		19
1億円超～		2				3	5
回答なし		3					3
総計	29	155	102	51	42	13	392



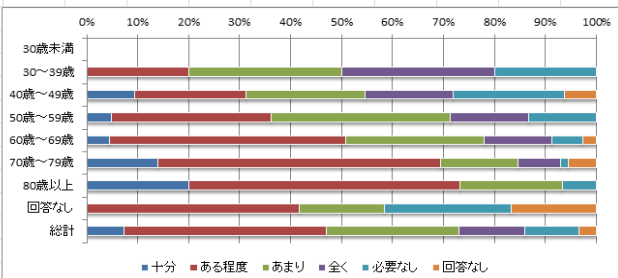
従業員数別 事業承継の準備状況

従業員数	十分	ある程度	あまり	全く	必要なし	回答なし	総計
0～5人	9	48	31	26	18	5	137
6人～20人	8	58	49	21	14	6	156
21人～50人	6	27	15	4	5	1	58
51人～100人	2	9	5		1		17
101人～300人	4	11	2		3		20
301人～		2				1	3
回答なし						1	1
総計	29	155	102	51	42	13	392



年齢別 事業承継の準備状況

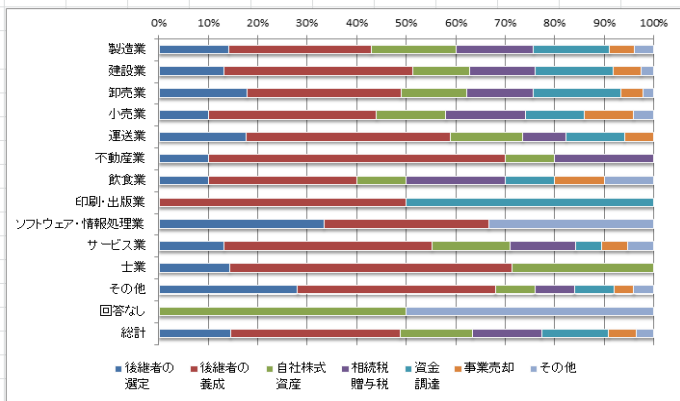
従業員数	十分	ある程度	あまり	全く	必要なし	回答なし	総計
30歳未満							0
30～39歳		2	3	3	2		10
40歳～49歳	6	14	15	11	14	4	64
50歳～59歳	5	33	37	16	14		105
60歳～69歳	5	53	31	15	7	3	114
70歳～79歳	10	40	11	6	1	4	72
80歳以上	3	8	3		1		15
回答なし		5	2		3	2	12
総計	29	155	102	51	42	13	377



### 3-8. 事業承継に関して、特に関心のある内容（複数回答可）。

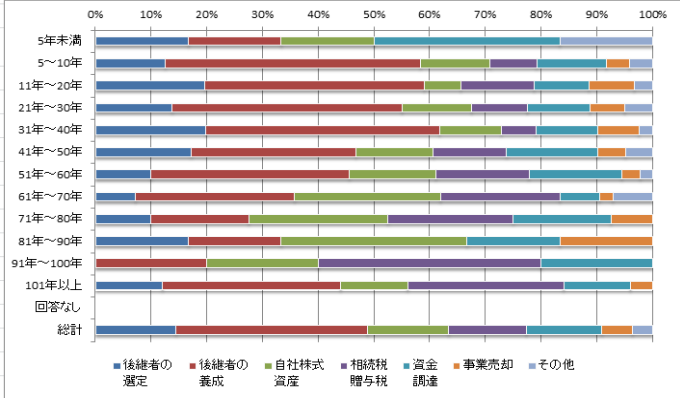
業種別 事業承継の関心事

業種	後継者の選定	後継者の養成	自社株式資産	相続税贈与税	資金調達	事業売却	その他
製造業	33	68	40	37	36	12	9
建設業	16	46	14	16	19	7	3
卸売業	8	14	6	6	8	2	1
小売業	5	17	7	8	6	5	2
運送業	6	14	5	3	4	2	0
不動産業	1	6	1	2	0	0	0
飲食業	1	3	1	2	1	1	1
印刷・出版業	0	1	0	0	1	0	0
ソフトウェア・情報処理業	1	1	0	0	0	0	1
サービス業	5	16	6	5	2	2	2
土業	1	4	2	0	0	0	0
その他	7	10	2	2	2	1	1
回答なし	0	0	1	0	0	0	1
総計	84	200	85	81	79	32	21



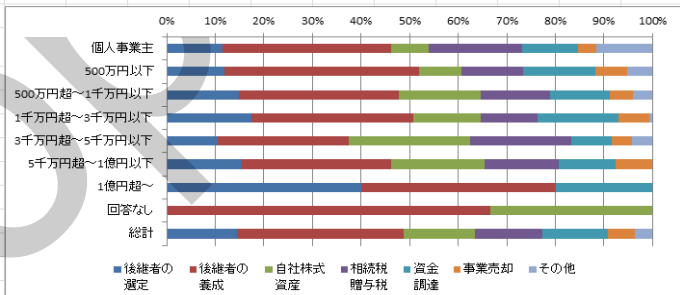
業歴別 事業承継の関心事

業歴	後継者の選定	後継者の養成	自社株式資産	相続税贈与税	資金調達	事業売却	その他
5年未満	1	1	1	0	2	0	1
5～10年	3	11	3	2	3	1	1
11年～20年	12	24	4	8	6	5	2
21年～30年	11	33	10	8	9	5	4
31年～40年	16	34	9	5	9	6	2
41年～50年	21	36	17	16	20	6	6
51年～60年	9	32	14	15	15	3	2
61年～70年	3	12	11	9	3	1	3
71年～80年	4	7	10	9	7	3	0
81年～90年	1	1	2	0	1	1	0
91年～100年	0	1	1	2	1	0	0
101年以上	3	8	3	7	3	1	0
回答なし							
総計	84	200	85	81	79	32	21



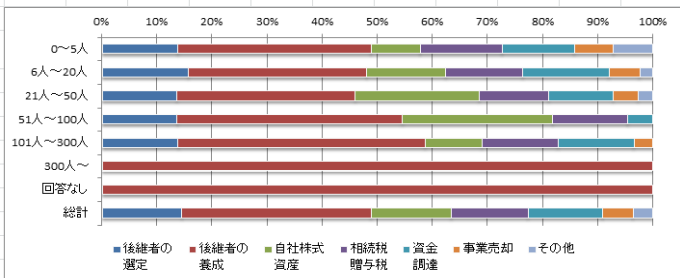
資本金別 事業承継の関心事

資本金	後継者の選定	後継者の養成	自社株式資産	相続税贈与税	資金調達	事業売却	その他
個人事業主	3	9	2	5	3	1	3
500万円以下	16	54	12	17	20	9	7
500万円超～1千万円以下	29	64	33	28	24	9	8
1千万円超～3千万円以下	25	48	20	17	24	9	1
3千万円超～5千万円以下	5	13	12	10	4	2	2
5千万円超～1億円以下	4	8	5	4	3	2	0
1億円超～	2	2	0	0	1	0	0
回答なし	0	2	1	0	0	0	0
総計	84	200	85	81	79	32	21



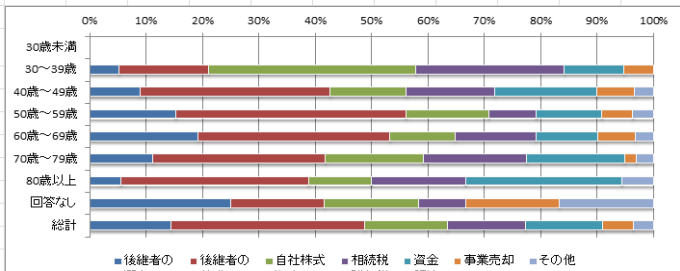
従業員数別 事業承継の関心事

従業員数	後継者の選定	後継者の養成	自社株式資産	相続税贈与税	資金調達	事業売却	その他
0～5人	23	59	15	25	22	12	12
6人～20人	39	81	36	35	39	14	6
21人～50人	15	36	25	14	13	5	3
51人～100人	3	9	6	3	1	0	0
101人～300人	4	13	3	4	4	1	0
300人～	0	1	0	0	0	0	0
回答なし	0	1	0	0	0	0	0
総計	84	200	85	81	79	32	21



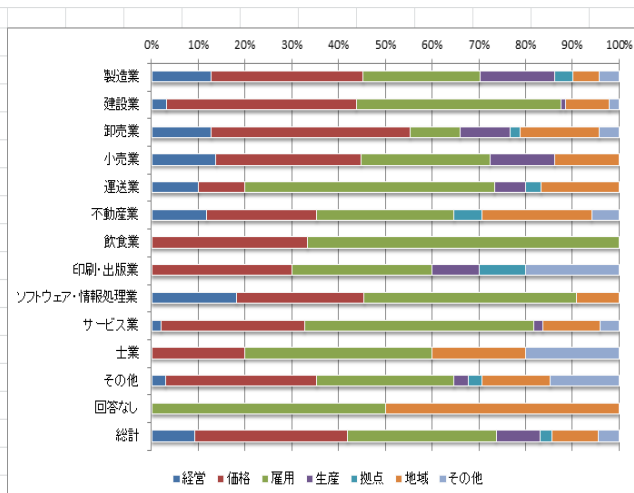
年齢別 事業承継の関心事

従業員数	後継者の選定	後継者の養成	自社株式資産	相続税贈与税	資金調達	事業売却	その他
30歳未満							
30～39歳	1	3	7	5	2	1	0
40歳～49歳	8	30	12	14	16	6	3
50歳～59歳	25	67	24	14	19	9	6
60歳～69歳	35	62	21	26	20	12	6
70歳～79歳	11	30	17	18	17	2	3
80歳以上	1	6	2	3	5	0	1
回答なし	3	2	2	1	0	2	2
総計	84	200	85	81	79	32	21

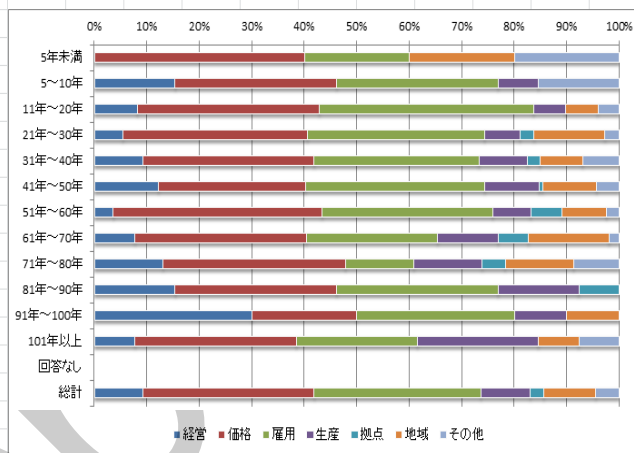


# ⑪経営上の問題等、地域の課題等

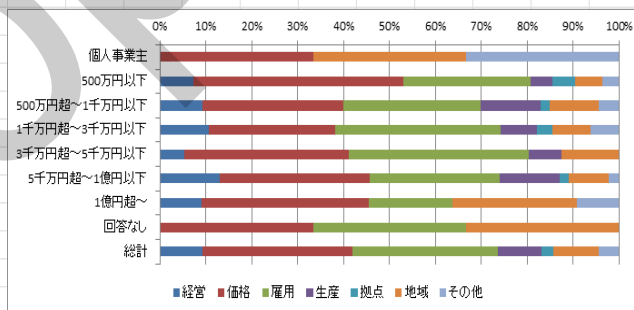
業種	経営	価格	雇用	生産	拠点	地域	その他
製造業	32	82	63	40	10	14	11
建設業	3	39	42	1	0	9	2
卸売業	6	20	5	5	1	8	2
小売業	4	9	8	4	0	4	0
運送業	3	3	16	2	1	5	0
不動産業	2	4	5	0	1	4	1
飲食業	0	1	2	0	0	0	0
印刷・出版業	0	3	3	1	1	0	2
ソフトウェア・情報処理業	2	3	5	0	0	1	0
サービス業	1	15	24	1	0	6	2
土業	0	1	2	0	0	1	1
その他	1	11	10	1	1	5	5
回答なし	0	0	1	0	0	1	0
総計	54	191	186	55	15	58	26



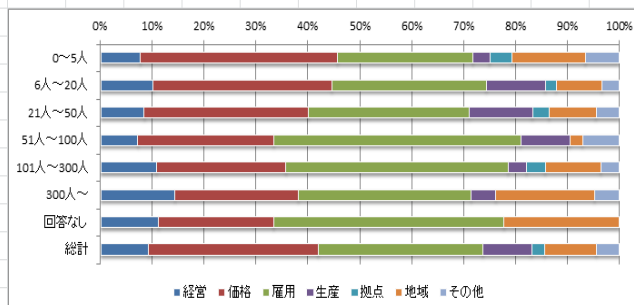
業歴	経営	価格	雇用	生産	拠点	地域	その他
5年未満	0	2	1	0	0	1	1
5～10年	2	4	4	1	0	0	2
11年～20年	4	17	20	3	0	3	2
21年～30年	4	26	25	5	2	10	2
31年～40年	8	28	27	8	2	7	6
41年～50年	20	46	56	17	1	17	7
51年～60年	3	33	27	6	5	7	2
61年～70年	4	17	13	6	3	8	1
71年～80年	3	8	3	3	1	3	2
81年～90年	2	4	4	2	1	0	0
91年～100年	3	2	3	1	0	1	0
101年以上	1	4	3	3	0	1	1
回答なし							
総計	54	191	186	55	15	58	26



資本金	経営	価格	雇用	生産	拠点	地域	その他
個人事業主	0	1	0	0	0	1	1
500万円以下	6	38	23	4	4	5	3
500万円超～1千万円以下	19	63	61	27	4	22	9
1千万円超～3千万円以下	19	49	64	14	6	15	11
3千万円超～5千万円以下	3	20	22	4	0	7	0
5千万円超～1億円以下	6	15	13	6	1	4	1
1億円超～	1	4	2	0	0	3	1
回答なし	0	1	1	0	0	1	0
総計	54	191	186	55	15	58	26



従業員数	経営	価格	雇用	生産	拠点	地域	その他
0～5人	7	35	24	3	4	13	6
6人～20人	24	82	71	27	5	21	8
21人～50人	13	49	48	19	5	14	7
51人～100人	3	11	20	4	0	1	3
101人～300人	3	7	12	1	1	3	1
300人～	3	5	7	1	0	4	1
回答なし	1	2	4	0	0	2	0
総計	54	191	186	55	15	58	26



## 第8回(10-12月期) 川口商工会議所リアルタイム景況調査へのご協力をお願い

平成29年1月19日

## 会員のみなさまへ

日ごろより、本商工会議所の事業運営に、ご理解ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、第8回(10-12月期)リアルタイム景況調査を実施いたしますので、お忙しいところ、誠に恐縮ですが、該当部分にチェックのうえ、**1月27日(金)まで**に、ファックスにてご返信いただきますようお願いいたします。

皆様のご協力のもと、本調査結果につきましては、引続き本市中小企業支援や行政への意見要望等の参考とさせて頂きます。また、過去の調査結果につきましては、本商工会議所ホームページに掲載しておりますのでご参照ください。 <http://www.kawaguchicci.or.jp/realtime/>

川口商工会議所

## ----- アンケート調査票 -----

問1 貴社の状況について、お伺いします。(1)～(5)についてそれぞれ該当する番号をご回答ください。

(1) 業種 \*複数業種の場合は売上比率の最も高い業種を1つお選びください。

1	製造業	2	建設業	3	卸売業	4	小売業
5	運輸業	6	不動産業	7	飲食業	8	印刷・出版業
9	ソフトウェア・情報処理業	10	サービス業	11	士業		
12	その他 ( )						

(2) 業歴

1	5年未満	2	5～10年	3	11年～20年	4	21年～30年
5	31年～40年	6	41年～50年	7	51年～60年	8	61年～70年
9	71年～80年	10	81年～90年	11	91年～100年	12	101年以上

(3) 資本金

1	個人事業主	2	500万円以下	3	500万円超～1千万円以下
4	1千万円超～3千万円以下	5	3千万円超～5千万円以下	6	5千万円超～1億円以下
7	1億円超～				

(4) 従業員数(役員を除き常時使用する従業員)

1	0～5人	2	6人～20人	3	21人～50人
4	51人～100人	5	101～300人	6	301人～

(5) 収益状況(直近の決算、それ以外は今期の見込み)

1	黒字	2	収支トントン	3	赤字
---	----	---	--------	---	----

問2 貴社の景況感について、回答できる範囲で、該当部分に☑チェックをご記入ください。

\*設問の「今期」は 平成28年10月～12月としてお答えください。

1	売上高	(1) 今期(7月～9月と比べ)	<input type="checkbox"/> 増加	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 減少
		(2) 今後の先行き見通し(1月～3月)	<input type="checkbox"/> 増加	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 減少
2	採算	(1) 今期(7月～9月と比べ)	<input type="checkbox"/> 好転	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 悪化
		(2) 今後の先行き見通し(1月～3月)	<input type="checkbox"/> 好転	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 悪化
3	仕入単価	(1) 今期(7月～9月と比べ)	<input type="checkbox"/> 下落	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 上昇
		(2) 今後の先行き見通し(1月～3月)	<input type="checkbox"/> 下落	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 上昇
4	従業員	(1) 今期(7月～9月と比べ)	<input type="checkbox"/> 不足	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 過剰
		(2) 今後の先行き見通し(1月～3月)	<input type="checkbox"/> 不足	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 過剰
5	業況	(1) 今期(7月～9月と比べ)	<input type="checkbox"/> 好転	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 悪化
		(2) 今後の先行き見通し(1月～3月)	<input type="checkbox"/> 好転	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 悪化
6	資金繰り	(1) 今期(7月～9月と比べ)	<input type="checkbox"/> 好転	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 悪化
		(2) 今後の先行き見通し(1月～3月)	<input type="checkbox"/> 好転	<input type="checkbox"/> 不変	<input type="checkbox"/> 悪化

問3 近年、中小企業・小規模事業者において円滑な事業承継を進める上で、早期取組の重要性が増しています。貴社の状況をお聞かせください。

3-1. 経営者の年齢 \_\_\_\_\_ 歳

3-2. 経営者は何代目ですか。

- 1 : 1代目 (創業者)    2 : 2代目    3 : 3代目    4 : 4代目    5 : 5代目～

3-3. 事業用不動産の所有状況はいかがですか。

- 1 : 経営者や家族の名義で所有    2 : 法人名義で所有    3 : 第三者から借用

3-4. 今後の事業運営方針について、お聞かせください。

- 1 : 拡大したい    2 : 現状を維持したい    3 : 縮小したい    4 : 廃業したい

**L1** : 廃業したいと選択した方、理由をお聞かせください (複数回答可)

- 1 : 事業に将来性がない    2 : 地域に需要・発展性がない  
 3 : 後継者がいない・見つからない    4 : 息子・娘に継ぐ意思がない  
 5 : 従業員の確保が難しい    6 : その他

3-5. 経営者が引退した後の事業継続について、お聞かせください。

- 1 : 事業を継続させたい    2 : まだ決めていない    3 : 事業をやめたい

**L1** : 事業を継続させたいと選択した方、理由をお聞かせください (複数回答可)。

- 1 : 従業員の生活を守るため    2 : のれん・ブランドを守るため  
 3 : 技術・ノウハウを守るため    4 : 取引先への供給責任を果たすため  
 5 : 親族・後継者のため    6 : 地域・社会に貢献しているため  
 7 : 債務・借入金があるため    8 : 事業に将来性があるため  
 9 : その他

**L2** : まだ決めていないと選択した方、理由をお聞かせください (複数回答可)。

- 1 : 現時点でまだ決める必要がない    2 : 後継者を確保できるかわからない  
 3 : 事業の先行きが不透明である    4 : その他

3-6. 後継者 (候補) は決まっていますか。

- 1 : 後継者 (候補) が決まっている    2 : 後継者 (候補) がいる  
 3 : 後継者 (候補) がない    4 : その他

**L1** : 後継者 (候補) が決まっている、2 : 後継者 (候補) がいると選択した方、  
現経営者との関係性をお聞かせください。

- 1 : 息子・娘    2 : 息子・娘以外の親族  
 3 : 親族以外の役員・従業員    4 : 社外の第三者

3-7. 事業承継の準備の状況について、お聞かせください。

- 1 : 十分している    2 : ある程度している    3 : あまりしていない  
 4 : 全くしていない    5 : 現時点で準備をする必要性を感じない

3-8. 事業承継に関して、特に関心のある内容はどれですか (複数回答可)。

- 1 : 後継者の選定について    2 : 後継者の養成について  
 3 : 自社株式・事業用資産について    4 : 相続税・贈与税について  
 5 : 事業承継に必要な資金調達について    6 : 事業売却について    7 : その他

問4 自社が直面している経営上の問題等や地域の課題等、該当の項目をお選びください。

(複数選択可)

- 1 : 円相場に伴う経営への影響・見通し    2 : 受注単価・販売価格の動向  
 3 : 雇用の状況    4 : 生産・出荷・在庫・輸出の状況  
 5 : 生産拠点の国内回帰の動き    6 : 地域経済や地域産業の新たな動き  
 7 : その他

ご協力ありがとうございました。